

го народнохозяйственного комплекса, культурная близость, общность языка, близость правовых систем, особенности отраслевых структур экономики, усиление конкуренции на внутреннем рынке и т.д.

### Литература

1. *Хейфец, Б.А.* Корпоративная интеграция. Альтернатива для постсоветского пространства / Б.А. Хейфец, А.М. Либман. — М.: ЛКИ, 2008. — 160 с.
2. *Бердиев, С.Г.* Институциональная роль предпринимательских организаций в системе региональных интеграционных взаимодействий / С.Г. Бердиев // Экономика и управление. — 2009. — № 4. — С. 62–67.
3. *Rugman, A.M.* Regional Strategy and the Demise of Globalization / A.M. Rugman // Journal of International Management. — 2003. — Vol. 9, № 4. — P. 409–417.

**В.Б. Чемеринский**

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации (Москва)*

## РАЗВИТИЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ БИЗНЕС-СТРУКТУР В ШИННОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

Шинная промышленность является стратегической, так как от ее состояния и развития зависят транспортная безопасность и обороноспособность страны. Ее современное состояние определяется изменениями, которые произошли в России за посткризисное время, — банкротство ОАО «Амтел-Фредештайн»; скупка долгов и контроль процедуры банкротства Сибур холдингом; вывод непрофильных шинных активов «Сибур-холдинга» в совместное предприятие с Pirelli и Ростехнологии; продажа Сибуром компании «Сибур — русские шины» топ-менеджерам и группе инвесторов. В то же время наблюдается активизация на российском рынке иностранных шинных производителей: Nokia Tyres, Pirelli, Michelin, Yokohama и др. Это проявляется в увеличении их доли продаж, расширении имеющихся производств и строительстве новых производственных мощностей. Для шинной отрасли характерна высокая конкуренция за все более привлекательный и быстрорастущий рынок России.

Крупнейшие производители шин в России — «Нижнекамскшина», «Сибур — русские шины» и Nokian Tyres. Nokian Tyres недавно объявляла о намерении построить в России еще один завод, увеличив свои совокупные мощности в 1,75 раза до 14 млн штук. Nokian Tyres планирует потратить около 240 млн евро на строительство второго шинного завода в Ленинградской области. Он располагается рядом с первым заводом финской компании. За период 2012–2014 гг. мощность предприятия составит 5–6 млн шин в год. Завод во Всеволожске мощностью

1,5 млн шин в год Nokian Tyres открыла в 2004 г. К 2008 г. этот показатель вырос до 8 млн шин. Для сравнения: мощность завода компании в финском «Нокиа» — 4 млн шин в год. Инвестиции во Всеволожский завод составили около 400 млн евро. В 2011 г. мощности завода выросли еще на 3 млн шин в год, это обошлось еще в 50 млн евро.

Если подвести краткий итог ситуации на шинном рынке РФ, то следует отметить, что происходит укрупнение производственных и финансовых активов, расширение производства. Экспансия на шинный рынок России иностранных производителей происходит по двум направлениям. Первое — через прямые инвестиции в старые площадки устаревших производств с вполне приемлемой инфраструктурой или покупка обанкротившихся предприятий. Второе — импортирование большого ассортимента шин высокого качества на растущий и привлекательный рынок России. Чтобы не вкладываться в инфраструктуру новых производств, инвестиции вкладываются в те регионы, которые наиболее подходят иностранным инвесторам. Это, во-первых, по географическому положению и, во-вторых, в тех регионах, в которых коррупционная составляющая по непредвиденным расходам в инвестиции не зашкаливает выше среднего по стране. Наши предприятия, которые за последние годы находились в собственности крупных производственно-финансовых холдингах, и были не основными по их профилю, получили цивилизованное развитие через продажу или совместные предприятия, в котором были заинтересованы топ-менеджеры этих холдингов, с тем чтобы максимально эффективно выйти из непрофильного бизнеса с прибылью. Это было связано с изменившейся конъюнктурой рынка и ее большой волатильностью, а также неопределенностью на сырьевых и финансовых рынках, вызванных глобальным мировым кризисом. Сотрудничество через разумные союзы и продуктивное сотрудничество в совместных проектах с иностранными шинными производителями приносит ощутимые плоды в виде современных инновационных технологий, хорошей технологической и испытательной базы. Все эти позитивные тенденции скажутся положительно на шинном рынке России в этом году.

*Н.В. Якубанис, канд. экон. наук, доцент  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации (Москва)*

## **СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ РОССИЙСКИХ ИНТЕГРИРОВАННЫХ БИЗНЕС-СТРУКТУР**

Диверсификация интегрированных структур способствует созданию долговременных условий для устойчивого развития предприятий промышленного комплекса и повышения их конкурентоспособности на глобальных рынках в условиях открытости экономики, преодоления