А. А. Шульгина,
соискатель, кафедра экономики и управления,
БГЭУ (г. Минск)

ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ПРИНОСЯЩЕЙ ДОХОД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КЛУБОВ ПО ВИДАМ СПОРТА

На сегодняшний день большинство белорусских клубов по видам спорта (далее – клубов) функционируют в организационно-правовых формах, являющихся некоммерческими, о чем свидетельствуют данные Белорусского национального статистического комитета – в 2024 году количество некоммерческих клубов превысило количество коммерческих в 3,12 раза. При этом 39,58 % некоммерческих клубов созданы в форме учреждений.

Высокая зависимость клубов от бюджетных средств обусловливает необходимость поиска альтернативных источников финансирования, в первую очередь за счет приносящей доход деятельности (далее – ПДД). В связи с этим особую актуальность приобретает разработка методики оценки экономической эффективности такой деятельности.

Цель осуществления ПДД клубом можно разделить на несколько составляющих: самоокупаемость ПДД – обязательное условие невыполнение которого превращает ПДД в убыточную деятельность; финансовая поддержка основной (уставной) деятельности, например, путем содержания инфраструктуры; формирование прибыли, которая выступает источником для реинвестирования, создания финансового резерва и повышения устойчивости организации.

Принимая во внимание перечисленное, можно заключить, что в основе оценки должен лежать принцип покрытия расходов на ПДД. Для определения причин, обусловивших убыточность или прибыльность ПДД, необходимо проводить анализ следующих показателей: рентабельность затрат на ПДД – характеризует эффективность затрат на осуществление ПДД [1]. Показатель аккумулирует все возможные затраты клуба и позволяет не разделять оценку на более мелкие составляющие; рентабельность собственных источников средств – характеризует эффективность использования собственных средств [2].

К собственным средствам клубов в Республике Беларусь относятся доходы от продажи билетов и атрибутики, сдачи в аренду собственного имущества, рекламой деятельности и др. [3].

Эта категория средств остается в распоряжении клуба и может быть использована в рамках уставных целей; фондоотдача ПДД – отражает эффективность использования основных средств путем эксплуатации материально-технической базы клуба; отдача переменных и постоянных затрат на ПДД – определяет эффективность использования переменных и постоянных затрат в процессе осуществления ПДД; коэффициент автономии – характеризует степень зависимости клуба от средств бюджета, спонсорских средств и др. Важно отметить, что перечисленные показатели следует оценивать в динамике. Например, клуб инвестировал полученные от ПДД средства в спортивную инфраструктуру. В последующих периодах динамика фондоотдачи покажет, привело ли к росту доходов это вложение.

Таким образом, предложенный подход обеспечивает объективную оценку и служит основой для принятия последующих управленческих решений.

Список использованных источников

1. Халиков, В. Р., Русакова, Е. В. Анализ рентабельности: как оценить эффективность бизнеса / В. Р. Халиков, Е. В. Русакова // ПОЛИТИКА. 2025. – № 3. – С. 75–80.

2. Позднякова, И. А. Анализ рентабельности внебюджетной деятельности в бюджетных организациях / И. А. Позднякова // Совершенствование учета, анализа и контроля как механизмов информационного обеспечения устойчивого развития экономики : матер. междунар. науч.-практ. конф. : в 2-х ч. Ч. 1. ПГУ. 2011. – С. 216–218.

3. Богаревич, Н. О. Анализ финансового обеспечения спортивной организации / Н. О. Богаревич // Бухгалтерский учет и анализ. 2015. – № 2. – С. 33–39.