

мальное внимание. Анализ научных публикаций и практики консалтинговых компаний постсоветских стран позволяет выделить следующие направления деятельности системы управленческого консультирования НИС в сфере финансов:

- экспресс-анализ финансово-хозяйственной деятельности, позволяющий в сжатые сроки определить узлы несовершенства в системе управления финансами субъекта НИС, на основе которого проводится комплексный анализ его финансово-хозяйственной деятельности (Due diligence);

- оптимизация системы управления финансами хозяйствующего субъекта (анализ и структурирование бизнес-процессов; определение структуры издержек, определение центров затрат и прибыли; разработка методологии управления издержками и прибылью; разработка методологии анализа финансовой и управленческой отчетности; разработка системы сбалансированных показателей для мониторинга и управления эффективностью деятельности; создание системы бюджетирования, позволяющей планировать, оперативно учитывать, контролировать, анализировать и оптимизировать издержки и финансовые потоки; интеграция данных бухгалтерского, управленческого и финансового учетов);

- консультирование в сфере бухгалтерского учета; налогов; инвестиций; подготовки к кредитованию; выпуска ценных бумаг и пр.;
- аутсорсинг управления финансами субъектов НИС.

*В.С. Протасеня, канд. экон. наук, доцент
БГЭУ (Минск)*

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИННОВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВОМ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

В современных условиях основным фактором, задающим вектор развития мировой экономики, выступает глобализация товарных рынков. В условиях глобализации рынки конечной высокотехнологичной продукции отличаются высокой турбулентностью, когда быстрый рост спроса сменяется таким же быстрым снижением влияния конъюнктуробразующих факторов. Все это имеет самое непосредственное отношение к развитию промышленного комплекса нашей страны и, прежде всего, отраслей, выпускающих сложно-техническую продукцию конечного назначения (автомобилестроение, сельхозмашиностроение, приборостроение, микроэлектроника и др.). Отличительной особенностью развития перечисленных отраслей является исключительно высокая производственно-технологическая зависимость их предприятий от внешних поставщиков. Такая зависимость проявляется в глубине интеграции поставляемых компонентов в их производственный процесс и доходит до уровня отдельных технологических операций и построен-

ных на их основе хозяйственных связей. Поэтому при резком снижении спроса на конечную продукцию происходит блокировка вертикали рынка по всей производственно-технологической цепочке. Таким образом, для того чтобы в условиях нарастающей турбулентности конъюнктуры рынков сохранить возможности для экономического развития предприятий промышленности, необходимо принятие системных решений. Как свидетельствует мировой опыт, наряду с инновационными решениями, направленными на обновление конструкторско-технологической составляющей производства, приоритетными являются и организационные инновации в управлении производством. Наиболее результативными в этой связи представляются сетевые организационные формы. Сетевой подход к организации управления производством акцентирует внимание не на максимизации прибыли от совершаемых при сбыте производственной продукции трансакций с потребителями, а на развитии долгосрочных партнерских отношений со всеми участниками, встроенными в конструкторско-технологическо-кооперационную цепочку производства продукции. В основе развития сетевой организации лежит принцип специализации. Предприятие-изготовитель конечной продукции должно определить приоритетные сферы исследований и разработок, обеспечить сборку и отладку конечной продукции. Во всех других сферах оно должно полагаться на своих конкретных стратегических партнеров, каждый из которых будет специализироваться в той или иной области своей компетенции.

Такой подход к организации управления производством позволяет наиболее оперативно, а главное, результативно реагировать на изменяющийся спрос, обновляя модельный ряд выпускаемой продукции, объединяя ресурсы (материальные, финансовые и интеллектуальные) и производственно-технологические возможности, минимизируя при этом издержки по всем конструкторско-технологическим, производственно-снабженческим и маркетинго-сбытовым цепочкам. В конечном счете такие организационные решения позволяют системе управления предприятиями промышленного комплекса наиболее гибко реагировать на изменения спроса на высокотехнологическую конечную продукцию, повышая тем самым экономическую устойчивость самих предприятий.

*М.В. Рябоконт, ст. преподаватель
НУГНСУ (Ирпень, Украина)*

РОЛЬ РЕЙТИНГОВ В СЕКЬЮРИТИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

Последние десятилетия стали периодом появления и быстрого внедрения в мировую банковскую практику разнообразных финансовых нововведений. С их помощью финансовые учреждения смогли предложить своим клиентам новые продукты, повысить стандарты обслуживания, уменьшить риски.