

свидетельствуют о том, что, хотя развитые страны по-прежнему занимают лидирующие позиции, развивающиеся экономики растут более быстрыми темпами, способствуя достижению баланса в цифровой торговле товарами и услугами.

Список использованных источников

1. Trade and development report 2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://unctad.org/system/files/official-document/tdr2025ch2_en.pdf. – Дата доступа: 20.03.2026.
2. Костин, К. Б. Особенности трансграничной электронной торговли между Россией и Китаем / К. Б. Костин, В. Г. Шубаева, Л. А. Каримова // Экономика, предпринимательство и право. – 2025. – Т. 15, № 10. – С. 7127 – 7144.
3. Key issues in Digital Trade. OECD Global Forum on Trade 2023 “Making Digital Trade Work for All” [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/01/key-issues-in-digital-trade-review_5a91f9a0/b2a9c4b1-en.pdf. – Дата доступа: 20.03.2026.
4. Global Digital Trade Report 2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.intracen.org/sites/default/files/media/file/media_file/2025/09/25/0103041315.pdf. – Дата доступа: 20.03.2026.

А. С. Новиков,
соискатель,
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (г. Минск)
e-mail: Novikov25@tut.by

РОЛЬ КОМПЛЕКСНОГО «ПРОЕКТА БУДУЩЕГО» «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТ» В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Комплексные «проекты будущего» реализуются в соответствии с поручением Президента Республики Беларусь, направленным на реализацию флагманских проектов в различных отраслях экономики, способных стать локомотивом развития определенных направлений экономической деятельности. Всего в период 2021–2025 годы, а также на последующий период запланировано к реализации 6 комплексных «проектов будущего» по таким направлениям, как электротранспорт, биотехнологии, здравоохранение, земледелие, электросвязь. Комплексные «проекты будущего» являются инновационными, их содержание предполагает создание нового продукта в виде товаров, работ и услуг, не представленных ранее на рынке республики.

Наиболее масштабным комплексным «проектом будущего» является проект «Национальный электротранспорт». Заказчиком проекта является Министерство промышленности Республики Беларусь. Данный проект реализуется в соответствии с Комплексной программой развития электротранспорта на 2021–2025 годы, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 9 апреля 2021 г. № 213 (сокр. Комплексная программа) [1]. Только в 2025 году в рамках Комплексной программы выполнялось 54 мероприятия, включающих проведение научных исследований и 10 научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ, 21 мероприятие по созданию производств, 23 организационных мероприятий, направленных в том числе на развитие зарядной и сервисной инфраструктуры, создание условий для разработки и внедрения электротранспорта.

Одной из целей реализации Комплексной программы является развитие сегмента национального электротранспорта, главным образом, в области пассажирских автомобильных перевозок.

В результате реализации Комплексной программы в 2025 году произведено новой техники с электроприводом и комплектующих: 173 электробуса, 274 троллейбуса,

в том числе 184 с автономным ходом, 45 трамваев, в том числе 16 машинокомплектов, 387 тяговых двигателей.

По итогам реализации Комплексной программы за 2025 год количество легковых электромобилей увеличилось на 23 644 единицы по сравнению с 2024 годом и составило 46 810 единиц.

Кроме непосредственно производства конечного продукта, одним из направлений программы является создание профильных технологий и разработка на их основе электротранспорта. В частности, в 2025 году ОАО УКХ «Белкоммунмаш» завершена разработка и освоено производство пригородного электробуса II класса категории МЗ с пробегом не менее 100 км и возможностью последующего увеличения пробега.

В целях стимулирования развития электротранспорта в республике создана и на постоянной основе расширяется сеть зарядных станций для электромобилей. В 2025 году РУП ПО «Белоруснефть» построено 49 зарядных станций, нарастив их количество до 795 всего по республике, в том числе 627 единиц типа Mode 4 и 168 единиц типа Mode 3. Также в качестве меры поддержки как мероприятий Комплексной программы, так и электротранспорта в республике в целом, следует считать Указ Президента Республики Беларусь от 11 декабря 2025 г. № 428 [2]. Указом предусмотрено продление до 31 декабря 2028 г. действия льгот и преференций на электромобили, содействие развитию зарядной инфраструктуры.

В заключение необходимо отметить значение в инновационном развитии страны комплексных «проектов будущего», являющихся точками опоры в соответствующих отраслях национальной экономики.

Список использованных источников

4. О Комплексной программе развития электротранспорта на 2021–2025 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 9 апр. 2021 г. № 213 : в ред. от 11 мар. 2024 г. № 166 // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 18.03.2026).

5. Об изменении Указа Президента Республики Беларусь по вопросам стимулирования использования электромобилей : Указ Президента Респ. Беларусь от 11 ноября 2025 г. № 428 // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 17.03.2026).

Е. В. Петриченко,
канд. экон. наук, доцент,
БГЭУ (г. Минск)
e-mail: Petrichenko_e@bseu.by

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ЦИФРОВЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ

Особенности современного этапа экономического развития связаны с быстрыми и глубокими изменениями, вызванными цифровой трансформацией экономики и приводящими к комплексным изменениям как на уровне государства, так и на уровне отдельных хозяйствующих субъектов. Поэтому возникает необходимость адаптации к новым вызовам, а также в поиске эффективных стратегий обеспечения устойчивости и экономической безопасности предприятий, способных оценить воздействие этих факторов на все бизнес-процессы и оперативно среагировать на специфические угрозы, в том числе обусловленные необходимостью комплексной защиты всех имеющихся ресурсов. В свою очередь, недостаточное внимание к вопросам безопасности в этом контексте может создать узкие места в выполнении функций в долгосрочной перспективе и препятствовать формированию эффективной системы управления предприятием на основе современных подходов. Данная ситуация может усугубить проблемы в области оценки безопасности