

Наименование влияющего фактора	Направления использования возможностей/минимизации угроз	Ожидаемый эффект
	импортного оборудования и технологий на отечественные образцы), лизинг при условии государственной поддержки, разработка программ поэтапной модернизации	снижение уровня зависимости от импорта
Рост влияния инфляции, цен на газ и электроэнергию	внедрение энергосберегающих технологий (рекупация тепла, солнечные панели), заключение долгосрочных контрактов с поставщиками ресурсов с возможностью долгосрочного фиксирования цен на ресурсы	снижение уровня энергозатрат, оптимизация себестоимости
Снижение реальных доходов населения	развитие линейки бюджетных материалов, акции и рассрочки для покупателей, сегментирование B2B рынка (строительные компании)	сохранение объема продаж, удержание доли рынка
Снижение уровня платежеспособности населения	разработка гибких ценовых политик, ориентированных на адресную поддержку населения, использование системы скидок оптовикам, развитие онлайн-маркетинга и инструментария продвижения товаров	диверсификация рынков сбыта, снижение зависимости от локального спроса
Объем санкций, ограничений на экспорт/импорт продукции	участие в программах импортозамещения, развитие собственной ресурсной базы, повышение устойчивости цепочек поставок	выявление и снижение уровня логистических рисков

Ответственному исполнителю в ходе аналитической работы необходимо систематизировать факторы, оказывающие положительное/отрицательное влияние на деятельность субъекта, разработать предложения по использованию выявленных возможностей и снижению негативного воздействия факторов в условиях функционирования агрессивной внешней среды.

М. А. Кузнецов,
аспирант,
БГЭУ (г. Минск)
e-mail: kuznecov.science@gmail.com

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ПОДРЯДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА РАЗЛИЧНЫХ УРОВНЯХ УПРАВЛЕНИЯ

Выделяют три уровня управления денежными потоками организации – стратегический, тактический и операционный [1]. На каждом уровне определены собственные цели управления денежными потоками: на стратегическом – рост рыночной стоимости организации; на тактическом – определение оптимального уровня денежных средств; на оперативном – погашение кредиторской задолженности, истребование дебиторской задолженности. Для комплексного анализа денежных потоков необходимо определять ключевые показатели для их анализа в зависимости от уровня управления.

Низаметдинова С. Р., Астраханцева Н. Д., Рачек С. В. выделяют основные принципы управления денежными потоками предприятия [2]:

- 1) достоверность и оперативность информации;
- 2) обеспечение сбалансированности денежных потоков;
- 3) обеспечения эффективности денежных потоков;
- 4) обеспечение ликвидности денежного потока.

Любушин Н.П. выделял традиционный и доходный подход к управлению денежными потоками. Традиционный он связывает с обеспечением наличия ликвидных активов для погашения краткосрочных обязательств (обеспечение достаточности и ликвидности денежного потока на тактическом уровне). Доходный подход трактует денежный поток как показатель стоимости организации, создаваемой в результате деятельности организации (обеспечение эффективности управления денежными потоками на стратегическом уровне).

На основании данных принципов и подходов рассмотрим теоретико-методические направления анализа денежных потоков предприятия, в том числе с учетом отраслевой специфики строительства:

1) анализ сбалансированности денежных потоков;
2) анализ ликвидности денежных потоков (одно из традиционных направлений анализа финансового состояния предприятия);

3) анализ эффективности денежных потоков. По нашему мнению, данный показатель характеризует сбалансированность денежных потоков, а его отрицательное значение в момент времени является индикатором для поиска источника финансирования деятельности организации. Если отрицательный совокупный поток сохраняется на протяжении длительного периода времени, требует регулярного финансирования и не прогнозируется на горизонте планирования его положительное значение, то такое положение может свидетельствовать об отрицательном эффекте от управления денежными потоками предприятия (в абсолютном выражении);

4) анализ устойчивости денежных потоков и выявление резервов для увеличения денежного притока.

Рассмотренные методики анализа базируются преимущественно на данных, формируемых в системе традиционного бухгалтерского учета и отчетности организаций. На счетах бухгалтерского учета формируется информация об остатках, притоках и оттоках денежных средств за определенные промежутки времени. В бухгалтерской отчетности информация о денежных средствах отражается в отчете о движении денежных средств в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности (притоки, оттоки, сальдо). Внутри этих видов деятельности приводится обобщенная группировка источников притоков и направлений оттоков.

Список использованных источников

1. Люшина, Э. Ю. Анализ устойчивости денежных потоков коммерческой организации / Люшина Э. Ю. // Экономический анализ: теория и практика. 2011. – № 11 (218). – С. 38–43.
2. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: учебно-практическое пособие / В. В. Ковалев. – Москва : Проспект, 2015. – 336 с.
3. Низаметдинова, С. Р. Система управления денежными потоками предприятия/ Низаметдинова С. Р., Астраханцева Н. Д., Рачек С. В. // Вестник науки. 2024. № 6 (75). С. 126–129.

А. М. Кунявский,
канд. эконом. наук, доцент,
Университет НАН Беларуси (г. Минск)
e-mail: aleksandrkunyavskii@mail.ru

МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

Институциональные инструменты разработки и реализации инновационно-инвестиционных проектов на основе государственно-частного партнерства (ГЧП) в Республике Беларусь разработаны вслед за законодательством главного экономического партнера нашей страны – Российской Федерации.