УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
Ректор Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
_____ В.Н. Шимов
«__» _____ 2010 г.
Регистрационный № УД____ /баз.

НОРМИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ ПРОЦЕССОВ

Учебная программа
для специальности 1-25 01 07
"Экономика и управление на предприятии"

2010

СОСТАВИТЕЛИ: *Локтев В.Г.*, заведующий кафедрой экономики труда Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, доцент

РЕЦЕНЗЕНТЫ: *Лещиловский П.В.*, п рофессор кафедры экономики и управления предприятиями АПК Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор;

Чикилевский В.Г., заведующий Республиканским Центром нормирования труда

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:
Кафедрой экономики труда Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 10 от 21 апреля 2010 г.);
Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол №5 от 16.06; 2010 г.).

Ответственный за выпуск: Локтев В.Г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Нормирование трудовых процессов является одной из дисциплин специализации при подготовке экономистов по труду и включена в учебный план по специальности 1-25.01.07.01 «Организация труда». В курсе «Организация труда» нормирование труда изучалось как один из составляющих элементов организации труда и были рассмотрены основные вопросы методологии и методики нормирования (см. программу курса Организация труда»). Для экономистов по труду дисциплина «Нормирование трудовых процессов» предусматривает более глубокое изучение вопросов нормирования труда, т.к выпускники будут работать на должностях экономист по труду, инженер нормировщик, инженер экономист по организации и нормированию труда, которые предусмотрены квалификационным справочником должностей руководителей специалистов и служащих.

Цель изучения дисциплины – на основе имеющихся знаний по организации и нормированию труда более подробно и глубже изучить теоретические аспекты нормирования различных трудовых процессов приобрести умение и навыки их анализа и проектирования и научного обоснования норм труда на различные работы (функции).

Задачи изучения дисциплины:

- изучить теоретические положения о сущности нормирования труда как науки и как функции в системе управления предприятием;
- овладеть теорией исследования трудовых процессов как укрупненным методом (на основе хронометража) , так и дифференцированным (на основе микроэлементов)
- приобрести навыки проектирования рациональных трудовых процессов;
- освоить основные положения обоснования норм труда и методики расчета научно-обоснованных норм с использованием математических методов и ЭВМ;
- изучить методику нормирования управленческого труда и ее практическое применение;
- овладеть навыками и умением разработки норм и нормированных заданий для вспомогательных рабочих;
- освоение методики анализа и оценки уровня нормирования труда на предприятиях;

- изучение существующей системы управления нормированием труда в Республике Беларусь на промышленных предприятиях и за рубежом

в результате изучения курса «Нормирование трудовых процессов» студенты должны знать:

-историю возникновения и развития науки о нормировании труда;

-роль нормирования труда в управлении предприятием;

-что такое научно (технически) обоснованные нормы труда и факторы их обоснования;

-существующие методы установления норм труда;

-зарубежные методы исследования трудовых процессов (НТМ, МОДАПС, и др.);

-методические положения по разработке нормативов и норм труда на различные трудовые процессы.

Уметь:

-проводить изучение рабочего времени и трудовых процессов различными методами;

-систематизировать и анализировать затраты времени на трудовые процессы;

-проектировать рациональные балансы рабочего времени и трудовые процессы;

-рассчитывать нормы труда и расценки;

-анализировать и улучшать качество норм труда.

Иметь навыки:

-оценивать уровень нормирования труда;

-расчёта норм труда на различные трудовые процессы;

-применения различных нормативных материалов по труду.

Перечень дисциплин, усвоение которых необходимо студентам для изучения данной дисциплины: экономическая теория, философия, математика, технология, социология, статистика, экономика предприятий, организация про-

изводства и труда и др.

Всего часов по дисциплине 202, из них всего аудиторных – 88 часов, в том числе 44 часа – лекции, 44 часа – семинарские занятия.

Рекомендуемая форма контроля – экзамен.

ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ «НОРМИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ ПРОЦЕССОВ»

Наименование тем	Всего ауд. часов	Лекции	Семинарские занятия
Тема 1. Предмет, метод и задачи курса	4	2	2
Тема 2. Нормирование труда как наука и принципы управления	4	2	2
Тема 3. Трудовой процесс – объект нормирования	4	2	2
Тема 4. Методы исследования трудовых процессов	8	4	4
Тема 5. Микроэлементный анализ трудовых процессов	8	4	4
Тема 6. Проектирование трудовых процессов	8	4	4
Тема 7. Нормы труда и их оптимизация	8	4	4
Тема 8. Разработка и использование нормативов по труду	8	4	4
Тема 9. Методика установления норм в период освоения производства новой продукции	4	2	2
Тема 10. Установление норм на различные трудовые процессы	8	4	4
Тема 11. Методика нормирования труда по обслуживанию производства	8	4	4
Тема 12. Методика нормирования управленческого труда	4	2	2
Тема 13. Анализ качества норм труда и пути его повышения	6	2	4
Тема 14. Управление нормированием труда	6	4	2
ИТОГО	**88**	**44**	**44**

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Предмет, метод и задачи курса.

Сущность нормирования труда как экономической категории. Мера труда – основа нормирования труда. Функции и принципы нормирования труда.

Нормирование труда как учебная дисциплина, объект, предмет и задачи. Связь с другими учебными дисциплинами. Структура курса «Нормирование трудовых процессов», его объём и организация его изучения.

Тема 2. Нормирование труда как наука и принципы управления.

Возникновение науки нормирования труда, её объект и предмет изучения. Законы и категории нормирования труда как науки.

Этапы развития науки о нормировании труда.

Нормирование труда в системе управления предприятием, её связь с функциями и методами управления. Его роль в определении показателя бизнес-плана предприятия. Содержание работы по нормированию труда на предприятии.

Зарубежный опыт нормирования труда.

Тема 3. Трудовой процесс – объект нормирования.

Труд как процесс и как экономический ресурс. Особенности трудовых процессов в зависимости от различных факторов. Содержание и структура трудовых процессов. Эволюция трудовых процессов и её влияние на их характер и содержание.

Интенсивность труда – важнейший качественный показатель трудового процесса. Методы оценки интенсивности труда. расчет косвенных показателей интенсивности труда на основе микроэлементных нормативов.

Тема 4. Методы исследования трудовых процессов.

Цели и задачи исследования трудовых процессов. Методы изучения трудовых процессов и их классификация. Сущность и содержание работы при укрупнённых методах исследования трудовых процессов – коллективные (груп-

повые) трудовые процессы и их изучение.

Использование технических средств при изучении трудовых процессов.

Тема 5. Микроэлементный анализ трудовых процессов.

Методы анализа трудовых процессов: укрупнённый и элементный.

Предпосылки возникновения микроэлементного исследования трудовых процессов. Развитие микроэлементного анализа в России (Иоффе и др.) и в США (Гильбрет и др.). Сущность микроэлементов и их системы (МТМ, МОДАПС и др.) Базовая система микроэлементных нормативов в СССР (Миускова). Анализ трудовых процессов на основе микроэлементов.

Тема 6. Проектирование трудовых процессов.

Рациональный (оптимальный) трудовой процесс.

Принципы рационализации трудовых процессов и их сущность. Система МТМ и её использование при проектировании трудовых процессов. Оптимизация трудовых процессов и их проектирование. Особенности проектирования коллективных трудовых процессов.

Тема 7. Нормы труда и их оптимизация.

Виды норм труда и их сущность.

Необходимое время – основа научной нормы труда. Мера труда и норма труда, их взаимосвязь. Сущность оптимизации норм труда и основные её элементы. Порядок работы по оптимизации нормы времени (по её элементам и в целом). Оптимизация норм при коллективной (бригадной) организации труда.

Тема 8. Разработка и использование нормативов по труду.

Нормативы по труду их виды и область применения. Подготовка информации для разработки нормативов.

Организация разработки нормативов: этапы и процедуры, содержание работ на каждом этапе. Нормативные зависимости и методы их исследования – корреляционно-регриссионный анализ, графоаналитический метод, метод наи-

меньших квадратов.

Дифференцированные нормативы времени. Варианты компоновки нормативов времени в зависимости от степени укрупнения. Нормативы численности и методы их разработки (прямые и косвенные), их преимущества и недостатки.

Подготовка проекта нормативов их апробация, оформление и утверждение. Применение нормативов на практике.

Тема 9. Методика установления норм в период освоения производства новой продукции.

Процесс освоения производства новой продукции . виды норм труда на новую продукцию. Этапы работы по установлению норм на новую продукцию. Содержание подготовительного этапа. Расчётно-аналитический этап: разработка проекта трудовых процессов, определение затрат рабочего времени. Использование нормативных материалов. Составление графика освоения новой продукции и освоения научно-обоснованных норм (НОН). Преимущества установления НОН вместо временных, их влияние на достижение проектной трудоемкости изделий.

Установление временных надбавок и поправочных коэффициентов к научно-обоснованным нормам на различные периоды освоения. Определение расценок и доплат к ним. Составление графика освоения новой продукции и освоения научно-обоснованных норм (НОН). Преимущества установления НОН вместо временных, их влияние на достижение проектной трудоемкости изделий.

Тема 10. Установление норм на различные трудовые процессы.

Нормирование коллективных трудовых процессов. Основные положения по обоснованию норм труда. Характеристика задач по нормированию труда рабочих в отраслях промышленности. Требования к нормативам при расчете норм на ЭВМ. Нормирование станочных работ с помощью ЭВМ. Автоматизированная система норм на станочные работы – станки ЧПУ, ГАП и др.

Нормирование аппаратурных процессов – непрерывных и периодических.

Тема 11. Методика нормирования труда по обслуживанию производства.

Особенности труда в сфере обслуживания производства. Виды работ по обслуживанию производства и применяемые нормы труда.

Нормированные задания и область их применения. Установление нормированных заданий со стабильным и нестабильным составом работы. Организация работы по выдаче, учету и контролю за выполнением нормированных заданий.

Тема 11. Методика нормирования управленческого труда.

Особенности управленческого труда. Виды норм и нормативов для нормирования управленческого труда. Методы нормирования (прямые и косвенные, дифференцированные и укрупненные). Особенности нормирования труда руководителей, специалистов и служащих. Нормирование труда в сфере научно-исследовательских и конструкторских работ. Практика применения норм труда в сфере управления и пути ее расширения.

Тема 13. Анализ качества норм труда и пути его повышения.

Анализ и его виды. Качество норм труда и его измерение. Уровень напряженности норм труда и его определение. Показатели сферы нормирования труда и качества норм труда. Анализ состояния нормирования труда по предприятию, его подразделениям (цехам, участкам) и видам работ. Оценки выполнения норм по каждому исполнителю и по подразделениям по фактически отработанному и сменному времени.

Основные направления совершенствования нормирования труда на предприятии.

Тема 14. Управление нормированием труда.

Управление нормированием труда в Республике Беларусь (министерства, ведомства, НИИ и т.д.).

Подразделения, службы по организации и нормированию труда на предприятии. Связь технических, технологических служб со службой по нормированию труда, их функции по установлению норм труда. Нормирование труда в цехе. Обновление норм труда. Технико-нормированная документация.

ЛИТЕРАТУРА

Основная

Бычин, В.Б. Нормирование труда: учеб. пособие / В.Б. Бычин, С.В. Малинин. - М.: Экзамен, 2002

Локтев, В.Г. Нормирование труда: учеб. пособие / В.Г. Локтев. - Минск: БГЭУ, 2006

Самара, Н.А. Экономика и организация труда: учеб. пособие / Н.А. Самара - Минск: БГЭУ, 2005

Дополнительная

Генкин, Б.М. Организация, нормирование и оплата труда на промышленных предприятиях: учеб. пособие / Б.М. Генкин. - М., 2003

Организация, нормирование и оплата труда: учеб. пособие / под ред. А.С. Головачева. - Минск: Новое знание, 2008

Пашуто, В.П. Организация и нормирование труда на предприятии: учеб. пособие / В.П. Пашуто – М.: Кнорус, 2005

Локтев, В.Г. Нормирование и оплата труда: учеб. пособие / В.Г. Локт ев. - Минск: БГЭУ, 2006

Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.
Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.
Belarus State Economic University. Library.
http://www.bseu.by