

Вместо большого количества посещения достопримечательностей туристы замедляют темп, глубоко погружаются в местную культуру и атмосферу, общаются с местными жителями и проживают каждый момент поездки, что свидетельствует о том, что запросы путешественников становятся более осознанными, эмоционально насыщенными и персонализированными. Ожидания туристов включают не только качественный сервис, но и возможности для самореализации, самопознания, эмоциональной вовлеченности и формирования незабываемых впечатлений. Вслед за этим логично вытекает следующий подход — адаптация к трансформации потребительских предпочтений на рынке туризма с учетом теории поколений.

**А. Р. Будникова, Е. С. Полторако**  
БГЭУ (Минск)

*Научный руководитель — О. Ф. Косач, канд. экон. наук, доцент*

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ САНАТОРНО-КУРОРТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Исследование механизмов управления финансовыми потоками связано со сложностью организации финансовых взаимосвязей, несогласованностью информации и изменчивостью внешней экономической среды. Для их преодоления рекомендуется применять риск-ориентированный комплексный подход, объединяющий процессы планирования, учета и оптимизации финансовых потоков для повышения эффективности управления.

Планирование бюджета санаторно-курортных учреждений в Беларуси включает прогнозирование доходов, формирование статей расходов с учетом сезонных колебаний спроса, затрат на персонал, медицинское обслуживание, ремонт и маркетинг, а также согласование с руководством для прозрачности; после утверждения проводится мониторинг исполнения с анализом отклонений и корректировками, что обеспечивает финансовую устойчивость и создает условия для стабильного развития учреждений [1].

Учет доходов и расходов санаторно-курортных предприятий базируется на стоимостной оценке незавершенных услуг по путевкам с признанием доходов по окончании срока их действия для точного отражения финансовых результатов. Затраты учитываются с разделением на прямые, косвенные, переменные и условно-постоянные для прозрачности, а аналитическая система счетов облегчает формирование отчетности. Для оптимизации сезонных затрат используется гибкое управление расходами, персоналом и маркетингом, что позволяет балансировать между снижением издержек и качеством услуг.

Основные финансовые риски санаторно-курортных учреждений включают непредвиденные перерасходы и неэффективное использование бюджета, излишние затраты на материалы, оборудование и услуги, а также ошибки в планировании и учете тарификации, что приводит к несоответствию доходов и затрат; к ним также относятся риски, связанные с устареванием основных фондов и неправильной эксплуатацией оборудования, вызывающей дополнительные расходы на ремонт и обновление. Значимыми являются риски закупок, проявляющиеся в задержках, повышении цен и снижении качества материалов и услуг, а также проблемы с дебиторской задолженностью, негативно влияющие на ликвидность и платежеспособность учреждения [2].

Для эффективного управления этими рисками необходим систематический финансовый анализ, использование показателей ликвидности, финансового и операционного рычагов, а также внедрение бюджетирования с контролем исполнения [1]. Таким образом, к управлению финансовыми потоками санаторно-курортных учреждений Республики Беларусь требуется комплексный подход, включающий планирование бюджета, учет доходов и расходов, оптимизацию затрат с учетом сезонности, управление финансовыми рисками и поиск финансирования для обеспечения устойчивого развития и эффективности работы организаций в условиях неопределенности.

#### **Источники**

1. *Гаранин, А. В.* Управление финансовыми потоками организации: ключ к устойчивости и росту / А. В. Гаранин, Н. В. Шолохова // КиберЛенинка. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansovymi-potokami-organizatsii-klyuch-k-ustoychivosti-i-rostu/viewer> (дата обращения: 24.10.2025).

2. Управление финансами санатория // SandSoft. — URL: <https://sandsoft.info/upravlenie-finansami-sanatoriya> (дата обращения: 24.10.2025).

**В. А. Бурунова, А. В. Кури**  
БГУ (Минск)

*Научный руководитель — Н. Л. Матусевич*

## **СОВРЕМЕННЫЕ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК СТИМУЛ РАЗВИТИЯ КРАЕВЕДЧЕСКИХ МУЗЕЕВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В современном мире цифровые технологии кардинально меняют подходы к сохранению культурного наследия. Для Беларуси, облада-