

данной цены и заданных затрат: разработка продукта, выбор заданной цены, установление заданных затрат путем вычитания заданной операционной прибыли на единицу из заданной цены, проведение функционально-стоимостного анализа с целью достижения заданной стоимости. Функционально-стоимостный анализ — систематическая оценка всех операций бизнес-процесса с целью сокращения затрат и установления цены, удовлетворяющей потребности потребителей.

Цель — найти пути сокращения затрат. Усилия, направленные на сокращение затрат, должны распространяться на все звенья цепочки ценностей от научно-технической разработки до сервиса, предоставляемого покупателям.

#### Литература

1. *Хорнгрен, Ч.Т.* Управленческий учет / Ч.Т. Хорнгрен, Дж. Фостер. — 10-е изд. — СПб.: Питер принт, 2005.

**О.В. Липатова**, канд. экон. наук, доцент  
**И.А. Кейзер**  
БелГУТ(Гомель)

### РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ АНАЛИЗЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ РАБОТЫ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ СТАНЦИЙ

Важнейшими подразделениями, действующими в составе железной дороги, являются станции, на которых сосредоточена вся работа по организации и выполнению перевозочного процесса: погрузка и выгрузка грузов, обслуживание пассажиров, организация и регулирование движения поездов, формирование, расформирование составов, смена локомотивов и бригад и т.д.

Совершенствование работы станций представляет собой крупный резерв ускорения перевозочного процесса, величина которого может быть выявлена и экономически обоснована только на основании проведения аналитических исследований. Проведение анализа работы станций требует наличия определенного набора объемных и качественных показателей эксплуатационной работы, представляющих собой систему, при построении которой необходимо соблюдать следующие требования: система показателей должна характеризовать эффективность производственного процесса станции; содержать показатели, связывающие конечные результаты деятельности станции и отделения железной дороги между собой; содержать показатели, отражающие условия функционирования станции и усилия работников по достижению конечных результатов ее работы.

При формировании системы показателей, характеризующих эксплуатационную работу станции, необходимо иметь в виду, что для всех станций каждым отделением Белорусской железной дороги утверждается система показателей работы, в составе которых можно выделить экономические (например, эксплуатационные расходы, производительность труда) и эксплуатационные показатели.

Система эксплуатационных показателей, доведенных станции, определяется выполняемыми ею функциями.

Для крупных узловых станций, достаточно универсальных по своему назначению, т.е. одновременно являющихся сортировочными, грузовыми и участковыми, устанавливаются и рассчитываются следующие основные показатели эксплуатационной работы:

- как для сортировочной станции: количество переработанных вагонов; норма простой транзитного вагона с переработкой; число переработанных одним маневровым локомотивом вагонов (производительность маневрового локомотива).
- грузовой станции: количество погруженных тонн; количество выгруженных и рассортированных тонн грузов; статическая нагрузка; норма простая вагонов под одной грузовой операцией (простой местного вагона).
- участковой станции: вагонооборот станции; количество сформированных поездов; число вагонов, дополнительно отправленных в длинносоставных и тяжеловесных поездах.

Перечисленные показатели оценивают размеры и характер выполненной эксплуатационной работы, а также уровень организации технологического процесса.

Объемные показатели (погрузка в тоннах (вагонах), отправление, выгрузка вагонов, среднесуточный общий вагонооборот в вагонах, сформировано тяжеловесных (длинносоставных) поездов и т.д.) характеризуют эксплуатационную работу станции с количественной стороны. При этом анализ объемных показателей невозможен без взаимной увязки с рядом качественных показателей плана грузовых перевозок и работы подвижного состава (средний вес поезда, статическая нагрузка на вагон, простой вагона (в т.ч. транзитного без переработки и с переработкой в часах), простой местного вагона в часах и т.д.), которые характеризуют степень эффективности выполненной эксплуатационной работы. Уровень качественных показателей зависит от технической оснащенности станции, применения прогрессивных технологий, уровня организации перевозочной, маневровой, погрузочно-разгрузочной работы и других факторов.

Таким образом, полная и объективная характеристика многогранных процессов и явлений, свойственных железнодорожному транспорту, может быть получена только после обобщения сводных данных, а оценка результатов — только на основе сводного анализа, опирающегося на всю систему показателей.