

Таким образом, требуется формирование информационной базы для организаций холдингового типа для оперативного принятия правильных управленческих решений и совершенствование существующих методов учета, а также создание новых методических подходов с учетом отраслевых особенностей для ведения эффективного производственного учета.

*С.Л. Шатров, канд. экон. наук
Т.В. Шорец, ст. преподаватель
БелГУТ (Гомель)*

РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ АНАЛИЗА РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ И ФИНАНСИРОВАНИЯ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

Белорусская железная дорога представляет собой многоотраслевой комплекс со сложной организационной структурой. В ее состав входят более 100 подразделений, выделенных на отдельные балансы, каждое из которых выполняет строго отведенную ему роль в технологически едином процессе перевозок. В настоящее время система финансовых взаимоотношений структурных подразделений и вышестоящей организации строится на механизме полного покрытия затрат, т.е. предполагается перечисление денежных средств от вышестоящей организации нижестоящей (отделением дороги структурному подразделению) на покрытие расходов, понесенных при выполнении возложенных на подразделение функций. При этом данный механизм не учитывает функциональную связь между качеством выполняемых подразделением работ, динамикой эксплуатационных расходов и объемом финансирования, что не способствует снижению величины затрат по подразделениям и росту эффективности деятельности железной дороги в целом. На наш взгляд, в современных экономических условиях одним из актуальных направлений повышения эффективности деятельности железнодорожного транспорта является создание системы финансово-хозяйственных показателей, характеризующих результаты работы структурных подразделений железной дороги, и методики их анализа с целью формирования механизма адекватного финансирования и поиска рычагов мотивации к повышению эффективности выполняемых технологических операций и снижению затрат.

В настоящее время сумма финансирования деятельности структурного подразделения определяется исходя из величины фактически выполненного объема работы в соответствующих измерителях. При этом показатели качества выполняемых работ в расчет не принимаются. Известно, что погоня за количеством часто приводит к потере качества. Применительно к железной дороге снижение качества вы-

полняемых работ одним структурным подразделением может отрицательно сказаться на всей цепочке технологически единого процесса перевозок.

Считаем целесообразным предложить систему качественных показателей, наиболее полно характеризующих эффективность деятельности отдельных структурных подразделений при выполнении ими технологических операций, чтобы в дальнейшем, сравнивая достигнутые уровни по перечню определенных показателей для всех предприятий определенного хозяйства, выбирать лучшие и поощрять путем дополнительного финансирования. Такие показатели должны быть разработаны для всех подразделений локомотивного, вагонного хозяйства, хозяйства пути, перевозок, гражданских сооружений, энергоснабжения, сигнализации и связи, водоснабжения.

В частности, для подразделений хозяйства перевозок можно выделить следующие качественные показатели: среднее время оборота грузового, порожнего вагона, ритмичность выполнения грузовых операций, средний пробег локомотивов, производительность локомотивов, пробег вагонов, пробег поездов, статическая нагрузка, динамическая нагрузка. По локомотивному хозяйству можно выделить фронт ремонта, процент неисправностей локомотивов по депо, потерю локомотиво-часов по вине работников депо. По подразделениям вагонного хозяйства можно выделить время простоя грузовых и пассажирских вагонов в отдельных видах работ: техническое обслуживание, очистка, промывка, пропарка крытых вагонов, рефрижераторных, цистерн (с учетом времени года и степени загрязненности).

В целом можно отметить, что использование качественных показателей для оценки работы структурных подразделений позволит построить рациональную систему финансирования их деятельности и создать соответствующий мотивационный механизм для снижения эксплуатационных расходов, а следовательно, повысить эффективность работы железной дороги.

Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.

Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>