

Назрела необходимость законодательного введения ограничений на соотношение корпоративных прибылей и затрат на рабочую силу, направления высвободившихся средств на повышение внутрифирменных гарантий по оплате труда.

*С.А. Дынник
БГЭУ (Минск)*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ — ЗАЛОГ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ-ЭКСПОРТЕРОВ

В последнее время в экономике наблюдается тенденция, при которой качество играет важнейшую роль в управлении производством продукции и ее последующего продвижении как на внешних, так и на внутренних рынках. В развитых странах управление качеством — важнейшая задача организаций. При этом очевидна зависимость показателей рентабельности фирм от качества выпускаемой ими продукции.

Сегодня в повышении конкурентоспособности белорусских товаров и услуг на первое место выходят вопросы управления предприятием, поскольку качество конечной продукции во многом зависит от качества принимаемых решений. Для Республики Беларусь данный вопрос имеет первостепенное значение, поскольку наша страна является малой экономикой, она зависит от международной торговли. Естественно, что необходимо продвигать свои товары для получения средств для закупки импортных товаров. Наличие систем управления качеством — зачастую необходимое условие при проведении тендеров, заключении договоров на поставку продукции на внешние рынки, а также является механизмом совершенствования деятельности организации в целом.

В деятельности по созданию и использованию систем качества мы являемся участниками и свидетелями начавшегося процесса освоения науки управления в сочетании с принципами системно-комплексного подхода и стандартизацией. В Беларуси в настоящее время запущен процесс внедрения систем качества продукции, и результаты довольно обнадеживающие: системы менеджмента качества сертифицированы на 1947 предприятиях машиностроения, нефтехимического комплекса, строительства, пищевой отрасли и других секторов экономики, в том числе в 2009 г. — на 198.

Следует отметить, что активное использование стандартов ИСО, участниками которой являются представители 147 стран, предоставляет большие возможности по продвижению нашей продукции на рынки объединенной Европы, поскольку определенная часть продукции бело-

русского производства не только не уступает, но и превосходит зарубежные аналоги. И для того чтобы ей успешно продаваться за рубежом, необходима лишь сертификация по стандартам Европы. В настоящее время сертифицированы 192 системы управления окружающей средой по международному стандарту ИСО 14001 (в том числе в 2009 г. — 11), 186 систем управления качеством и безопасностью пищевых продуктов на основе принципов анализа рисков и критических контрольных точек НАССР (12), 236 систем управления охраной труда (83). С 1 июня 2009 г. в республике введена в действие новая версия международного стандарта ISO 9001 — государственный стандарт СТБ ISO 9001-2009. Более 450 организаций уже подтвердили соответствие своих систем требованиям этой версии. В будущем активно будут формироваться следующие за стандартами ИСО серии 9000 системы управления качеством продукции (TQM).

В заключение отмечу, что управление качеством продукции и процедуру ее подтверждения (сертификацию) необходимо использовать более активно, рассматривая ее как инвестиционный проект с определенной нормой окупаемости и определенным чистым приведенным доходом в течение определенного срока, где положительным эффектом будет прирост выручки от реализации более качественной продукции на новых рынках. Следует интенсивнее использовать три основных направления финансирования сертификации: 1) собственные средства (характерно для крупных предприятий); 2) банковские кредиты; 3) иностранные инвестиции фирм-партнеров и неправительственных организаций, работающих в области сертификации (при работе с Европейским союзом). В целом же сертификация помогает осваивать новые рынки для наших фирм и, следовательно, диверсифицировать свои риски, тем самым делая белорусский бизнес более конкурентоспособным, повышая благосостояние белорусского народа и доходы бюджета Республики Беларусь.

*А.Н. Ершов
СГСЭУ(Саратов)*

ОСОБЕННОСТИ АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПЕРИОД ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА

В период экономического кризиса многие рассуждают над тем, что необходимо сделать для его преодоления. Актуальность темы исследования обусловлена несколькими факторами. Законодательство о несостоятельности (банкротстве) во всех странах мира и во все времена было одним из самых, а скорее даже самым реформируемым. Несостоятельность вообще является болевой точкой правовой системы любого

147

БДЭУ Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.
БГЭУ Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.
BSEU Belarus State Economic University. Library.
<http://www.bseu.by> elib@bseu.by