

2. Демидовец, В. П. Методические аспекты оценки устойчивого развития лесхоза на основе сбалансированной системы показателей / В. П. Демидовец // Вестник Брестского государственного технического университета. — 2023. — № 1 (130). — С. 142–145.

**Е. В. Акимова, В. А. Малиновская**  
БГЭУ (Минск)

*Научный руководитель — А. В. Кармызов, канд. экон. наук*

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ: МИРОВОЙ ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В БЕЛАРУСИ**

По данным Atlantic Council, около 86 % центральных банков мира изучают или тестируют собственные цифровые валюты, а ЦВЦБ (цифровая валюта национального банка) уже внедрены в 11 странах мира [1].

Наиболее успешным примером внедрения ЦВЦБ является Китай: пилотный запуск цифрового юаня (e-CNY) начался в 2019 г. и стал частью стратегии повышения финансового суверенитета и эффективности платежных процессов. Основными целями внедрения стали: снижение транзакционных издержек, повышение доступности финансовых услуг, борьба с теневыми схемами и развитие трансграничных расчетов. К середине 2024 г. объем транзакций с e-CNY превысил 6,6 трлн юаней (около 986 млрд долл. США), что в 7 раз больше, чем в 2023 г. Цифровой юань используется в розничной торговле, транспорте и оплате коммунальных платежей, а его интеграция с платежными сервисами WeChat Pay и Alipay сделала технологию удобной для граждан. Китайский опыт показывает, что успех ЦВЦБ зависит от технологической поддержки и вовлечения крупных участников финансового рынка [1].

В Нигерии, напротив, внедрение ЦВЦБ прошло менее успешно. Цифровая валюта eNaira была запущена в 2021 г. для повышения финансовой доступности и удешевления денежных переводов, однако ее фактическое использование остается крайне низким: на eNaira приходится лишь 0,36 % общего объема валюты страны в обращении, а активно ею пользуются около 0,5 % населения. Основными причинами стали недостаточная информированность граждан, технические трудности и низкий уровень доверия к финансовой системе. Опыт Нигерии показывает, что без высокого уровня пользовательского доверия технологической готовности недостаточно [1].

Беларусь также готовится к внедрению цифрового рубля, обеспечивающего более высокий уровень надежности в случае кризисов, а также сохранность и невозможность хищения. Национальный банк

планирует поэтапно ввести в оборот цифровой рубль в 2026 г.: сначала для юридических лиц, затем — для граждан. Основные цели внедрения ЦБР: повышение устойчивости национальной платежной системы, снижение затрат на функционирование элементов платежной инфраструктуры, повышение доступности трансграничных платежей, особенно в рамках ЕАЭС, а также повышение эффективности финансового рынка. По данным Национального банка в настоящее время более 73 % всего объема платежных операций проходят безналичным способом, что подтверждает готовность экономики к цифровым инновациям [2].

Однако остаются вопросы, требующие решения: создание нормативно-правовой базы, обеспечение информационной безопасности, предотвращение возможных оттоков ликвидности из банковского сектора, защита персональных данных и формирование доверия среди граждан.

Мировой опыт показывает, что ЦВЦБ способны значительно повысить эффективность расчетов, если сопровождаются технологической зрелостью и доверием граждан. Для Беларуси цифровой рубль открывает перспективы укрепления финансового суверенитета и развития цифровой экономики. Однако успешная реализация проекта потребует комплексного подхода, объединяющего технологические, правовые и социальные решения.

#### **Источники**

1. Central bank digital currency tracker // Atlantic Council. — URL: <https://www.atlanticcouncil.org/cbdctracker/> (date of access: 21.11.2025).

2. Концепция цифрового белорусского рубля // Национальный банк Республики Беларусь. — URL: [https://www.nbrb.by/payment/-digital\\_ruble/concept.pdf](https://www.nbrb.by/payment/-digital_ruble/concept.pdf) (дата обращения: 21.11.2025).

**И. В. Акулич**  
БГЭУ (Минск)

*Научный руководитель — С. О. Белова, канд. экон. наук, доцент*

## **ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ФИНАНСОВУЮ ПОЛИТИКУ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В условиях усиления внешнеэкономических ограничений финансовая политика Республики Беларусь испытывает существенные изменения. Санкции оказывают давление на бюджетную систему, ограничивают доступ к внешним финансовым источникам и требуют адаптации фискальных решений. Санкционные ограничения способствуют перестройке финансовой политики государства в направлении укрепления внутренних механизмов устойчивости.