

образования статей затрат в экономические элементы затрат, его требуют правила составления статистической отчетности. Одновременно российские законодательные акты жестко не регламентируют учета затрат исследуемой отрасли на статьях затрат с их последующей разноской по экономическим элементам.

Определенная свобода выбора варианта классификации затрат и организации их учета, по нашему мнению, благоприятно воздействует на процесс управления ими и позволяет экономить затраты труда учетных работников. Поэтому считаем, что в отечественных условиях также следует отказаться от постатейной классификации затрат. Рекомендуется группировку затрат предложенных видов деятельности производить в поэлементном разрезе, т.е. отражать в составе материальные затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизацию основных средств, нематериальных активов и пр.

Предложенные направления совершенствования сводного учета затрат целесообразно адаптировать к их аналитическому учету, что будет способствовать разработке системы субсчетов и аналитических счетов. Последнее является надежным источником информации о структуре и динамике затрат.

А.Б. Бахмат

БНТУ (Минск)

МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОММУНАЛЬНЫМ ВОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ БЕЛАРУСИ И РОССИИ

По масштабу решаемых задач водопроводно-канализационное хозяйство (ВКХ) является главной сферой водного хозяйства (в странах дальнего зарубежья большое распространение получил термин “коммунальное водное хозяйство”). Большинство проблем в функционировании инженерной инфраструктуры водоснабжения и водоотведения связано с существующей системой управления коммунальным водным хозяйством. В качестве главной долгосрочной цели менеджмента на предприятиях ВКХ Республики Беларусь и России можно выделить переход компаний коммунального водного хозяйства в состояние финансовой стабильности, сохранение его, а это возможно только при юридической самостоятельности предприятий.

В странах ЕС в последнее время наметилась тенденция к объединению и укрупнению предприятий ВКХ, что позволяет снизить издержки на управление и эксплуатацию. Кроме того, в целях повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности финансовый учет компаний коммунального водного хозяйства отделен от финансового учета муниципалитетов. В Республике Беларусь наблюдается об-

ратная тенденция — происходит объединение всех коммунальных предприятий в одну структуру жилищно-коммунального хозяйства, что ведет к потере специализации предприятий ВКХ. Эффект от привлечения инвестиционных средств в модернизацию инфраструктуры водоснабжения и водоотведения возможен лишь при организационном отделении ВКХ в самостоятельную отрасль. До настоящего времени это не сделано не только в Беларуси, но и в России.

При сравнении показателей производственно-финансовой деятельности предприятий ВКХ Беларуси, России и стран ЕС можно констатировать, что мы имеем намного большие потери воды, а главное — темпы обновления основных фондов в несколько десятков раз меньше, чем в развитых странах (см. таблицу). Вследствие этого приходится держать большое количество персонала для ликвидации аварий на водопроводных сетях. На отечественных предприятиях ВКХ отсутствует автоматизация объектов инженерной инфраструктуры. Отсутствие самостоятельности у предприятий ВКХ Республики Беларусь и Российской Федерации в вопросах управления означает, что административно-управленческий персонал водоканала принимает главным образом текущие решения. Это ведет к отсутствию мотивации у руководства предприятий ВКХ в долгосрочном планировании капиталовложений, поддержании высокого уровня оказания коммунальных услуг, отсутствию экономической заинтересованности в сокращении издержек. Усиление экономической ответственности предприятий ВКХ создаст побудительные мотивы к использованию инноваций и повышению на этой основе эффективности хозяйственной деятельности.

Сравнительный анализ показателей производственной деятельности предприятий ВКХ в Республике Беларусь, России и странах ЕС

Индикатор	Предприятия ВКХ Беларуси и России	Предприятия ВКХ стран ЕС
Численность персонала предприятия ВКХ, количество сотрудников / на 1000 чел. населения	2,5—4,0	0,5—1
Потери воды, %	2—30	6—10
Количество км сети на 1 сотрудника	1—1,5	3—7
Прорывы в сетях водоснабжения, аварий / км / год	1—2	0,2—0,5
Коэффициент обновления водопроводной сети	0,05—0,3	1,5—2

При совершенствовании системы управления коммунальным водным хозяйством Беларуси и России необходимо проанализировать следующие варианты институциональных преобразований в сфере во-

доснабжения и водоотведения: частная модель (“английская”), модель делегированного управления (“французская”); акционирование компаний коммунального водного хозяйства; модель централизованного управления (создание государственного концерна по водоснабжению и водоотведению).

Главным достоинством приватизации и концессии систем водоснабжения и водоотведения является возможность осуществлять капиталовложения в воспроизводство основных фондов. Отрицательная сторона состоит в том, что после приватизации указанных систем, как правило, частный инвестор повышает тарифы от 20 % и более. Основным препятствием для притока внебюджетных финансовых средств в ВКХ Республики Беларусь и России являются законодательные аспекты.

Ключевым направлением достижения большей управленческой самостоятельности предприятий ВКХ в Беларуси и России, по мнению ряда специалистов, является их акционирование. Главной задачей акционирования является укрепление корпоративной самостоятельности водоканала, тем самым достигается укрепление финансовой устойчивости и эффективности деятельности предприятия ВКХ.

Однако, как показывает практика, управленческая самостоятельность у предприятия ВКХ в форме акционерного общества больше формальная, чем реальная. Так, преобразование предприятия ВКХ в акционерное общество в Республике Беларусь (ОАО «Слонимский водоканал») в том виде, когда местные исполнительная и распорядительная власть выступает в качестве основного держателя пакета акций, не привело к значительной степени управленческой и финансовой самостоятельности.

Интеграция предприятий коммунального водного хозяйства в единый холдинг “Белводоканал” в Беларуси сможет рационализировать использование ограниченных финансовых ресурсов на обновление основных фондов, обеспечить условия для реализации научно-технических инноваций, направленных на разработку новых проектно-конструктивных решений и др.

Т.Н. Беляцкая

БГЭУ (Минск)

МОДЕЛИ БИЗНЕСА В НОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Разработка стратегии развития отдельно взятого бизнеса, отрасли или страны в целом невозможна без изучения данных особенностей современного экономического развития. Понятие “новая экономика” вошло в употребление одновременно с понятиями “глобализация” и “информациональное общество”. Оно интерпретируется как особая структура, основанная на инновациях в сфере информационных и коммуникационных технологий, которые, воздействуя на все отрасли экономики, приводят к ускорению экономического роста во всех отраслях экономики.