

Учреждение образования "Белорусский государственный экономический университет"

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Учреждения образования
"Белорусский государственный
экономический университет"


" 02 " _____ В.Н.Шимов
_____ 2014 г.
Регистрационный № УД /иОУ _____ /баз.

Управление проектами

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности

1 -26 02 01 «Бизнес-администрирование»

СОСТАВИТЕЛЬ: Янчук А.Л., доцент кафедры мировой экономики Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Гусаков Б.И. - профессор кафедры менеджмента Белорусского национального технического университета, доктор экономических наук, профессор,

Матальцкая С.К. - заведующий кафедрой бухгалтерского учета, контроля и финансов Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой мировой экономики Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол №3 от _____);

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол от №3. /Л. .jz>/4._____).

Ответственный за редакцию: Янчук А.Л.

Ответственный за выпуск: Янчук А.Л.

Пояснительная записка

Курс «Управление проектами» является одной из основных учебных дисциплин для специализации "Бизнес-администрирование". Цель курса - овладение навыками управления проектами, методикой инвестиционного анализа, разработки инвестиционной стратегии компании, планировании инвестиционной деятельности, оценке инвестиционной привлекательности проектов, обосновании результативных инвестиционных решений.

Основными задачами курса являются: исследование современной методики инвестиционного анализа; формирование у студентов навыков принятия инвестиционных решений; формирование у студентов навыков проектного анализа и управления инвестиционными проектами.

Студент в результате изучения предмета должен:

ЗНАТЬ:

- основные категории управления проектами;
- основные отличия управления проектами от других областей управления;
- сущность экономической модели проекта;
- ключевые критерии классификации проектов;
- методику проведения оценки эффективности проекта в условиях ограниченности финансовых ресурсов;
- основные методы управления проектами;
- международные стандарты управления проектами;
- критерии формирования целей проекта;
- основные требования и ограничения, связанные с реализацией проекта;
- организацию бюджетирования проекта;
- методы определения стоимости проекта;
- классификацию и методы выявления рисков проектов;
- методы управления инвестиционными рисками;
- особенности реализации инвестиционных проектов на международных рынках.

УМЕТЬ:

- провести расчет экономической эффективности инвестиционных проектов;
- определять факторы, влияющие на проект;
- выявлять стратегию развития инвестиционной деятельности;
- формулировать цели проекта;
- устанавливать ограничения по проекту;
- применять принцип альтернативности при построении экономической модели проекта;
- формировать структуру управления проектами;
- разработать экономическое обоснование инвестиционного проекта;
- осуществлять контроль выполнения бюджета проекта;
- выявлять риски реализации проектов;

владеть навыками снижения рисков проекта.

ИМЕТЬ НАВЫКИ:

владения терминологией проектного управления;
построения экономической модели проекта;
формулирования проектных целей и ограничений;
расчета показателей эффективности проекта;
выбора источников инвестиционных ресурсов проекта;
формирования бюджета проекта;
планирования денежных потоков проекта;
использования методов финансового анализа проектов.

Всего часов по дисциплине для специализации «Бизнес-администрирование» 164 ч., из них всего часов аудиторных 68 ч., в том числе 32 ч. лекций, 36 ч. практические занятия.

Рекомендуемая форма контроля - зачет.

**ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

№	Название темы	Количество часов		
		Всего	Лекции	Семинары
1.	Теоретические основы управления проектами	6	2	4
2.	Институциональные особенности инвестиционного рынка	6	2	4
3.	Инвестиционная стратегия проекта	8	4	4
4.	Управление собственными ресурсами проекта	8	4	4
5.	Управление заемными ресурсами проекта	8	4	4
6.	Управление активами проекта	8	4	4
7.	Бюджетирование проектов	8	4	4
8.	Управление реализацией проекта	8	4	4
9.	Риски проектов и методы их снижения	8	4	4
ИТОГО		68	32	36

Содержание учебного материала

Тема 1. Теоретические основы управления проектами

Предмет, задачи и основные понятия курса «Управление проектами». Экономическая сущность инвестиций в реальные активы. Основы функционирования инвестиционного рынка. Экономическая модель проекта. Правовое регулирование проектной деятельности.

Тема 2. Институциональные особенности инвестиционного рынка

Общая характеристика инфраструктуры инвестиционного рынка. Привлечение финансовых посредников для инвестирования в проект. Участие банков в финансировании проектов. Финансирование проектов с помощью фондового рынка. Венчурное финансирование проектов.

Тема 3. Инвестиционная стратегия проекта

Инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования. Принципы и последовательность разработки инвестиционной стратегии проекта. Формирование стратегических целей инвестиционного проекта. Оценка эффективности разработанной стратегии.

Тема 4. Управление собственными ресурсами проекта

Основные этапы формирования инвестиционных ресурсов проекта. Принципы формирования собственных ресурсов проекта. Управление формированием прибыли проекта. Управление амортизацией для финансирования проекта. Влияние дивидендной политики на формирование

собственных ресурсов проекта. Формирование ресурсов проекта посредством эмиссии акций.

Тема 5. Управление заемными ресурсами проекта

Принципы формирования заемных инвестиционных ресурсов. Управление банковским кредитом. Управление финансовым лизингом. Управление эмиссией облигационных займов. Управление привлечением заемных ресурсов из других источников.

Тема 6. Управление активами проекта

Понятие и принципы управления активами инвестиционных проектов. Политика управления активами инвестиционных проектов. Оценка стоимости активов. Характеристики инвестиционного портфеля.

Тема 7. Бюджетирование проектов

Управление денежными потоками проектов. Принципы бюджетирования проектов. Методы оценки эффективности проектов. Управление стоимостью проекта.

Тема 8. Управление реализацией проекта

Общие принципы управления реализацией проекта. Основные этапы реализации проекта. Этапы преинвестиционной стадии проекта. Этапы инвестиционной стадии проекта. Эксплуатация проекта. Завершение и выход из проекта.

Тема 9. Риски проектов и методы их снижения

Понятие риска проекта. Классификация рисков проектов. Методы оценки рисков инвестиционных проектов. Методы управления рисками инвестиционных проектов.

Литература

Основная:

1. Балашов, А.И. Управление проектами : учебник / А.И. Балашов [и др.]; под ред. Е.М. Роговой. - М.: Юрайт, 2014.-384 с.
2. Кангро, М.В. Методы оценки инвестиционных проектов : учебное пособие / М.В. Кангро. - Ульяновск: УлГТУ, 2011. - 131 с.
3. Липсиц, И.В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы : Учебник / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. - М.: Инфра-М, 2014.-320 с.
4. Мазоль, С.И. Инвестиционный анализ / С.И. Мазоль. - Минск: БГЭУ, 2009. - 538 с.
5. Мазур, И.И. Управление проектами / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. - М.: Омега-Л, 2014. - 960 с.

Дополнительная :

6. Бригхэм Ю. Финансовый менеджмент / Ю. Бригхэм, М. Эрхардт. - СПб.: Питер, 2009. - 960 с.
7. Грашина, М.Н. Основы управления проектами / М.Н. Грашина, В.Р. Дункан. - М.: Бином, 2012.-240 с.
8. Гонтарева, И.В. Управление проектами / И.В. Гонтарева, Р.М. Нижегородцев, ДА. Новиков. - М.: Либроком, 2014. - 384 с.
9. Заренков, В.А. Управление проектами : учебное пособие / В.А. Заренков. - М.: АСВ, 2010.-312 с.
- 10.Зуб, А.Т. Управление проектами : учебник и практикум / А.Т. Зуб. - М.: Юрайт, 2014.-422 с.
- 11.Илларионов, А.В. Портфель проектов. Инструмент стратегического управления предприятием / А.В. Илларионов, Э.Ю. Клименко. - М.: Альпина Паблишер, 2013.-312 с.
- 12.Коваленко, С.П. Управление проектами : практическое пособие / С.П. Коваленко. - Минск: Тетралит, 2013. - 191 с.
- 13.Колмыкова, Т.С. Инвестиционный анализ : учебное пособие / Т.С. Колмыкова. - М.: Инфра-М, 2013.-204 с.
- 14.Корчагин, Ю.А. Инвестиции и инвестиционный анализ / Ю.А. Корчагин, И.П. Маличенко. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2010. - 608 с.
- 15.Попов, Ю.И. Управление проектами : учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: Инфра-М, 2014. - 208 с.
- 16.Пупенцова, С.В. Инвестиционный анализ : учебное пособие / С.В. Пупенцова. - СПб.: СПбГПУ, 2011. - 166 с.
- 17.Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. - М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2013.-620 с.

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□. □□□□□□□□□□.