2. Итоги работы агрокомбината // Агрокомбинат «Дзержинский». — URL: https://akd.by/itogi-raboty-agrokombinata/ (дата обращения: 24.04.2026).

3. *Морозкина, С. С.* Анализ денежных потоков организации / С. С. Морозкина, А. В. Рыкало // Естественно-гуманитарные исследования. — 2019. — № 24. — С. 55–61. — URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-denezhnyh-potokov-organizatsii-1/viewer (дата обращения: 29.04.2026).

У. Д. Коледа
Научный руководитель — кандидат экономических наук А. М. Шутова
БГЭУ (Минск)

ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ СОТРУДНИКОВ: КАК НЕДОСТАТОК ЗНАНИЙ ВЛИЯЕТ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ

В современных условиях усложнения финансовых процессов финансовая грамотность сотрудников становится значимым фактором эффективности организаций, в том числе в Республике Беларусь [1]. По данным Национального банка Республики Беларусь, интегральный индекс финансовой грамотности населения составляет около 43–44 %, что свидетельствует о недостаточном уровне знаний [2].

Финансовая грамотность представляет собой совокупность знаний, навыков и поведенческих установок, обеспечивающих способность принимать обоснованные финансовые решения [3]. Низкий уровень грамотности приводит к неэффективному управлению ресурсами и ошибкам в финансовом поведении работников. Отдельные компоненты финансовой грамотности развиты неравномерно: навыками управления личными финансами обладают около 58,3 % населения, тогда как знаниями в области налоговой грамотности и защиты прав потребителей — около 30–31 % населения.

По данным P-Fin Index (США, 2025), лишь около 50 % взрослого населения демонстрируют базовый уровень финансовой грамотности, а среди молодых работников таких людей 38 % [4]. В Республике Беларусь также фиксируется недостаточный уровень финансовых знаний у молодежи и работников без экономического образования [3].

Ключевым результатом влияния неграмотности является снижение производительности труда. В белорусской практике это влияние проявляется через отвлечение сотрудников на личные финансовые вопросы и рост ошибок. Около 40 % белорусов имеют кредиты, усиливающие финансовое давление. Зарубежные исследования показывают, что сотрудники тратят до 10-и рабочего времени

в неделю на личные финансовые проблемы, а 63 % работодателей отмечают снижение производительности из-за финансового стресса [5].

Влияние на качество решений не менее значимо. Сотрудники без финансовых знаний испытывают трудности при работе с бюджетами и планированием. По международным данным, лишь 36 % людей способны корректно оценивать финансовые риски, что приводит к ошибкам в распределении ресурсов.

Дополнительно растут такие финансовые риски, как нарушение дисциплины, ошибки в расчетах, недостаточное понимание инструментов [3]. По данным исследований из развивающихся стран, 25,6 % работников сталкиваются с серьезными финансовыми проблемами. В Беларуси эти проблемы усугубляются необходимостью адаптации к изменяющимся условиям.

Системный характер влияния подтверждается тем, что финансовая грамотность объясняет до 56 % вариаций финансовых результатов компаний. Влияние не ограничивается прямыми эффектами: наблюдаются снижение мотивации, рост текучести кадров и ухудшение организационного климата [1]. Финансовые трудности сопровождаются стрессом и снижением вовлеченности [5].

В 2025 г. утвержден в Беларуси план действий по повышению финансовой грамотности населения на 2025–2030 годы. Корпоративные образовательные инициативы способствуют повышению качества решений и снижению финансового стресса.

Таким образом, финансовая грамотность сотрудников оказывает комплексное влияние на финансовые результаты организаций Республики Беларусь. При текущем уровне финансовой грамотности около 43–44 % от государства и отдельных компаний требуется системное решение ее повышения.

Источники

1. *Полянская, В. А.* Финансовая грамотность как фактор экономического поведения : дис. ... канд. экон. наук : 5, 2, 3 / Полянская Виктория Александровна. — Н. Новгород, 2025. — 149 л. — URL: https://diss.unn.ru/files/2025/1541/diss-Polyanskaya-1541.pdf (дата обращения: 17.02.2026).

2. Опубликованы результаты исследования по оценке финансовой грамотности населения Беларуси // Национальный банк Республики Беларусь. — URL: https://www.nbrb.by/press/19342 (дата обращения: 17.02.2026).

3. *Князькова, О. В.* Оценка финансовой грамотности населения Республики Беларусь / О. В. Князькова // Репозиторий БГУИР. — URL: https://libeldoc.bsuir.by/bitstream/123456789/50818/1/Knyazkova_Ocenka.pdf (дата обращения: 17.02.2026).

4. 10-year anniversary of the TIAA Institute-GFLEC Personal Finance Index (P-Fin Index) // Stanford / GFLEC. — URL: https://gflec.org/initiatives/personal-finance-index/ (date of access: 17.02.2026).

5. Financial Stress and Employee Absenteeism // FinFRDM. — URL: https://www.finfrdm.com/pdfs/absenteesm.pdf (date of access: 17.02.2026).