

потребностям основной массы населения нашей страны. А для этого совершенно необходима индустриализация общественного питания, превращение его в отрасль промышленного типа, всемерно применяющую интенсивные методы хозяйствования, объединяющую сотни тысяч предприятий, которые будут отличать высокая экономическая эффективность и резко возросшая производительность труда.

Необходимость совершенствования управления продовольственным комплексом является одним из основных направлений политики партии на современном этапе. Видимо, настает время улучшить производственно-экономическое сотрудничество сельского хозяйства с теми отраслями промышленности, которые с ним непосредственно связаны, обеспечить единый общегосударственный подход к развитию всего агропромышленного комплекса. Практика показывает, что продовольственный комплекс должен планироваться как единое целое. Как единым комплексом им и надо управлять, обеспечивая бесперебойное и быстрое прохождение продукции от производства до прилавка.

Достичь этого можно двумя путями. Один из них заключается в разработке и внедрении в практику планирования таких показателей, которые бы заинтересовали все структурные подразделения продовольственного комплекса в получении и доведении до потребителя высококачественного конечного продукта с наименьшими затратами. Другой путь — в изменении существующей структуры управления в соответствии с новыми организационно-хозяйственными формами производства продуктов питания.

Таким образом, улучшение снабжения населения продовольствием выдвигается теперь в качестве важной государственной задачи. И в этом немаловажную роль должна играть торговля.

Литература

1. Ленин В. И. Доклад о концессиях на фракции РКП (б) VIII съезда Советов.— Поли. собр. соч., т. 42, с. 150. 2. Брежнев Л. И. Речь на Пленуме ЦК КПСС 24 мая 1982 года.— Правда, 1982, 25 мая. 3. Брежнев Л. И. Речь на Пленуме ЦК КПСС 21 октября 1980 года.— Правда, 1980, 22 окт.

М. Ф. Соколова, Г. А. Давыдова, канд-ты экон. наук (БГИНХ)

РЕЗЕРВЫ ЭКОНОМИИ В ТОРГОВЛЕ

Экономное и бережливое использование трудовых, материальных и финансовых ресурсов на всех этапах развития социалистической экономики являлось предметом постоянной заботы партии и правительства. Еще в первые годы Советской власти В. И. Ленин указывал, что невозможно хорошо хозяйствовать, не научившись

разумно, рационально использовать имеющиеся ресурсы, экономить в большом и малом.

В условиях всевозрастающих масштабов развития торговли экономное использование ресурсов и повышение эффективности текущих затрат являются важнейшими направлениями интенсификации отрасли. Так, увеличение товарооборота на 1 м² торговой площади только на 1 % означает дополнительный рост товарооборота по действующей торговой сети системы Министерства торговли БССР примерно на 55 млн. руб., что позволяет получить 1,7 млн. руб. прибыли.

Рост среднего оборота на одного работника на 1 % равнозначен экономии численности работников розничной торговли, равной 734, в общественном питании — 556 чел., а ускорение товарооборачиваемости лишь на 1 день высвобождает из оборота более 21 млн. руб. оборотных средств.

Следует отметить, что развитие торговли в 50—60-х годах осуществлялось за счет экстенсивных факторов. Эффективность торговой деятельности в этот период не повышалась. Начиная с середины 60-х годов, и особенно в девятой пятилетке, наметился переход от экстенсивного к интенсивному пути развития. Так, в седьмой пятилетке (1961—1965 гг.) прирост товарооборота в розничной торговле БССР составил 41,5 %, численности работников — 37,0, торговых площадей — 55,7 %, сумма издержек обращения увеличилась на 60 %. За счет повышения производительности труда в этот период получено лишь 10,8 % прироста товарооборота, а за счет численности работников — 89,2 %.

В восьмой и девятой пятилетках наметилась четкая тенденция интенсификации розничной торговли. Так, за счет повышения производительности труда в 1966—1970 гг. получено 54,6 % прироста товарооборота, в 1971—1975 — 60,2 %.

Темпы роста суммы издержек обращения в этот период, в отличие от предыдущего пятилетия, были ниже темпов роста товарооборота.

Благодаря осуществлению решений XXV съезда КПСС в десятой пятилетке темпы интенсификации торговли значительно возросли, повысилась экономическая и социальная эффективность торговой деятельности. Торговые организации больше внимания стали уделять анализу эффективности работы и изысканию внутренних резервов ее повышения. Так, в системе Министерства торговли БССР розничный товарооборот возрос на 33,8 %, а затраты труда на 1 млн. руб. товарооборота снизились в розничной торговле с 19,6 в 1975 г. до 16,5 штатных единиц в 1980 г., или на 15,6 %. Производительность труда за 1976—1980 гг. повысилась в розничной торговле на 20,2 %, общественном питании — на 11,9, в оптовой торговле — на 13,2 %. Из всего прироста товарооборота получено за счет повышения производительности труда в розничной торговле 60,8 %, общественном питании — 46, оптовой торговле — 54 %.

Десятая пятилетка ознаменовалась интенсификацией использо-

вания материально-технической базы торговли на основе реконструкции, концентрации и специализации. Так, товарооборот на 1 м² торговой площади увеличился в системе МТ БССР с 6,77 тыс. руб. в 1975 г. до 7,89 тыс. руб. в 1980, или на 16,3 %. Уровень издержек обращения в розничной торговле снизился с 4,65 в 1975 г. до 4,58 % в 1980, рентабельность выросла соответственно с 2,01 до 3,12 % к товарообороту. План прибыли торговыми организациями Министерства торговли БССР за десятую пятилетку выполнен на 104,5 %, получено сверхплановой прибыли 37,7 млн. руб.

Вместе с тем в торговых организациях еще далеко не исчерпаны резервы повышения эффективности использования ресурсов и текущих затрат. Так, не удалось добиться выполнения планов товарооборота и прибыли всеми предприятиями. Остается низкой рентабельность многих магазинов самообслуживания, имеются недостатки в организации коммерческой работы, что приводит к накоплению сверхнормативных запасов по отдельным товарам в одних торговых организациях при недостатке их в других и снижению эффективности использования финансовых ресурсов. Имеют место непроизводительные расходы и потери.

В этой связи проблема улучшения использования ресурсов и усиления режима экономии в торговле в одиннадцатой пятилетке приобретает еще большую актуальность.

Лучшее использование всех ресурсов, усиление режима экономии и бережливости — задача многоплановая. Применительно к торговле она требует совершенствования планирования и экономического стимулирования, усиления воздействия финансово-кредитных рычагов, углубления хозрасчетных отношений, экономии издержек обращения и др. Кроме того, важнейшим условием повышения эффективности использования трудовых ресурсов является рост производительности труда на основе внедрения передовой технологии и новой техники, научной организации труда, усиления стимулирующей роли его оплаты.

Министерством торговли БССР поставлена задача обеспечить в 1981—1985 гг. за счет повышения производительности труда 70 % прироста товарооборота. При этом увеличение товарооборота и реализации продукции собственного производства на действующих предприятиях должно осуществляться без увеличения численности работников.

Важным условием роста производительности труда является внедрение и совершенствование коллективной сдельной и других прогрессивных форм, обеспечивающих улучшение обслуживания, выполнение плановых заданий с меньшей численностью. По системе Министерства торговли БССР планируется повысить удельный вес работников розничной торговли, находящихся на сдельной оплате (с 24,6 в 1980 г. до 50 % в 1985 г.).

Намечается расширение эксперимента по применению норм времени и потоварных расценок за натуральные показатели. В этих же целях необходимо дальнейшее совершенствование механизма формирования и расходования фондов заработной платы и фондов

поощрения. Действующий порядок образования и начисления фонда поощрения в торговле стимулирует в основном рост товарооборота.

Очень важно формирование и расходование фондов поощрения поставить в зависимость от роста производительности труда. Целесообразно также в дальнейшем перейти на установление нормативов заработной платы на 1 руб. товарооборота. Эффективным средством повышения производительности труда, улучшения использования рабочего времени работников торговли, обеспечения их взаимозаменяемости являются совмещение профессий, укрепление трудовой дисциплины. Здесь много значат умелое сочетание материальных и моральных стимулов, принципиальная позиция коллектива, высокая организация труда. Сейчас нарушители дисциплины не несут полной ответственности за потери рабочего времени и за нанесенный ими ущерб.

Значительный урон торговле наносит текучесть кадров. Статистика показывает, что потери рабочего времени в результате перехода с одного предприятия на другое в расчете на 1 человека составляют 20—25 дней. Видимо, наряду с принятой системой социально-экономических мер, направленных на сокращение текучести кадров, необходимо упорядочить и сам процесс увольнения и приема на работу, с тем чтобы свести к минимуму указанные потери. Движение трудовых ресурсов между предприятиями пока фактически не управляется в плановом порядке. Этот вопрос требует своего решения.

Важное значение в осуществлении экономии и бережливости принадлежит планированию. План является главным инструментом реализации экономической политики партии. Однако до сих пор уровень плановой работы не в полной мере соответствует требованиям сегодняшнего дня. Планы еще не всегда экономически обоснованы. Недостаточна нормативная база для большинства показателей и всех уровней планирования, отсутствует система взаимосвязанных норм и нормативов, позволяющих планировать показатели хозяйственной деятельности организаций и предприятий торговли.

Необходимо обеспечение органического единства планирования и экономического стимулирования. Плановые рычаги и экономические стимулы должны создавать заинтересованность в выполнении напряженных планов, в снижении издержек обращения, повышении производительности труда и т. д.

Одним из важных условий экономного использования ресурсов и осуществления режима экономии является укрепление хозяйственного расчета. Речь идет об укреплении хозрасчетных отношений во всех звеньях самой торговой отрасли, а также о совершенствовании взаимной экономической заинтересованности и ответственности торговли и связанных с ней отраслей, хозяйственных и других организаций.

Благоприятные условия для дальнейшего расширения сферы применения хозрасчета создает укрупнение торговой сети, проис-

ходящее на основе комплексной рационализации торговли и строительства новых прогрессивных типов торговых предприятий (универсамы, торговые центры и др.). Внедрению и укреплению хозрасчета будет способствовать также совершенствование управления торговлей на базе создания объединений торговых предприятий.

В решениях XXVI съезда КПСС особо подчеркнута необходимость повышения рентабельности, ликвидации убыточности производства, увеличения прибыли, и прежде всего за счет снижения себестоимости, роста производительности труда.

В торговых организациях имеются резервы увеличения прибыли путем ликвидации убыточности работы и обеспечения выполнения планов прибыли всеми хозрасчетными предприятиями. Так, при перевыполнении плана прибыли в 1980 г. в системе МТ БССР на 3,6 % 384 предприятия розничной торговли и общественного питания (17,8 %) не выполнили установленных планов прибыли на сумму 2,6 млн. руб. Удельный вес убыточных предприятий в 1980 г. составил в розничной торговле 1,3 %, общественном питании — 0,5; убытки выразились в сумме 391 тыс. руб.

С укреплением хозрасчета в торговле непосредственно связаны усиление роли финансово-кредитных рычагов и совершенствование взаимоотношений с госбюджетом.

С 1980 г. значительно повышена ответственность хозрасчетных предприятий за своевременность расчетов за продукцию, поставляемую по договорам.

За ссуды под сверхнормативные запасы товаров Госбанк взимает, как известно, повышенные проценты. При незаполненности же норматива товарных запасов собственные оборотные средства торговых организаций используются безвозмездно, что вряд ли можно считать правильным.

Нуждается в совершенствовании действующий порядок кредитования текущего товарооборота. В настоящее время долевое участие собственных оборотных средств в оплате товаров составляет в розничной торговле 50 %.

Удельный вес кредитов Госбанка достигает 60 % во всех оборотных средствах, за что ежегодно торговые организации страны уплачивают Госбанку более 700 млн. руб. С ростом товарных запасов увеличивается сумма кредитов, что не способствует ускорению оборачиваемости товаров. Вот почему своевременной является постановка вопроса о необходимости повышения долевого участия собственных оборотных средств торговых организаций в оплате товаров, ибо это повышает их ответственность и заинтересованность в более эффективном использовании оборотных средств.

Целесообразно также дифференцировать ставки Госбанка за кредиты под текущие и сезонные товарные запасы. За ссуды под сезонные товарные запасы процентная ставка должна быть ниже, чем за кредиты под текущие запасы, что создаст большую экономическую заинтересованность оптовых организаций в своевременном накоплении сезонных запасов в целях более полного удовлетворения спроса населения.

В целях повышения хозрасчетной заинтересованности торговых организаций в выявлении внутренних резервов увеличения прибыли для государственных торговых организаций, как об этом неоднократно поднимался вопрос в экономической литературе, необходимо установить твердо фиксированный размер отчислений от прибыли в бюджет. Существующий порядок отчислений от прибыли в госбюджет в виде свободного остатка прибыли не стимулирует улучшения использования ресурсов.

В связи с непрерывным расширением масштабов торговли всеюей становится каждый процент экономии издержек обращения. Так, если снижение уровня издержек обращения в розничной торговле БССР на 0,1 % к товарообороту означало в 1975 г. экономию 6,8 млн. руб., то в 1980 г. этот же размер снижения обеспечивал экономию в сумме около 9,0 млн. руб.

Важной задачей торговых организаций являются оптимизация издержек обращения с учетом повышения качества торгового обслуживания, ликвидация различного рода потерь и сокращение непроизводительных расходов.

В этой связи особо важное значение приобретают разработка нормативов по отдельным статьям издержек обращения и использование их в практике планирования.

Как показывает анализ результатов хозяйственной деятельности, в торговых организациях имеются резервы экономии издержек обращения без ущерба для качества торгового обслуживания.

В 1981—1985 гг. поставлена задача снизить уровень издержек обращения в системе Министерства торговли БССР в розничной торговле на 0,1 %, оптовой торговле на 0,04, в общественном питании на 0,1 % к обороту и получить прибыли сверх плана на 7 млн. руб.

Одним из основных условий снижения уровня издержек обращения в каждой торговой организации является рост розничного товарооборота за счет обеспечения выполнения планов товарооборота всеми предприятиями. Хотя удельный вес предприятий, не выполняющих планы товарооборота, снизился, все же число их остается значительным. Так, планы товарооборота за 1980 г. не выполнили 228 магазинов и 225 предприятий общественного питания.

Рост товарооборота может быть обеспечен на основе улучшения использования торговых площадей, совершенствования форм обслуживания, организации и материального стимулирования труда, улучшения планирования товарного обеспечения и распределения рыночных фондов по предприятиям.

Существенным резервом экономии издержек обращения является сокращение непроизводительных расходов и потерь. В 1980 г. в системе Министерства торговли БССР потери товаров сверх норм естественной убыли составили 264 тыс. руб., потери по таре — 79 тыс. руб. Особенно велики потери по картофелю, овощам. Так, потери от снижения качества плодовоовощной продукции составили в 1980 г. 663 тыс. руб., потери овощей сверх норм естественной убыли — 180 тыс. руб. и по таре — 101 тыс. руб.

Непроизводительные расходы и потери по системе Министерства торговли в десятой пятилетке уменьшились в 2 раза. Однако величина их все еще значительна. В 1980 г. они составили 2 млн. руб., или 0,4 % к розничному обороту. Устранение этих потерь — существенный резерв снижения издержек обращения и повышения рентабельности.

Непроизводительные расходы в торговых организациях возникают также из-за недостатков в коммерческой работе. Торговые организации Белоруссии ежегодно уплачивают Госбанку около 1 млн. руб. повышенных процентов за кредиты под сверхнормативные, залежалые, неходовые товарные запасы. Товарные запасы на 1.1.81 г. в целом по БССР были ниже норматива. Однако среди них по непродовольственным товарам имелись сверхнормативные запасы на 28 млн. руб. Устранение недостатков в распределении рыночных фондов и их маневрировании, повышение требовательности к поставщикам в части ассортимента и качества товаров будут способствовать экономии издержек обращения.

Г. А. Давыдова, Н. М. Любина, М. Ф. Соколова,
канд-ты экон. наук (БГИНХ)

ЭКСПЕРИМЕНТ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПЛАНИРОВАНИЯ РОЗНИЧНОГО ТОВАРООБОРОТА В ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ТОРГОВЛЕ

В Белорусской ССР эксперимент по совершенствованию планирования товарооборота проводится со II квартала 1980 г. в трех торгах: Солигорском горпищепромторге, Центральном райпищеторге и Промторге № 1 г. Минска, а с сентября 1980 г. и в ЦУМе «Минск», ГУМе, универмаге «Беларусь».

Суть эксперимента заключается в том, что план товарооборота утверждается только для торгов, на которые распространяется положение о социалистическом государственном предприятии. Для магазинов, не пользующихся правами предприятия, показатель товарооборота доводится как расчетный. При этом эксперимент ведется в двух вариантах — с установлением магазинам ежемесячных оперативных заданий по товарообороту и без таких заданий. Так, в Центральном райпищеторге г. Минска магазинам ежемесячно устанавливаются оперативные задания по товарообороту.

Произведенный в условиях эксперимента анализ результатов работы Центрального райпищеторга показывает, что в целом он заслуживает положительной оценки.

С переходом на установление магазинам оперативных заданий по товарообороту отпала необходимость в корректировке и регулировании планов товарооборота отдельных магазинов в конце каждого месяца, квартала.

Появилась возможность не распылять в конце месяца фонды по товарам повышенного спроса по магазинам, отделам, что устраня-