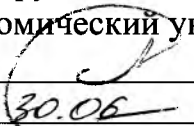


Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

 А.В. Егоров
30.06 2026

Регистрационный № УД 6948-26/уч.

ПЛАНИРОВАНИЕ В ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ БИЗНЕС-СИСТЕМАХ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине
для специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования по специальности ОСВО 6-05-0311-02-2023 и учебных планов по специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление».

СОСТАВИТЕЛИ:

Н.М. Маркусенко, доцент кафедры экономики АПК и природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

А.Ю. Легкова, старший преподаватель кафедры экономики АПК и природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», магистр экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Н.В. Артюшевский, заведующий отделом экономического регулирования Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», кандидат экономических наук, доцент.

Т.В. Буховец, зав. кафедрой национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики АПК и природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 14 от «09» 04 2026 г.).

Методической комиссией по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика и управление», «Менеджмент (по направлениям)», «Менеджмент», «Экономика» с профилизацией «Экономика инноваций и развитие бизнеса» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 5 от «27» 05 2026 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 9 от «30» 06 2026 г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Планирование в продовольственных бизнес-системах» направлена на подготовку специалистов, обладающих инновационным экономическим мышлением и современными навыками, знаниями и умениями по принятию ответственных и эффективных управленческих решений в области планирования хозяйственной деятельности предприятий продовольственного комплекса страны. Комплексное изучение теоретических и практических вопросов, содержащихся в учебной программе, будет способствовать подготовке высококвалифицированных специалистов экономического профиля.

Цель преподавания учебной дисциплины заключается в том, чтобы сформировать у студентов систематизированные профессиональные знания, обеспечивающие целостное представление об организации планирования производственной и финансово-экономической деятельности предприятий, функционирующих в рамках продовольственных бизнес-систем, а также выработать практические навыки разработки планов различных уровней, реализация которых позволит эффективно использовать имеющийся ресурсный потенциал с учетом оценки текущего состояния и прогнозных изменений внутренней и внешней среды предприятия.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- изучение фундаментальных теоретических основ науки «Планирование на предприятии»;
- овладение теорией планирования, изучение методологических и методических подходов к обоснованию плановых решений на предприятии;
- изучение объектов планирования, видов, форм и структуры планов;
- изучение инструментария планирования и выработка навыков его практического применения при разработке планов развития предприятий;
- ознакомление студентов с действующим в Республике Беларусь методическим обеспечением процессов планирования на предприятии с углубленным изучением методики планирования в организациях, производящих сырье для пищевой промышленности;
- практическое закрепление у студентов выполнения комплексных экономических расчетов системы показателей бизнес-плана предприятия;
- ознакомление с функциями, правами и ответственностью специалистов планово-экономических служб предприятий.

В результате изучения учебной дисциплины «Планирование в продовольственных бизнес-системах» формируется следующая **компетенция**:

специализированная:

- осуществлять стратегическое, тактическое и оперативное планирование производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности организации с целью роста и развития бизнеса.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

знать:

- методологические основы планирования;
- структуру планов и организацию процесса планирования на предприятии;
- методические основы стратегического, тактического, оперативно-календарного планирования;
- средства и методы обоснования плановых решений;
- методы и приемы планирования производственной программы предприятия, объемов продаж, потребности в ресурсах, издержек производства, прибыли;
- основы бизнес-планирования инвестиционных проектов как особой разновидности планирования на предприятии;
- критерии и показатели оценки экономической эффективности плановых решений в различных сферах деятельности предприятия;
- механизм использования результатов процесса планирования в управлении предприятием.

уметь:

- выбирать формы и методы планирования, в наибольшей мере соответствующие специфике конкретного предприятия;
- проводить комплексный анализ результатов деятельности предприятия, предшествующий процессу разработки плана;
- разрабатывать планы экономического развития предприятия;
- разрабатывать плановые калькуляции себестоимости выпускаемой продукции, работ, услуг;
- применять в планировании современные информационные технологии;
- проводить анализ выполнения планов по всем направлениям деятельности предприятия;
- разрабатывать экономические обоснования для принятия плановых управленческих решений;
- обосновывать мероприятия по совершенствованию планово-экономического механизма деятельности предприятия.

иметь навыки:

- владения базовыми научно-теоретическими знаниями для решения теоретических и практических задач в области планирования деятельности предприятия;
- владения инструментами системного и сравнительного анализа нормативно-правовых документов, регулирующих процесс организации планирования на предприятии;
- самостоятельной работы, работы в коллективе, взаимодействия со специалистами смежных профессий.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-

личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Планирование в продовольственных бизнес-системах» относится к модулю «Планирование и управление проектами в продовольственных бизнес-системах» компонента учреждения образования.

Преподавание учебной дисциплины «Планирование в продовольственных бизнес-системах» должно осуществляться во взаимосвязи с другими учебными дисциплинами. Для успешного изучения учебной дисциплины «Планирование в продовольственных бизнес-системах» необходимо усвоение студентами следующих дисциплин: «Организация производства», «Организация, нормирование и оплата труда», «Экономика организации». Изучение учебной дисциплины «Планирование в продовольственных бизнес-системах» будет способствовать лучшему усвоению таких учебных дисциплин как «Управление проектами в продовольственных бизнес-системах», «Бизнес-анализ продовольственных систем».

Формы получения образования: дневная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

Для дневной формы получения образования:

общее количество учебных часов – 102, аудиторных – 64 часа, из них лекции – 32 часа, семинарские занятия – 32 часа.

Для дневной формы получения образования:

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

7 семестр – лекции 32 часа, семинарские занятия – 32 часа;

Самостоятельная работа студента – 38 часов.

Для заочной (на базе ССО) формы получения образования:

общее количество учебных часов – 102, аудиторные – 16 часов, из них лекции – 8 часов, семинарские занятия – 8 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и сессиям:

3 сессия – лекции – 4 часа;

4 сессия – лекции – 4 часа, семинарские занятия – 8 часов.

Самостоятельная работа студента – 86 часов.

Трудоемкость – 3 з. е.

Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Система планирования на предприятии

Предприятие как объект планирования. Роль и место планирования в управлении предприятием. Планирование как функция управления. Характеристика объектов планирования на предприятии. Предмет планирования на предприятии. Принципы планирования на предприятии. Функции планирования на предприятии. Методы планирования на предприятии. Формы планирования и виды планов. Факторы, влияющие на выбор формы планирования. Организация процесса планирования на предприятии. Структура плановых органов предприятия и их взаимодействие с другими функциональными подразделениями. Характеристика основных видов плановых показателей.

Тема 2. Стратегическое планирование на предприятии

Сущность, структура и функции стратегического планирования и его особенности. Определение ориентиров развития предприятия. Обоснование стратегических целей развития. Анализ внешней и внутренней среды предприятия. Типы и элементы стратегии предприятия. Технология разработки стратегии предприятия. Выбор стратегии развития. Определение ресурсов, бюджета и источников покрытия. Содержание стратегического плана развития предприятия. Преимущества и недостатки стратегического планирования.

Тема 3. Планирование производственной программы развития растениеводства в сельскохозяйственных предприятиях

Планирование использования земельных угодий. Методы обоснования уровня урожайности сельскохозяйственных культур. Планирование посевных площадей и валовых сборов продукции. Методические подходы к планированию потребности в семенах, удобрениях и средствах защиты растений. Планированию потребности в ресурсах на базе технологических карт. Планирование цен на продукцию растениеводства. Баланс продукции растениеводства. Компьютерные технологии и прикладные программы в практике планирования производственной программы развития растениеводства.

Тема 4. Планирование производственной программы развития животноводства в сельскохозяйственных предприятиях

Содержание производственной программы развития животноводства. Методы планирования продуктивности животных. Планирование поступления приплода сельскохозяйственных животных. Порядок разработки плана оборота стада. Планирование развития кормовой базы. Планирование цен на продукцию животноводства. Планирование производства и распределения продукции животноводства. Компьютерные технологии и прикладные программы в

практике планирования производственной программы развития животноводства.

Тема 5. Планирование деятельности вспомогательного и обслуживающего производств

Система инженерно-технического обслуживания на предприятиях АПК. Планирование потребности в тракторах и самоходных сельскохозяйственных машинах. Планирование проведения ремонтов и технического обслуживания тракторов, самоходных сельскохозяйственных машин. Методические подходы к планированию объемов транспортных работ на предприятии. Планирование потребности в топливе и смазочных материалах для автомобилей, тракторов и самоходных сельскохозяйственных машин.

Тема 6. Планирование труда и фонда заработной платы на предприятии

Содержание, цели и задачи плана по труду и персоналу. Планирование численности работников и фонда оплаты труда в растениеводстве. Планирование численности работников и фонда оплаты труда в животноводстве. Планирование численности работников и фонда оплаты труда во вспомогательных и обслуживающих производствах. Планирование численности и фонда оплаты труда административно-управленческого персонала.

Тема 7. Планирование издержек предприятия

Цели, задачи и содержание планирования издержек. Состав плановых затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Планирование условно-постоянных и условно-переменных издержек. Планирование прямых и косвенных издержек. Разработка плановой калькуляции единицы продукции в производственных отраслях, вспомогательных и обслуживающих производствах. Планирование свода затрат по предприятию.

Тема 8. Финансовое планирование на предприятии

Организация финансового планирования и виды финансовых планов. Планирование финансовых результатов хозяйственной деятельности предприятия. Планирование прибыли (в разрезе ее видов) предприятия. Планирование финансового обеспечения текущей деятельности предприятия. Планирование потока денежных средств. Оперативное финансовое планирование.

Тема 9 Планирование инновационной и инвестиционной деятельности предприятия

Место и роль инноваций в стратегическом планировании. Инвестиционный план как составляющая часть стратегического плана. Факторы активизации инвестиционной деятельности. Планирование потребности в инвестиционных ресурсах. Особенности планирования потребности в основном и оборотном

капитале. Планирование источников инвестиций. Планирование показателей экономической эффективности инвестиционной деятельности.

Тема 10. Бюджетное планирование на предприятии

Понятие, сущность, значение, цели и задачи бюджетного планирования (бюджетирования). Понятие «центра ответственности» Классификация бюджетов. Преимущества бюджетирования по сравнению с другими формами планирования. Бюджетирование как элемент управленческого учета. Объекты бюджетирования и признаки их выделения. Классификация центров финансовой ответственности. Содержание основных этапов бюджетирования.

Тема 11. Особенности планирования на перерабатывающих предприятиях

Характеристика сфер деятельности предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственное сырье. Планирование потребности в сырье и материалах. Планирование производственной программы. Планирование коммерческой деятельности перерабатывающих предприятий агропромышленного комплекса. Планирование цен на сырьевые ресурсы и производимую продукцию. Налоговое планирование на перерабатывающих предприятиях.

Тема 12. Особенности планирования в организациях торговли продовольственными товарами

Цель и задачи планирования в сфере торговли. Виды и структура планов в организациях торговли. Планирование стратегии развития и выработка тактических действий. Этапы планирования в организациях торговли. Виды товарооборота (оптовый, розничный). Планирование показателей товарооборота в розничных и оптовых торговых организациях. Планирование издержек и прибыли торговой организации. Планирование показателей эффективности функционирования торговой организации.

ТРЕБОВАНИЯ К КУРСОВОЙ РАБОТЕ

В соответствии с учебным планом в рамках модуля «Планирование и управление проектами в продовольственных бизнес-системах» предусмотрено выполнение студентами курсовой работы.

Целями курсовой работы являются:

- закрепление, углубление и расширение теоретических знаний, практических умений и навыков в соответствии с содержанием дисциплины;
- овладение навыками самостоятельной работы;
- выработка умения формулировать суждения и выводы, логически последовательно и доказательно их излагать;
- выработка умения публичной защиты;
- подготовка к решению более сложной задачи – выполнению дипломной работы.

Студент выбирает тему курсовой работы из перечня предложенных кафедрой тем, согласовывает ее с преподавателем кафедры, под руководством которого будет выполнять курсовую работу. Руководство начинается с выдачи руководителем студенту задания, форма и содержание которого определяется УО БГЭУ. Основная часть курсовой работы включает, как правило, три раздела (теоретический, расчетно-аналитический и конструктивный), которые разделены на подразделы. Допускается выполнение курсовых работ, состоящих из двух или четырех разделов. Каждый раздел (подраздел) посвящен решению одной из задач, сформулированных во введении.

График выполнения курсовой работы, сроки ее предоставления на кафедру указываются в задании.

Объем курсовой работы составляет 25–30 страниц печатного текста.

В соответствии с учебным планом, на выполнение курсовой работы отводится 40 часов.

Выполненная студентом курсовая работа проверяется в 10-дневный срок преподавателем – руководителем работы.

Организация подготовки и защиты дипломной работы осуществляется в соответствии с Системой менеджмента качества ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ. ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ И ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ СТУДЕНЧЕСКИХ РАБОТ.

Примерные темы курсовых работ

- 1 Планирование использования земельных ресурсов сельскохозяйственной организации (на примере...).
- 2 Планирование урожайности и валовых сборов зерновых и зернобобовых культур (на примере ...).
- 3 Планирование производственной программы развития растениеводства (на примере...).
- 4 Планирование развития овощеводства защищенного грунта (на примере...).
- 5 Планирование развития овощеводства открытого грунта (на примере...).
- 6 Планирование развития картофелеводства (на примере...).

- 7 Планирование развития кормовой базы сельскохозяйственного предприятия (на примере...).
- 8 Планирование потребности сельскохозяйственной организации в минеральных и органических удобрениях (на примере...).
- 9 Планирование производственной программы развития животноводства (на примере...).
- 10 Планирование производственной программы развития молочного скотоводства (на примере...).
- 11 Планирование производственной программы развития свиноводства (на примере...).
- 12 Планирование производственной программы развития птицеводства (на примере...).
- 13 Планирование потребности в материально-технических и трудовых ресурсах на возделывании зерновых и зернобобовых культур (на примере...).
- 14 Планирование потребности в материально-технических и трудовых ресурсах на возделывании картофеля (на примере...).
- 15 Планирование потребности в материально-технических и трудовых ресурсах на возделывании сахарной свеклы (на примере...).
- 16 Планирование потребности в материально-технических и трудовых ресурсах на возделывании льна (на примере...).
- 17 Планирование потребности в тракторах и самоходных сельскохозяйственных машинах (на примере...).
- 18 Планирование численности работников и фонда платы труда в подотраслях растениеводства (на примере ...).
- 19 Планирование численности работников и фонда платы труда в подотраслях животноводства (на примере ...).
- 20 Планирование численности работников и фонда платы труда на перерабатывающем предприятии (на примере ...).
- 21 Планирование издержек на производство продукции зернового хозяйства (на примере ...).
- 22 Планирование издержек на производство сахарной свеклы (на примере ...).
- 23 Планирование издержек на производство продукции молочного скотоводства (на примере ...).
- 24 Планирование издержек на выращивании и откорме крупного рогатого скота (на примере ...).
- 25 Планирование издержек в свиноводстве (на примере ...).
- 26 Разработка финансового плана деятельности сельскохозяйственного предприятия (на примере ...).
- 27 Разработка финансового плана деятельности перерабатывающего предприятия (на примере ...).
- 28 Планирование инвестиционной деятельности предприятия (на примере ...).
- 29 Планирование коммерческой деятельности перерабатывающего предприятия (на примере...).
- 30 Стратегическое планирование деятельности организации (на примере...).

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПЛАНИРОВАНИЕ В ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ БИЗНЕС-СИСТЕМАХ»

Дневная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	семинарские занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7 семестр									
Тема 1	Система планирования на предприятии	2						[1,2,3,5,6,12]	
	Семинарское занятие: Система планирования на предприятии			1				[1,2,3,5,6,12]	Опрос на семинарском занятии
Тема 2	Стратегическое планирование на предприятии	2						[1,2,3,5,6,10,12,13,17,20]	
	Семинарское занятие: Стратегическое планирование на предприятии			1				[1,2,3,5,6,10,12,13,17,20]	Опрос на семинарском занятии. Рефераты.
Тема 3	Планирование производственной программы развития растениеводства в сельскохозяйственных предприятиях	4						[1,3,4,5,6,7,9,13,17,20]	Экспресс-опрос на аудиторных занятиях.

	Семинарское занятие: Планирование производственной программы развития растениеводства в сельскохозяйственных предприятиях			4				[1,3,4,5,6,7,9,13,17,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач. Письменная КР №1 по темам 1–3.
Тема 4	Планирование производственной программы развития животноводства в сельскохозяйственных предприятиях	6						[1,3,4,5,6,7,9,10,13,17,20]	Экспресс-опрос на аудиторных занятиях.
	Семинарское занятие: Планирование производственной программы развития животноводства в сельскохозяйственных предприятиях			4				[1,3,4,5,6,7,9,10,13,17,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач. Индивидуальные задания.
Тема 5	Планирование деятельности вспомогательного и обслуживающего производств	2						[1,3,5,6,7,9,13,15,17,20]	
	Семинарское занятие: Планирование деятельности вспомогательного и обслуживающего производств			4				[1,3,5,6,7,9,13,15,17,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 6	Планирование труда и фонда заработной платы на предприятии	2						[1,2,3,6,7,10,14,17,18,20]	
	Семинарское занятие: Планирование труда и фонда заработной платы на предприятии			2				[1,2,3,6,7,10,14,17,18,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач. Взаимное тестирование.
Тема 7	Планирование издержек предприятия	2						[1,2,3,6,7,9,18,19,20]	
	Семинарское занятие: Планирование издержек предприятия			2				[1,2,3,6,7,9,18,19,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 8	Финансовое планирование на предприятии	4						[1,2,3,5,6,9,13,18,19,20]	Экспресс-опрос на аудиторных занятиях.
	Семинарское занятие: Финансовое планирование на предприятии			4				[1,2,3,5,6,9,13,18,19,20]	Опрос на семинарском занятии.

									Решение задач. Письменная КР №2 по темам 4–7.
Тема 9	Планирование инновационной и инвестиционной деятельности предприятия	2						[1,2,3,5,6,9,13,18, 19,20]	
	Семинарское занятие: Планирование инновационной и инвестиционной деятельности предприятия			2				[1,2,3,5,6,9,13,18, 19,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 10	Бюджетное планирование на предприятии	2						[1,2,3,9,15,18,20]	
	Семинарское занятие: Бюджетное планирование на предприятии			2				[1,2,3,9,15,18,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 11	Особенности планирования на перерабатывающих предприятиях	2						[1,2,3,6,9,10,18, 19,20]	
	Семинарское занятие: Особенности планирования на перерабатывающих предприятиях			4				[1,2,3,6,9,10,18, 19,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач. Письменная КР №3 по темам 8–11.
Тема 12	Особенности планирования в организациях торговли продовольственными товарами	2						[3,8,12,18]	
	Семинарское занятие: Особенности планирования в организациях торговли продовольственными товарами			2				[3,8,12,18]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
	Итого 7 семестр	32		32					Экзамен
	Всего часов	32		32					

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПЛАНИРОВАНИЕ В ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ БИЗНЕС-СИСТЕМАХ»

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
3 сессия							
Тема 1	Система планирования на предприятии	1				[1,2,3,5,6,12]	
Тема 2	Стратегическое планирование на предприятии	1				[1,2,3,5,6,10,12,13,17,20]	
Тема 3	Планирование производственной программы развития растениеводства в сельскохозяйственных предприятиях	2				[1,3,4,5,6,7,9,13,17,20]	Экспресс-опрос на аудиторных занятиях.
Итого 3 сессия		4					
4 сессия							
	Семинарское занятие: Планирование производственной программы развития растениеводства в сельскохозяйственных предприятиях			1		[1,3,4,5,6,7,9,13,17,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 4	Планирование производственной программы развития животноводства в сельскохозяйственных предприятиях	2				[1,3,4,5,6,7,9,10,13,17,20]	Экспресс-опрос на аудиторных занятиях.
	Семинарское занятие: Планирование производственной программы развития животноводства в сельскохозяйственных предприятиях			1		[1,3,4,5,6,7,9,10,13,17,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач. Индивидуальные задания.

Тема 5	Семинарское занятие: Планирование деятельности вспомогательного и обслуживающего производств			1		[1,3,5,6,7,9,13,15,17,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 6	Планирование труда и фонда заработной платы на предприятии	1				[1,2,3,6,7,10,14,17,18,20]	
	Семинарское занятие: Планирование труда и фонда заработной платы на предприятии			1		[1,2,3,6,7,10,14,17,18,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 7	Планирование издержек предприятия	1				[1,2,3,6,7,9,18,19,20]	
	Семинарское занятие: Планирование издержек предприятия			1		[1,2,3,6,7,9,18,19,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 8	Семинарское занятие: Финансовое планирование на предприятии			1		[1,2,3,5,6,9,13,18,19,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 9	Семинарское занятие: Планирование инновационной и инвестиционной деятельности предприятия			1		[1,2,3,5,6,9,13,18,19,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
Тема 11	Семинарское занятие: Особенности планирования на перерабатывающих предприятиях			1		[1,2,3,6,9,10,18,19,20]	Опрос на семинарском занятии. Решение задач.
	Итого 4 сессия	4		8			
	Всего часов	8		8			Экзамен

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная

1 Терновых, К.С. Планирование на предприятии АПК / К.С. Терновых, А.С. Алексеенко, А.С. Анненко и др.; Под ред. К.С.Терновых. – М.: КолосС, 2007. – 333 с.

2 Ильин, А.И. Планирование на предприятии : учеб. Пособие / А.И. Ильин. –9-е изд., стер. – Минск : Новое знание ; М. : ИНФРА-М, 2011. – 668 с.

3 Краткий курс лекций по дисциплине «Планирование в продовольственных бизнес-системах» /ЭУМК по дисциплине «Планирование в продовольственных бизнес-системах») в библиотеке УВО БГЭУ.

Дополнительная

4 Клочков, А. В. Региональные особенности сельскохозяйственного производства в Республике Беларусь: монография / А. В. Клочков, Б. М. Шундалов; Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Главное управление образования, науки и кадровой политики, Учреждение образования "Белорусская государственная сельскохозяйственная академия". – Горки : БГСХА, 2022. – 198 с.

5 Планирование и прогнозирование в АПК: краткий курс лекций для студентов 4 курса направления подготовки 38.03.01. «Экономика» / Сост.: Ю.А. Бутырина // ФГОУ ВО «Саратовский ГАУ». – Саратов, 2016. – 78 с.

6 Рудаков, М. Ф. Прогнозирование и планирование экономики агропромышленного комплекса : практикум : учебно-методическое пособие для студентов учреждений высшего образования, обучающихся по специальности 1-74 01 01 Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса / М. Ф. Рудаков, Т. Л. Хроменкова, Н. Н. Минина ; М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, Гл. упр. образования, науки и кадров, УО "Белорус. гос. с.-х. акад.". – Горки : БГСХА, 2020. – 176 с.

7 Справочник нормативов трудовых и материальных затрат для ведения сельскохозяйственного производства / Нац. акад. Наук Беларуси; Институт экономики – Центр аграрной экономики; под ред. В.Г. Гусакова; сост. Я.Н. Бречко, М.Е. Сумонов. — Минск: Бел. наука, 2006. — 709 с.

8 Соломатин А. Н. Экономика, анализ и планирование на предприятии торговли : учебник / под ред. А. Н. Соломатина. — СПб. : Питер, 2009. — 560 с.

9 Тарамонов, С.Н. Планирование на предприятии АПК / С.Н. Тарамонов. – Ростов н/Д: Феникс, 2006. – 446 с.

10 Терновых, К. С. Бизнес-планирование на предприятиях АПК. Практикум : учебное пособие / К. С. Терновых, Н. А. Звягин, А. В. Шалаев. — Москва : КолосС, 2008. — 205 с.

Нормативные правовые акты

11 Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 347 «О государственной аграрной политике».

12 Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 г.

13 О Государственной программе «АПК будущего» на 2026–2030 годы. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 31 декабря 2025 г. № 814.

14 Трудовой кодекс Республики Беларусь: принят 26 июня 1999 г. // Ведомости Национального собрания Республики Беларусь, 1999 г., № 26-27. С изменениями и дополнениями.

15 Постановление Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь 29 декабря 2022 г. № 128 Об утверждении отраслевых норм выработки и расхода топлива на механизированные и транспортные работы в сельском хозяйстве (с изменениями и дополнениями).

Интернет-ресурсы

16 Официальный сайт Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http:// www.president.gov.by](http://www.president.gov.by)

17 Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://mshp.gov.by>

18 Официальный сайт Национального статистического комитета [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>

19 Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.refor.by>

20 Аграрная экономика: ежемесячный научный журнал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://nasb.gov.by>

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Предприятие как объект планирования. Роль и место планирования в управлении предприятием.
2. Предмет планирования на предприятии. Принципы, функции, методы планирования на предприятии.
3. Организация процесса планирования на предприятии. Структура плановых органов предприятия и их взаимодействие с другими функциональными подразделениями.
4. Характеристика основных видов плановых показателей.
5. Сущность, структура и функции стратегического планирования и его особенности.
6. Определение ориентиров развития предприятия. Обоснование стратегических целей развития.
7. Анализ внешней и внутренней среды предприятия при разработке стратегического плана его развития.
8. Типы и элементы стратегии развития предприятия. Технологии разработки стратегии предприятия.
9. Содержание стратегического плана развития предприятия. Преимущества и недостатки стратегического планирования.
10. Планирование использования земельных угодий в сельскохозяйственном предприятии.
11. Методы обоснования уровня урожайности сельскохозяйственных культур. Планирование посевных площадей и валовых сборов продукции.
12. Планирование потребности в семенах в рамках разработки производственной программы развития растениеводства.
13. Планирование потребности в удобрениях и средствах защиты растений в рамках разработки производственной программы развития растениеводства.
14. Планированию потребности в ресурсах отрасли растениеводства на базе технологических карт.
15. Компьютерные технологии и прикладные программы в практике планирования производственной программы развития растениеводства.
16. Содержание производственной программы развития животноводства.
17. Методы планирование продуктивности животных.
18. Планирование поступления приплода сельскохозяйственных животных.
19. Порядок разработки плана оборота стада.
20. Планирование развития кормовой базы животноводства.
21. Планирование производства и распределения продукции животноводства.
22. Компьютерные технологии и прикладные программы в практике планирования производственной программы развития животноводства.
23. Планирование потребности в тракторах и самоходных сельскохозяйственных машинах.
24. Планирование проведения ремонтов и технического обслуживания тракторов, самоходных сельскохозяйственных машин.

25. Методические подходы к планированию объемов транспортных работ на предприятии.
26. Планирование потребности в топливе и смазочных материалах для автомобилей, тракторов и самоходных сельскохозяйственных машин.
27. Содержание, цели и задачи плана по труду и персоналу.
28. Планирование численности работников и фонда оплаты труда в растениеводстве.
29. Планирование численности работников и фонда оплаты труда в животноводстве.
30. Планирование численности работников и фонда оплаты труда во вспомогательных и обслуживающих производствах.
31. Планирование численности и фонда оплаты труда административно-управленческого персонала.
32. Состав плановых затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг.
33. Планирование постоянных и косвенных, условно-постоянных и условно-переменных издержек.
34. Разработка плановой калькуляции единицы продукции в производственных отраслях, вспомогательных и обслуживающих производствах.
35. Организация финансового планирования и виды финансовых планов.
36. Планирование финансовых результатов хозяйственной деятельности предприятия.
37. Планирование прибыли (в разрезе ее видов) предприятия.
38. Планирование финансового обеспечения текущей деятельности предприятия.
39. Планирование потока денежных средств.
40. Оперативное финансовое планирование.
41. Инвестиционный план как составляющая часть стратегического плана. Факторы активизации инвестиционной деятельности.
42. Планирование потребности в инвестиционных ресурсах.
43. Планирование привлечения кредитных ресурсов в рамках инвестиционного плана предприятия.
44. Особенности планирования потребности в основном и оборотном капитале.
45. Планирование показателей экономической эффективности инвестиционной деятельности.
46. Бюджетное планирование на предприятии.
47. Планирование потребности в сырье и материалах на перерабатывающих предприятиях.
48. Планирование производственной программы развития перерабатывающих предприятий АПК.
49. Планирование коммерческой деятельности перерабатывающих предприятий АПК.
50. Налоговое планирование на перерабатывающих предприятиях.

51. Цель и задачи планирования в сфере торговли.
52. Виды и структура планов в организациях торговли. Планирование стратегии развития организаций торговли.
53. Этапы планирования в организациях торговли. Виды товарооборота (оптовый, розничный).
54. Планирование показателей товарооборота в розничных и оптовых торговых организациях.
55. Планирование издержек и прибыли торговой организации.
56. Планирование показателей эффективности функционирования торговой организации.

Перечень тем рефератов

По теме 2 Стратегическое планирование на предприятии

- 2.1 Система государственного планирования в Республике Беларусь.
- 2.2 Системы планирования в странах-членах ЕАЭС.
- 2.3 Система планирования в Китайской народной республике.
- 2.4 Подходы к организации прогнозирования и планирования в европейских странах.

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов. На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 38 часа, заочной формы получения образования (на базе ССО) – 86 часов.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины могут быть использованы следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения семинарских занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к семинарским занятиям, в том числе подготовка сообщений, информационных и демонстративных материалов, рефератов, и т.д.;
- работа с учебной, справочной, аналитической, научной литературой и другими материалами;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- подготовка к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия *текущей аттестации* проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- контрольная работа;
- устный опрос;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- тестирование;
- подготовка рефератов;

решение задач;
учебные задания;
иные формы.

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия *текущей аттестации* проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

контрольная работа;
устный опрос;
экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
подготовка рефератов;
решение задач;
иные формы.

Количество мероприятий текущей аттестации обучающихся по учебной дисциплине зависит от объема учебной дисциплины, модуля.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится три раза в течение семестра.

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

Отметка по учебной дисциплине «Планирование в продовольственных бизнес-системах»» формируется в соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Национальная экономика Беларуси	Национальной экономики и государственного управления	Замечаний и предложений нет 	

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
«ПЛАНИРОВАНИЕ В ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ БИЗНЕС-СИСТЕМАХ»,
(Регистрационный № _____ от _____)
на ____/____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики
АПК и природопользования

(протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой _____

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета _____