

3-е место по итогам работы секции
СНИЛ «Коммерсант»

К. В. Демитко

БГЭУ (Минск)

Научный руководитель — **А. И. Ярцев**, канд. экон. наук, доцент

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУП «НАЦИОНАЛЬНЫЙ АЭРОПОРТ МИНСК» В РАМКАХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ И САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

РУП «Национальный аэропорт Минск» находится в 40 км от города Минска и является главными воздушными воротами республики [1]. По своим техническим характеристикам и производственным мощностям он занимает одно из ведущих мест в Восточно-Европейском регионе.

Анализ финансового состояния организации за 2020–2024 гг. выявляет следующие тенденции: после убыточных периодов в 2020 и 2022 гг. предприятию удалось выйти на устойчивую траекторию развития. Выручка от реализации в 2024 г. составила 177 822 тыс. р., что на 28,3 % превышает показатель 2023 г. Прибыль от реализации увеличилась в 3,5 раза, достигнув 12 237 тыс. р. Чистая прибыль предприятия в 2024 г. составила 10 813 тыс. р., что на 28,1 % выше показателя предыдущего года. Рентабельность реализованной продукции возросла с 2,7 % в 2023 г. до 8,5 % в 2024 г., т.е. более чем в 3 раза. Качественным индикатором повышения эффективности является снижение доли себестоимости в выручке с 93,6 до 81,3 %. Показатель фондоотдачи увеличился на 18,6 %, что свидетельствует об интенсификации использования основных средств. Анализ коэффициентов платежеспособности показал, что предприятие имеет зависимость от заемных средств, его финансовое положение недостаточно устойчиво. Значения коэффициентов текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами и абсолютной ликвидности указывают на необходимость оптимизации структуры капитала и улучшения управления ликвидностью.

На основе проведенных PEST- и SWOT-анализов были идентифицированы ключевые проблемы и точки роста. К внешним угрозам относятся: запрет полетов в пространство ЕС и Украину, ограничения на страхование ВС, риск вторичных санкций для иностранных авиакомпаний, рост цен на топливно-энергетические ресурсы, инфляционное давление и др.

Среди внутренних слабых сторон выделяются: высокая зависимость от ОАО «Белавиа» (70 % пассажиропотока), физический износ инфраструктуры, ограниченная маршрутная сеть и др.

Выделены следующие возможности: привлечение авиакомпаний из Азии и Ближнего Востока; развитие чартерных программ в туристические направления (Тайланд, Египет, Куба и др.); использование аэродрома «Орша» как грузового хаба для транзита из Азии; развитие неавиационной деятельности (розничные услуги, Duty-Free, парковки, реклама); использование транзитного потенциала на пересечении маршрутов Восток — Запад и др.

Для решения выявленных проблем и повышения эффективности деятельности предприятия предлагается комплекс мероприятий: расширение маршрутной сети и привлечение новых авиакомпаний; диверсификация доходов через развитие неавиационной деятельности и кросс-маркетинг; налоговая оптимизация через применение понижающего поправочного коэффициента к объектам основных средств; внедрение цифровых платформ для автоматизации процессов и улучшения клиентского опыта и др. По результатам расчетов, прогнозируемый совокупный экономический эффект от реализации предложенных мероприятий оценивается в 17 125,4 тыс. р. Реализация предложенного комплекса мероприятий позволит обеспечить сбалансированное развитие за счет одновременного роста доходов, снижения затрат и повышения операционной эффективности.

Источник

1. РУП «Национальный аэропорт Минск»: [сайт]. — URL: <https://airport.by> (дата обращения: 03.10.2025).

А. В. Денисюк, А. В. Самошоенко
БГЭУ (Минск)

Научный руководитель — Е. А. Субботина

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ АУКЦИОНОВ

Электронный аукцион — современная форма государственных закупок, основанная на принципах прозрачности и конкуренции. В Республике Беларусь такая система действует с 2010 г. и признана наиболее эффективным способом проведения закупочных процедур. Основными операторами электронных торговых площадок являются Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен, Белорусская универсальная товарная биржа и портал государственных закупок.

Несмотря на очевидные преимущества (открытость, экономия бюджета, сокращение времени на организацию торгов, высокий уровень защиты информации), электронные аукционы сталкиваются с рядом проблем: сговор участников — наиболее распространенная угроза, подрывающая честность торгов [1]; коррупционные схемы —