

русского производства не только не уступает, но и превосходит заграничные аналоги. И для того чтобы ей успешно продаваться за рубежом, необходима лишь сертификация по стандартам Европы. В настоящее время сертифицированы 192 системы управления окружающей средой по международному стандарту ИСО 14001 (в том числе в 2009 г. — 11), 186 систем управление качеством и безопасностью пищевых продуктов на основе принципов анализа рисков и критических контрольных точек НАССР (12), 236 систем управление охраной труда (83). С 1 июня 2009 г. в республике введена в действие новая версия международного стандарта ISO 9001 — государственный стандарт СТБ ISO 9001-2009. Более 450 организаций уже подтвердили соответствие своих систем требованиям этой версии. В будущем активно будут формироваться следующие за стандартами ИСО серии 9000 системы управления качеством продукции (TQM).

В заключение отмечу, что управление качеством продукции и процедуру ее подтверждения (сертификацию) необходимо использовать более активно, рассматривая ее как инвестиционный проект с определенной нормой окупаемости и определенным чистым приведенным доходом в течение определенного срока, где положительным эффектом будет прирост выручки от реализации более качественной продукции на новых рынках. Следует интенсивнее использовать три основных направления финансирования сертификации: 1) собственные средства (характерно для крупных предприятий); 2) банковские кредиты; 3) иностранные инвестиции фирм-партнеров и неправительственных организаций, работающих в области сертификации (при работе с Европейским союзом). В целом же сертификация помогает осваивать новые рынки для наших фирм и, следовательно, диверсифицировать свои риски, тем самым делая белорусский бизнес более конкурентоспособным, повышая благосостояние белорусского народа и доходы бюджета Республики Беларусь.

А.Н. Ершов  
СГСЭУ(Саратов)

#### ОСОБЕННОСТИ АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПЕРИОД ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА

В период экономического кризиса многие рассуждают над тем, что необходимо сделать для его преодоления. Актуальность темы исследования обусловлена несколькими факторами. Законодательство о несостоятельности (банкротстве) во всех странах мира и во все времена было одним из самых, а скорее даже самым реформируемым. Несостоятельность вообще является болевой точкой правовой системы любого

государства, а потому связано с большим количеством споров, конфликтов, дискуссий.

Не секрет, что в данной процедуре большую роль играет непосредственно арбитражный управляющий. Именно от его решения зависит, что в конечном счете делать с предприятием: вводить ли конкурсное производство либо начинать процедуру финансового оздоровления. Кроме того, большинство злоупотреблений при процедурах несостоятельности связано с недобросовестностью деятельности управляющего, а большинство преступных и иных противоправных замыслов недобросовестных должников и конкурсных кредиторов становится невозможными при ненадлежащем исполнении управляющим своих функций.

В период экономического кризиса появляются и свои особенности. Первой из них является увеличившийся объем судебных дел, так как многие предприятия не выдерживали резкого сокращения объема продаж и вынуждены были прекратить свою производственную деятельность.

Второй особенностью является то, что если раньше хоть и были случаи финансового оздоровления предприятия, то в данный период все сводится к конкурсному производству. Этому есть свои причины и объяснения: руководству не выгодно «оздоравливать» предприятие, гораздо проще ликвидировать его путем конкурсного производства, списать долги и открыть новое предприятие.

Третьей особенностью, по мнению автора, является нехватка управляющих, которые способны обеспечить финансовое оздоровление неплатежеспособного предприятия. Очевидно, что для выполнения этих обязанностей, а также для повышения инвестиционной привлекательности несостоятельного предприятия арбитражному управляющему необходимо быть профессионально подготовленным не только в юриспруденции, но и в экономике, менеджменте и даже в области психологии. Арбитражные управляющие высокого уровня работают чаще всего по желанию заявителя либо основного кредитора. Среди арбитражных управляющих существует расхожее выражение: «Мы рыночники... платят за финансовое оздоровление, мы оздоровляем, платят за закрытие — закрываем».

Анализируя данные особенности, можно сделать вывод, что для выполнения обязанностей арбитражному управляющему целесообразно было бы предоставить более широкую, чем это предусмотрено п. 1 ст. 20 Закона о банкротстве, возможность пользоваться услугами консультантов. Наилучший вариант — это несколько консалтинговых фирм, предлагающих свои проекты оздоровления несостоятельного предприятия на конкурсной основе. Этот на первый взгляд более затратный метод мог бы в итоге принести большой экономический эффект.

Второе положение заключается в том, что в Российской Федерации возрастает необходимость специальной подготовки арбитражных

управляющих. Представляется целесообразным изучить практический опыт работы тех организаций, которые объединяют специалистов по управлению обанкротившимися предприятиями, а также перенимать западный опыт.

Конечно, это далеко не все особенности арбитражного управления, но, по убеждению автора, они требуют более тщательного подхода и анализа.

C.C. Ильяшевич  
ГГАУ(Гродно)

### РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Отрасль мясного скотоводства, в частности производство говядины, на протяжении многих лет является объектом споров и обсуждений. Неоднократно поднимался вопрос о том, стоит ли вообще развивать эту низкорентабельную и убыточную отрасль. Гораздо большую эффективность в нашей стране имеет молочное скотоводство. Так, например, убыточность производства говядины составила в 2001 г. 25,8 %, в 2003 г. — 33,8, в 2005 г. — 22,6, в 2007 г. — 25,7, в 2009 г. — 21 %, а рентабельность производства молока составила 24,5, 1,0, 13,8, 10,4 и 7,9 % соответственно. При этом известно, что молочное скотоводство более энергоемкое и трудоемкое по сравнению с мясным. Например, при создании мясной фермы затрат в расчете на голову скота в 8—10 раз меньше, чем в молочном скотоводстве.

Рассматривая вопрос, от чего же зависит успешное развитие данной отрасли, необходимо отметить, что, согласно результатам научных исследований, рост производства мяса скота на 59—60 % определяется кормлением, на 20—24 % — племенной работой и на 17—20 % — условиями содержания. Что касается кормления, то наличие большого количества лугов и пастбищ в Беларуси позволяет полностью обеспечить скот дешевыми кормами. К тому же создана племенная база по шаролезской, лимузинской, герефордской и абердин-ангусской породам. При наличии всех благоприятных факторов развития данной отрасли возникает вопрос: почему же она до сих пор остается убыточной и не получила широкого распространения?

Поднятая проблема не потеряла своей актуальности и в настоящее время. В республике за последние пять лет наблюдается снижение численности коров в частном секторе на 250 тыс. голов, т.е. в 2 раза. Если считать, что в личном секторе крестьянин получает от коровы одного теленка в год, то народное хозяйство недополучило 250 тыс. голов молодняка для откорма (около 85 тыс. т в живой массе). Все перечислен-

149

□□□□□□□□□ □□□□□□□□□ □□□□□□□□□ □□□□□□□□□.  
□□□□□□□□□.  
□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□  
□□□□□□□□□. □□□□□□□□□.