

- стратегию горизонтальной диверсификации, предполагающую рост объемов производства новых видов продуктов питания, требующих новой, отличной от используемой технологии с целью повышения их доли на существующих сегментах традиционных рынков;

- стратегию конгломеративной диверсификации, которая ориентирует предприятие на расширение традиционной географии рынков реализации за счет производства новых продуктов, технологически не связанных с уже производимыми, которые реализуются на новых рынках.

Таким образом, практическая реализация предложенной методики обоснования маркетинговой стратегии предприятия позволит каждому предприятию формировать перспективную и конкурентоспособную модель развития.

*М.К. Жудро, д-р экон. наук, профессор
БГЭУ (Минск)*

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ СДЕРЖИВАНИЯ НЕДРУЖЕСТВЕННЫХ ПОГЛОЩЕНИЙ (РЕЙДЕРСКОГО ЗАХВАТА) В БИЗНЕСЕ

В ходе выполненных исследований современных тенденций структурирования бизнеса установлены факты недружественных поглощений (рейдерского захвата) в Республике Беларусь, которые в перспективе будут усиливаться. Поэтому для недопущения развития такого рода структурирования бизнеса необходимо выполнить следующие мероприятия.

1. Для недопущения фактов искажения информации уведомления акционеров о проводимом собрании, фальсификации документов рассылки, данных о кворуме, о подсчете результатов голосования и так далее считаем оправданным:

- а) внести нормы контроля и ответственность регистрирующих органов за соответствие процедуры создания агробизнеса требованиям законодательства в Декрет Президента Республики Беларусь от 16 января 2009 г. № 1 «О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования». Так как этот нормативный акт был принят в целях либерализации государством условий ведения бизнеса и практически снял ответственность (функцию контроля) с регистрирующих органов за соответствие процедуры создания бизнеса требованиям законодательства и переложил на владельцев бизнеса ответственность за подготовку учредительных и других документов, связанных с созданием бизнеса. В результате в условиях еще только зарождающегося акционерного агробизнеса и формирования белорусского «соб-

ственника» на селе сельский человек остается незащищенным от мошенничества и других противоправных действий со стороны недобросовестных участников акционирования;

б) для эффективного участия государственных представителей в деятельности акционерных обществ в Законопроекте «О внесении изменений и дополнения в закон о приватизации государственного имущества и преобразовании государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества» необходимо внести следующую правку: в абзаце «...в акционерные общества, созданные в процессе преобразования, акции которых не принадлежат Республике Беларусь и(или) административно-территориальным единицам, областными, Минским городским исполнительными комитетами, на территории которых находятся указанные акционерные общества, могут назначаться государственные представители, которые имеют право присутствовать и уполномочиваются голосовать на общем собрании акционеров от имени миноритарных акционеров, уведомленных в соответствии с уставами таких акционерных обществ, включенных в списки лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров и не прошедших в установленном порядке регистрацию для участия в общем собрании акционеров лично либо через представителя, а также приостанавливать исполнение решений общего собрания акционеров по вопросам ликвидации, реорганизации, изменения размера уставного фонда, внесения изменений в устав, распределения прибыли акционерного общества, выпуска дополнительных акций, выплаты дивидендов, создания других юридических лиц или участия в них, дополнить записью «...недружественных поглощений предприятия или захвата его активов в случае, если реализация этих решений противоречит общественной пользе и безопасности, наносит вред окружающей среде, ущемляет права и защищаемые законом интересы граждан».

2. Для исключения фактов искажения стоимости ценных бумаг (акций) необходимо: предоставить возможность всем акционерам потребовать независимую оценку стоимости акций на альтернативных условиях: либо за счет акционера, либо за счет акционерного общества путем внесения следующей записи в ст. 78 Закона «О хозяйственных обществах»: «Независимая оценка стоимости акций должна быть проведена по требованию акционеров (удалить «являющихся в совокупности владельцами двух и более процентов голосующих акций акционерного общества») за счет акционера или за счет средств общества либо может быть проведена по инициативе самого общества (удалить «или любого акционера (акционеров) за счет собственных средств»).