

сегментов учета, выявление «узких» мест и причин отклонений от производственной программы); экспертно-правовая оценка запланированных мероприятий по оздоровлению финансового состояния предприятия; оформление выводов о результатах аудита и формирование аудиторского мнения; сопровождение предприятия в ходе реализации мероприятий по преодолению кризиса.

При проведении аудита кризисных предприятий на этапе оценки финансового состояния и прогнозирования сроков выхода из кризиса целесообразно помимо предусмотренных законодательством коэффициентов абсолютной и текущей ликвидности рассчитывать коэффициенты утраты и восстановления ликвидности, среднюю кумулятивную скорость созревания всех текущих обязательств к погашению, средневзвешенную сумму и скорость конвертируемости оборотных активов в денежную наличность.

Конкретный перечень аудиторских процедур должен разрабатываться с учетом специфики отрасли и каждого конкретно взятого предприятия.

В программу подготовки аудиторов целесообразно включить блок таких дисциплин, как методика антикризисного управления, экономико-математическое моделирование и прогнозирование, что позволит обеспечить более качественную подготовку специалистов в соответствующей области, а следовательно, и баланс всех заинтересованных сторон с точки зрения предложения эффективного пути выхода предприятия из кризиса.

А. Д. Хамцова

Научный руководитель - кандидат экономических наук В. Б. Гурко
БГЭУ (Минск)

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АУТСОРСИНГА

Аутсорсинг – передача организацией определенных бизнес-процессов на обслуживание другой компании, специализирующейся в соответствующей области. основополагающий принцип аутсорсинга – «оставляю себе только то, что могу делать лучше других, передаю внешнему исполнителю то, что он делает лучше других».

Эффективность – способность достигать желаемого результата с наименьшими затратами времени, усилий и средств.

Для любой организации крайне важно добиться эффективности затрат. При бухгалтерском аутсорсинге учётом занимается специализированная организация, которая имеет штат высококлассных специалистов и использует специализированные методики, что позволяет оптимизировать и удешевить этот процесс.

Преимущества передачи ведения бухгалтерского учёта аутсорсинговой организации:

1) экономия времени на поиски персонала бухгалтерии, если поиск осуществляет сама организация. Стоимость услуг по подбору кандидата составляет от 70 % до 100 % одного его месячного оклада;

2) экономия средств на автоматизацию бухгалтерского учёта;

3) экономия средств на аудиторских проверках;

4) экономия средств на содержание бухгалтерии.

Стоимость услуг аутсорсинга гораздо ниже, чем затраты на построение собственной структуры. Чтобы в этом удостовериться, рассмотрим альтернативные затраты организации на содержание собственного штата бухгалтеров и на услуги специализированной организации. В качестве условного примера произведём расчёт для средней оптово-розничной организации, имеющей внешнеэкономическую деятельность и две розничные точки, штат работников 28 человек и трех бухгалтеров (главного бухгалтера, бухгалтера по з/п и бухгалтера).

По результатам расчёта затраты на содержание главного бухгалтера составили 10 027 350 руб., на содержание бухгалтера – 5 722 900 руб. Расчёт производился по статьям затрат: заработная плата, налоги на заработную плату, арендная плата (из расчёта 10 м² на человека), основные средства (в виде ежемесячной амортизации), канцтовары, программное обеспечение, расходы на поездки. Итого затраты на содержание собственного штата бухгалтеров составили 21 473 150 руб. Стоимость услуг аутсорсинга для данной организации – 9 441 790 руб. Экономия от перехода на обслуживание в специализированной организации составляет 12 031 360 р. Очевидно, что организация экономит в два раза больше средств.

Дополнительные преимущества:

1) организация имеет возможность принять к вычету НДС на оказанную услугу. Месячная сумма НДС, принимаемая к вычету, составит 1 573 640 руб. (9441790*20/12);

2) обеспечение безопасности бизнеса.

Таким образом, бухгалтерские услуги по принципу аутсорсинга представляют оптимальный вариант для организаций среднего бизнеса. Для них экономически эффективнее отдавать ведение бухгалтерии сторонней организации, чем содержать собственную бухгалтерскую службу.