

## СЕКЦИЯ 3

### КИТАЙСКИЙ И БЕЛОРУССКИЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

**А. А. Сацевич**

*Научный руководитель: Т. К. Кирильчик,  
исследователь в области педагогических наук,  
Белорусский государственный экономический университет  
(г. Минск, Республика Беларусь)  
shuro4ka.official2@gmail.com*

### КИТАЙСКИЙ И БЕЛОРУССКИЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация.** В статье проводится комплексный анализ процессов цифровизации экономик Китайской Народной Республики и Республики Беларусь. Рассматриваются стратегические основы и практические результаты реализации национальных программ «Цифровой Китай» и «Цифровое развитие Беларуси». Особое внимание уделяется сравнительной характеристике моделей цифровой трансформации, выявлению синергетического потенциала двустороннего сотрудничества в контексте инициативы «Один пояс, один путь». На основе анализа современных данных за 2024–2025 гг. определяются перспективные направления партнерства в сфере высоких технологий, электронной коммерции, «умных городов» и развития цифровой инфраструктуры, способствующие углублению белорусско-китайского торгово-экономического взаимодействия.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровизация, «Цифровой Китай», «Цифровое развитие Беларуси», Парк высоких технологий (ПВТ), белорусско-китайское сотрудничество, «Один пояс, один путь», электронная коммерция, «умные города».

**A. Satsevich**

*Scientific Supervisor: T. Kirylchyk,  
Researcher in the Field of Pedagogical Sciences,  
Belarus State Economic University  
(Minsk, Republic of Belarus)  
shuro4ka.official2@gmail.com*

## **CHINESE AND BELARUSIAN EXPERIENCE IN DIGITALIZATION OF THE ECONOMY**

**Abstract.** *The article provides a comprehensive analysis of the economic digitalization processes in the People's Republic of China and the Republic of Belarus. The strategic foundations and practical results of the implementation of the national programs "Digital China" and "Digital Development of Belarus" are considered. Particular attention is paid to the comparative characteristics of digital transformation models, identifying the synergistic potential of bilateral cooperation in the context of the Belt and Road Initiative. Based on the analysis of current data for 2024–2025, promising areas of partnership in the fields of high technology, e-commerce, smart cities, and digital infrastructure development are identified, contributing to the deepening of Belarusian-Chinese trade and economic interaction.*

**Keywords:** *digital economy, digitalization, "Digital China", "Digital Development of Belarus", High-Tech Park (HTP), Belarusian-Chinese cooperation, Belt and Road Initiative, e-commerce, smart cities*

Процессы цифровизации стали неотъемлемым элементом глобальной экономической повестки, определяя конкурентоспособность национальных хозяйств и формируя новые векторы международного сотрудничества. В данном контексте опыт Китайской Народной Республики, демонстрирующий впечатляющие результаты в построении цифрового общества, представляет значительный научный и практический интерес для Республики Беларусь, которая реализует собственную амбициозную программу технологической модернизации. Сравнительный анализ двух моделей позволяет не только выявить общие закономерности

и специфические черты, но и наметить конкретные пути для углубления стратегического партнерства в рамках инициативы «Один пояс, один путь».

В качестве теоретико-методологической основы исследования принято определение цифровой экономики [6], сформулированное Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Согласно данному подходу цифровая экономика представляет собой систему экономических, социальных и культурных отношений, основанных на использовании цифровых информационных и коммуникационных технологий. Ее ключевыми компонентами являются: цифровая инфраструктура (сети, оборудование), цифровые услуги (платформы, облачные решения) и цифровые транзакции (электронная коммерция, данные как актив) [7]. Именно в рамках этой триады далее будет рассматриваться опыт Китая и Беларуси.

Китайский путь цифровизации, концептуально оформленный в стратегии «Цифровой Китай», характеризуется всеобъемлющим, системным и централизованно управляемым подходом. Данная инициатива интегрирует развитие цифровой инфраструктуры, инноваций в области данных и интеллектуализации государственного управления. Результаты этой политики впечатляют: по актуальным оценкам, объем цифровой экономики КНР в 2024 г. достиг 55,4 трлн юаней, что превышает 41 % ВВП страны, а количество пользователей интернета составляет свыше 1,05 млрд человек [2]. Фундаментом этого успеха стало опережающее развитие инфраструктуры, в частности развертывание крупнейшей в мире сети 5G, которая служит основой для промышленного интернета, интернета вещей и беспилотного транспорта. Одновременно с этим такие технологические гиганты, как Alibaba, Tencent и Huawei, создали мощнейшие экосистемы, охватывающие электронную коммерцию, финтех, облачные вычисления и искусственный интеллект. Именно синергия между масштабными государственными инвестициями, протекционистской политикой и гигантским внутренним рынком позволила Китаю не только догнать, но и на отдельных

направлениях начать опережать технологически развитые страны Запада.

Беларусь, обладающая несопоставимо меньшими ресурсами, избрала иной, но не менее эффективный в своих условиях путь, сделав ставку на создание и развитие Парка высоких технологий как локомотива цифровой трансформации. Уникальный правовой режим ПВТ, предоставляющий резидентам значительные налоговые льготы [3], позволил сконцентрировать интеллектуальный капитал и создать мощный ИТ-кластер, известный далеко за пределами страны. Экспорт услуг резидентов ПВТ остается ключевым достижением: по итогам 2024 г. его объем составил порядка 3,8 млрд долларов США, подтверждая статус одной из наиболее динамичных и конкурентоспособных отраслей белорусской экономики [4]. Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 гг. [1] систематизирует усилия по цифровизации, ставя задачи по расширению покрытия сетями 5G, внедрению технологий Industry 4.0 на промышленных предприятиях (МАЗ, БелАЗ, МТЗ) и дальнейшему развитию электронных услуг. Однако, в отличие от Китая, Беларусь сталкивается с вызовами, связанными с ограниченностью внутреннего рынка, необходимостью импортозамещения в области аппаратного обеспечения и цифровизацией традиционных, не ИТ секторов экономики, где темпы трансформации пока отстают от желаемых. К дополнительным рискам и вызовам, актуальным в контексте международного сотрудничества, можно отнести различия в национальных режимах регулирования данных и кибербезопасности, сохраняющуюся зависимость от импорта высокотехнологичного оборудования и комплектующих, а также геополитические ограничения на трансферт передовых технологий, которые могут оказывать влияние на формы двустороннего партнерства. Именно на стыке китайского масштаба и белорусской ИТ-экспертизы открываются наиболее перспективные возможности для двустороннего сотрудничества. Инициатива «Один пояс, один путь» предоставляет

институциональную основу для совместных проектов. Одним из ключевых направлений является сотрудничество в области «умных городов». Китайский опыт внедрения комплексных систем городского управления, интеллектуального транспорта и «умного» ЖКХ может быть адаптирован для Минска и других белорусских городов с участием компаний – резидентов ПВТ, которые обладают компетенциями в разработке необходимого программного обеспечения. Еще одной точкой роста является электронная коммерция. Белорусские товары, особенно из сегмента продуктов питания и потребительских товаров, могут получить дополнительный импульс для выхода на китайский рынок через такие платформы, как JD.com и Tmall, при поддержке белорусских ИТ-компаний, способных обеспечить интеграцию, маркетинг и аналитику. Кроме того, существует значительный потенциал для прямых инвестиций китайских технологических гигантов в белорусский ИТ-сектор, включая создание совместных R&D-центров, ориентированных на разработки в области искусственного интеллекта, блокчейна и кибербезопасности для рынков ЕАЭС и Восточной Европы. Первые шаги в этом направлении уже делаются, о чем свидетельствует растущее число совместных предприятий и участие белорусских компаний в китайских технологических выставках в 2024–2025 гг. [5].

Важным элементом углубления цифрового партнерства является синхронизация нормативно-правовых баз и стандартов. Для беспрепятственного потока данных и взаимного признания электронных цифровых подписей необходима выработка общих подходов в области кибербезопасности и защиты персональных данных. Работа в рамках совместного Белорусско-Китайского комитета по сотрудничеству в области науки и технологий создает платформу для такого диалога. Актуальной задачей на 2025–2026 гг. становится реализация пилотного проекта по созданию «зеленого» коридора для электронной торговли, который упростил бы таможенные процедуры для товаров, продаваемых через онлайн-платформы, за счет использования технологий

распределенного реестра (blockchain) для отслеживания цепочек поставок и подтверждения подлинности продукции. Это не только снизит транзакционные издержки, но и повысит доверие китайских потребителей к белорусским брендам, создав прецедент для подобной практики в рамках ЕАЭС.

Таким образом, проведенный анализ демонстрирует, что, несмотря на различия в масштабах и изначальных подходах, Китай и Беларусь демонстрируют общую приверженность к курсу на цифровую трансформацию своей экономики. Китайская модель, основанная на государственном планировании и масштабе, и белорусская модель, сфокусированная на создании благоприятной среды для экспортно ориентированного ИТ-сектора, не являются взаимоисключающими. Напротив, они обладают значительным синергетическим потенциалом. Дальнейшая институционализация сотрудничества, реализация конкретных пилотных проектов в сфере «умной» городской инфраструктуры и логистики, а также углубление кооперации между компаниями двух стран позволят не только активизировать белорусско-китайское торгово-экономическое партнерство, но и создать новую качественную модель технологического взаимодействия в рамках «Цифрового шелкового пути».

### Литература

1. О государственной программе «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100066> (дата обращения: 17.11.2025).
2. White Paper on Digital China Development Report (2024) / China Academy of Information and Communications Technology (CAICT). – 2025. – URL: [http://www.caict.ac.cn/english/research/whitepapers/202503/t20250312\\_469779.html](http://www.caict.ac.cn/english/research/whitepapers/202503/t20250312_469779.html) (дата обращения: 17.11.2025).
3. О внесении изменений в Положение о Парке высоких технологий : Указ Президента Респ. Беларусь от 1 авг. 2023 г. № 225. – URL: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no225-ot-1-avgusta-2023-g> (дата обращения: 17.11.2025).

4. Основные показатели работы Парка высоких технологий за 2024 год. Официальный сайт Парка высоких технологий Республики Беларусь. – URL: <https://www.park.by/> (дата обращения: 17.11.2025).

5. О заседании Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству в области науки и технологий : сообщение пресс-службы Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь. – URL: <https://www.gknt.gov.by/news/6623/> (дата обращения: 17.11.2025).

6. Brynjolfsson, E. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies / E. Brynjolfsson, A. McAfee. – New York : W. W. Norton & Company, 2014. – 306 p.

7. OECD Digital Economy Outlook 2020 OECD Publishing. – Paris, 2020. – URL: <https://doi.org/10.1787/bb167041-en> (дата обращения: 17.11.2025).

**И. С. Сидорчук**

*Научный руководитель: Г. В. Турбан,  
кандидат экономических наук,*

*Белорусский государственный экономический университет  
(г. Минск, Республика Беларусь)  
english1311@yandex.by*

## **ФАКТОРЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА КИТАЯ: ОПЫТ ДЛЯ БЕЛАРУСИ**

**Аннотация.** *Представлен анализ исторического и практического опыта, экономических и социально-политических факторов и предпосылок формирования и реализации мирового лидерства Китая в сфере инновационных и цифровых технологий с периода реформ 1978 г. и до настоящего времени.*

**Ключевые слова:** *технологии, инновации, технологическая конкуренция, цифровизация.*