**Мини – Кейс : Гомельские комбайны на рынке РФ**

Российские производители сельхозтехники на фоне роста выпуска почти на четверть и сокращения госсубсидий с 2018 года обеспокоились ужесточением конкуренции со стороны Беларуси. Как сообщили «Коммерсанту» в ассоциации «Росспецмаш», выпуск сельхозтехники в РФ за девять месяцев 2017 г. вырос на 24% до 82,5 млрд российских рублей. Государство поддерживает производителей субсидиями, оплачивая потребителю сельхозтехники скидку в 15−20%. В 2017 г. на эти субсидии направлено 15,7 млрд рублей, в 2018 г. в проекте бюджета заложены субсидии на 8 млрд рублей, в октябре президент Владимир Путин пообещал выделить на эти цели еще 2 млрд рублей.

В ассоциации отмечают, что белорусская техника все больше захватывает рынок. По данным «Росспецмаша», «Гомсельмаш» продал в России в 2015 г. 1300 машин, в 2016 г. — 1750 машин, прогноз на 2017 г. — 1850 машин при общем объеме рынка примерно в 7200. Источник газеты в российском концерне [отметил](https://www.kommersant.ru/doc/3454181), что гомельское предприятие получает существенную господдержку, может продавать комбайны на привлекательных условиях — без залога, в рассрочку, и они дешевле российских на 15−20%.

При этом комбайны «Гомсельмаша» сейчас претендуют на российские субсидии, а технику СП «Брянсксельмаша» и «Гомсельмаша» можно приобрести по программе федерального лизинга, тогда как российская техника на белорусский рынок доступа не имеет.

Другой источник издания считает, что белорусские сельхозпроизводители «не очень состоятельные» и скорее купят технику, которая субсидируется государством. Помощник президента «Росспецмаша» Вячеслав Пронин заявил: «Если белорусские производители получают такую поддержку, то нам нужна аналогичная».

В виде меры, уравнивающей условия, в ассоциации также предлагают «политическим решением» предоставлять субсидии только на покупку российской техники. В Минпроме Беларуси и «Гомсельмаше» не предоставили комментариев. В российском Минпромторге заявили, что проблема доступа российской сельхозтехники в Беларусь регулярно обсуждается.

По данным Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), в 2016 году рынок зерноуборочных комбайнов в РФ вырос на 25%, до 6,3 тыс. шт., доля российских марок выросла на 7 п. п., до 71%. Продажи комбайнов, изготовленных в РФ из белорусских сборочных комплектов, составили 19% рынка. А импорт комбайнов из Беларуси значительно снизился — с 411 до 97 единиц. Впрочем, в ЕЭК пояснили «Коммерсанту», что производители РФ зачастую проигрывают конкуренцию из-за «особенностей проведения открытых конкурсов на закупку в Беларуси».

Недавно холдингу «Гомсельмаш» [выписали](https://news.tut.by/economics/564432.html) новую порцию господдержки. В частности, срок возврата бюджетных займов продлен на 7 лет до 2029 года. Предоставлены поблажки в части списания курсовых разниц и уплаты налогов. Летом 2015 года холдинг «Гомсельмаш» указом президента получил господдержку в виде бюджетных ссуд на 425,8 млн долларов.  
Читать полностью:  <https://news.tut.by/economics/566756.html>

Задание студентам:

1. Образовать 3 рабочие группы.
2. В каждой рабочей группе методом мозгового штурма, с использованием PESTEL и SWOT анализа подготовить предложения по закреплению на рынке РФ.
3. Представить 10 минутную презентацию своего бизнес – сценария конкурентного поведения на рынке сельхозтехники РФ в формате Power Point.