

низации, в случае отсутствия какого-либо положительного эффекта, по мнению аудитора, необходимо установить причины, побудившие предприятие приступить к реализации проекта.

Таким образом, являясь системой информационного обеспечения управления, бухгалтерский учет, анализ и аудит инновационной деятельности позволяют сформировать эффективные формы организации риск-менеджмента. Управляя рисками, предприятия смогут снижать их, при этом, не отказываясь от реализации выгодных, но рискованных инновационных проектов.

*С.М. Патупчик, О.П. Трухан
БГЭУ(Минск)*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ АНАЛИЗА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Мы выделяем следующие проблемы анализа финансовых результатов в бюджетных организациях и предлагаем пути их решения.

Проблема № 1: различные условия ведения внебюджетной деятельности в части уплаты налога на прибыль. Вузам предоставлена льгота по налогу на прибыль, а ПТУ не предоставлена. Следовательно, проводить анализ и сравнивать эффективность оказания платных услуг вузов и ПТУ по такому показателю как чистая прибыль нецелесообразно, так как она изначально отличается на сумму налога, на прибыль у ПТУ по сравнению с вузами.

Решение: такие неравные условия, на наш взгляд, должны устраняться, так как нет существенных отличий между внебюджетной деятельностью ПТУ и вузов. Следовательно, выход: либо предоставить ПТУ льготу по налогу на прибыль, либо лишить вуз этой льготы.

Проблема № 2: распределение расходов между бюджетной и внебюджетной деятельностью. Оно оказывает существенное влияние на величину финансовых результатов. Это усложняет анализ, так как не всегда это соотношение правильное, что приводит к уменьшению или увеличению прибыли.

Решение: четкое разделение расходов по бюджетной и внебюджетной деятельности путем сопоставления объемов оказанных услуг за счет бюджетных средств и внебюджетных источников.

Проблема № 3: неэффективное использование прибыли. Нужно отслеживать, на какие цели используется прибыль. Если большая ее часть направляется на материальное поощрение, премирование, доплаты работникам, проведение спортивных, культурно-массовых мероприятий, то это затрудняет развитие материально-технической базы,

следовательно, улучшение качества оказываемых услуг становится проблематичным.

Решение: поиск золотой середины. Так как при отсутствии внимания работникам невозможно достичь улучшения качества оказываемых услуг и, наоборот, при слабо развитой материально-технической базе сложно улучшить качество оказываемых услуг.

Проблема № 4: несопоставимость показателей при проведении анализа за несколько лет.

Решение: корректировка всех показателей прибыли на индекс цен и учет при анализе изменений условий оплаты труда, так как они существенно влияют на конечный результат.

Проблема № 5: низкая квалификация персонала, который проводит анализ. Часто анализ результатов внебюджетной деятельности вообще не проводится. Организация функционирует по инерции: когда есть прибыль, хорошо, прибыли нет — начинают поиск причин и разработку мероприятий по устранению негативных тенденций. Все должны понимать, что не очень хорошо, когда используются далеко не все возможности организации по получению максимальной прибыли.

Решение: повышение квалификации работников. Проведение анализа на должном уровне вне зависимости от финансовых результатов и не зависимо от величины организации.

На наш взгляд, очень важным направлением любой организации является установление **режима экономии**. Нужно экономить все: начиная с материалов, заканчивая электроэнергией. Необходимо установить ответственных лиц, которые будут следить за ситуацией и получать за это определенное вознаграждение. Если в итоге получится, что расходы на электроэнергию до установления режима экономии будут равны расходам на электроэнергию + вознаграждение ответственному лицу, то это будет положительной тенденцией, так как сэкономленные деньги пойдут на поощрение ответственного лица. Точно так же, на наш взгляд, необходимо мыслить по остальным направлениям экономии. Экономия не должна, при этом, приводить к ухудшению качества оказываемых услуг.

*А.А. Региня
БГЭУ (Минск)*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА ИМПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Развитие рыночных отношений, разгосударствление и приватизация, формирование предприятий различных форм собственности спо-

100

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□.
□□□□□□□□.
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□
□□□□□□□□□. □□□□□□□□□.