

тоянии внутреннего и внешнего рынка, поиск бизнес-партнеров внутри страны и за рубежом, организация бизнес-встреч, регулирование отношений с предприятиями и общественными организациями.

Конечно, оказание помощи малым и средним предпринимателям следует оказывать на льготных условиях, а в рамках отдельных проектов могут предоставляться и бесплатные услуги.

Центры предпринимательства устанавливают контакты с государственными структурами, деловыми кругами стран СНГ и дальнего зарубежья. Они должны быть обеспечены высококвалифицированными кадрами, владеющими как организаторскими способностями, так и знаниями конкретных отраслей экономики малого бизнеса, информатики, педагогики, психологии, юридических наук.

Верится, что Центры по предпринимательству своей целенаправленной работой внесут весомый вклад в организацию успешного развития бизнеса на селе.

**Л.И. Михальченко**

ПФ БГЭУ (Пинск)

## **СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО АПК**

Функционирование АПК происходит под влиянием закономерностей экономического, социального и биологического характера.

Основным звеном в системе обеспечения стратегии развития АПК должны стать органы управления на региональном уровне, деятельность которых заключается в решении оперативных и разработке комплекса стратегических задач на отдаленную перспективу.

*Оперативные* задачи обеспечения бесперебойного и эффективного годового хозяйственного цикла должны решать функциональные подразделения, имея в своем распоряжении определенные финансовые ресурсы и строящие работу на основе оперативных планов для получения результата в ближайшей перспективе.

Выполнение *стратегических* задач поручается специальным подразделениям, которые также располагают необходимыми денежными средствами, формируя стратегический бюджет, и строят свою деятельность в соответствии с программами развития. Основной целью их будут являться обеспечение экономического роста и стабильного развития, создание потенциала для рентабельного, конкурентоспособного и устойчивого функционирования АПК региона в перспективе.

Для достижения экономического роста и стабильного развития в перспективе возможна разработка следующих направлений: оптимизация структур управления; стратегическое планирование; распределение финансовых ресурсов (дифференцированно).

Оптимизация структуры управления позволит: достигнуть конечных результатов региональными органами управления; обеспечить ус-

тойчивое развитие всей системы; обеспечить эффективность агропромышленной интеграции; внедрить мотивацию сельскохозяйственных работников.

В условиях ограниченных финансовых ресурсов в основу преобразований может быть положена стратегия поляризованного развития, суть которой заключается в том, что имеющиеся инвестиции концентрируются и направляются на формирование крупного товарного сельскохозяйственного производства, а также обеспечение мультипликативного эффекта от вложенных средств и осуществленных мероприятий.

Формирование полюсов развития региональных АПК необходимо осуществлять на следующих принципах: возникшие полюса кумулятивно концентрируются в одном месте и в одной отрасли; рост и развитие других отраслей кратковременно может даже замедлиться; упорядоченное и последовательное развитие взамен кратковременному стихийному; развитие и рост производств должны осуществляться путем концентрации и экспансии.

В качестве полюсов роста могут выступать: машинно-технологические станции; племенные животноводческие и семеноводческие хозяйства; репродуктивные свиноводческие и птицеводческие хозяйства; опытно-производственные и учебные хозяйства; базовые организации по первоначальному освоению и дальнейшему распространению инноваций.

Стратегией развития АПК в качестве “точек роста” можно считать перерабатывающие предприятия, воздействие на которые с помощью инвестиций позволит управлять становлением и развитием всей технологической цепи. В дальнейшем предприятия сами будут выступать источниками инвестиций для развития сельскохозяйственного производства и сети по реализации продукции.

Следующей стратегией развития АПК могут быть стратегические альянсы. Формирование “точек роста” в АПК на базе перерабатывающих предприятий предполагает объединение их с сельскохозяйственными, торговыми, сервисными предприятиями в целостную систему с общими задачами и стратегией развития. Стратегические альянсы позволят более полно использовать производственные мощности, диверсифицировать свою деятельность, создавать новые рабочие места, повышать качество продукции и снижать ее себестоимость.

Средства региональных аграрных бюджетов целесообразно распределять по двум основным направлениям: а) непосредственно предприятиям АПК; б) на поддержку соответствующего уровня локальной внешней среды. В каждом из перечисленных направлений формируются оперативный и стратегический бюджеты.

Средства стратегического бюджета направляются на поддержку предприятий АПК для формирования “точек роста”, кредитования приобретения основных средств и финансирования региональных программ, а оперативного — для кредитования пополнения оборотных средств, дотаций на продукцию и компенсацию затрат, пополнения фонда страхования.

Средства стратегического бюджета для развития сельской местности направляются на создание новых рабочих мест, развитие кооперации частных и фермерских хозяйств; а средства оперативного бюджета концентрируются главным образом на финансовом обеспечении процесса хозяйственного годового оборота в приусадебных хозяйствах населения (снабжение средствами производства, обеспечение сбыта, помощь в выполнении сезонных работ).

Таким образом, оперативная часть регионального бюджета будет располагаться относительно равномерно между предприятиями АПК и сельскими административными районами с некоторым приоритетом в выделении средств тем из них, которые расположены в неблагоприятных природно-климатических условиях. А средства, предназначенные для развития, концентрируются на тех предприятиях и в тех сферах деятельности, где от них будет получен максимальный экономический эффект.

*Д.В. Никеенко*

ИЭ НАН Беларуси (Минск)

## **ПОСЛЕДСТВИЯ ВСТУПЛЕНИЯ БЕЛАРУСИ В ВТО ДЛЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ**

Современное состояние большинства высокотехнологичных отраслей гражданского назначения в Беларуси характеризуется стагнацией. Вместе с тем имеющийся научно-технологический и кадровый потенциал Беларуси остается высоким по самым строгим мировым критериям, но до сих пор во многом не востребован как на внутреннем, так и на мировом рынках. Процесс адаптации Беларуси к глобальным тенденциям научно-технологической и промышленной интеграции находится на начальной стадии.

Одна из причин — запаздывание в реформировании инновационной сферы, отсутствие комплексной внешнеэкономической политики, одним из направлений которой должна стать поддержка разработчиков и производителей конкурентных на мировом рынке технологий, наукоемких товаров и услуг. Глобальные процессы интеграции и кооперации в сфере науки, технологий и важных отраслей промышленности, “новые правила игры” на мировых рынках интеллектуальной собственности, наукоемких товаров и услуг в значительной степени формируются ВТО.

Для Беларуси вступление в ВТО всегда оставалось главной целью, так как наша экономика была и остается открытой, ориентированной в первую очередь на внешние рынки. Тем не менее на пути вступления нашей республики в ВТО по-прежнему много преград. Необходимо оценить все позитивные и негативные последствия и лишь после того, как все взаимные претензии будут сняты, наше вступление в ВТО станет реальностью.