

19496,4 тыс. руб.— на Вильнюсской; 13154 — на Могилевской; 22253,4 — на Владимирской и 4917,6 тыс. руб.— на Брестской базах Обувьторга.

Эффективное использование объема имеющихся складских помещений позволяет на тех же площадях значительно наращивать грузооборот, что, естественно, сокращает потребность в новом строительстве. Таким образом достигается условная экономия капитальных вложений, которая может быть рассчитана по формуле

$$Э_{и.в} = S_{ус.л} \cdot C,$$

где $S_{ус.л}$ — условная площадь, занятая стеллажами и штабелями с товаром, после внедрения средств механизации; C — средняя стоимость 1 м² складской площади, руб.

В свою очередь условную площадь, занятую стеллажами и штабелями с товаром, можно определить по формуле

$$S_{ус.л} = V_1 - V_0 / H_0,$$

где V_1 — грузовой объем после внедрения механизации; V_0 — фактический грузовой объем на анализируемой базе; H_0 — высота складирования товаров до внедрения механизации.

Таким образом, по предлагаемым Белгипроторгом технологическим планировкам с применением электроштабелера ЭШ-188 появилась возможность увеличить грузовой объем на этих базах. Условная экономия капитальных вложений составит на Могилевской базе 102,4 тыс. руб. $\left(\frac{1665,69 - 959,4}{1,6} \times 0,232 \right)$. Владимирской — 113,8 $\left(\frac{4963,07 - 3884,4}{2,2} \times 0,232 \right)$, Брестской — 61,8 тыс. руб. $\left(\frac{4097 - (1596,2 + 1034,9)}{5,5} \times 0,232 \right)$.

Следовательно, применение подъемно-транспортных механизмов, а также рациональных схем размещения технологического оборудования позволит полнее использовать существующие складские площади и объемы. Это даст возможность дополнительно разместить на обследованных складах 3467 условных поддонов или товарных запасов на сумму 4680,45 тыс. руб. $(3464 \times 1,35)$, относительный прирост складского оборота составит 59941,4 тыс. руб.

П. И. Батюк (БГИНХ)

ГОМЕЛЬСКИЙ ЭКСПЕРИМЕНТ: ОПЫТ И ПРОБЛЕМЫ

С 1979 г. в г. Гомеле осуществляется эксперимент по совершенствованию организационной структуры управления в розничной и оптовой торговле, разработанный Всесоюзным научно-исследовательским институтом экономики торговли и систем управления (ВНИИЭТсистем).

Место проведения эксперимента выбрано не случайно. Специалистами ВНИИЭТсистем была доказана целесообразность создания объединений в областных городах с численностью населения 300—400 тыс. человек. Этому требованию соответствует г. Гомель.

На базе восьми розничных торгов были созданы два объединения: «Промтовары» и «Продтовары». Образованы также два оптовых объединения: «Текстильшвейобувторг» и «Культбытхозторг». Характерно, что розничные объединения в стране уже существовали, а образование оптовых объединений, включающих несколько оптовых баз разной специализации, было произведено впервые (за рубежом они уже действуют).*

При новой организационной структуре укрепились многие ведущие подразделения аппарата управления объединений. Возникли условия для снижения удельного веса таких работников торговых организаций, как бухгалтера, экономисты, техники, для укрепления коммерческого аппарата, тем самым улучшения коммерческой деятельности объединений.

Создание розничных объединений позволило успешнее решать вопросы специализации и размещения торговой сети, концентрации в торговле товаров сложного ассортимента, воздействия на оптовые и промышленные предприятия, маневрирования товарными ресурсами, ликвидации дублирования функций параллельно действующих однотипных организаций; упростить схему завоза товаров; повысить ответственность руководителей за состояние торговли в целом по городу. В оптовых объединениях стали более эффективно использоваться складская площадь, транспорт, механизмы, рабочая сила, своевременно выполняться заявки магазинов. Значительно возрос складской товарооборот. Снизилась текучесть кадров.

Однако в работе как розничных, так и оптовых объединений еще имеются существенные недостатки субъективного и объективного характера, и в частности в развитии материально-технической базы: низкая техническая оснащенность и уровень механизации погрузочно-разгрузочных работ, имевшие место и до создания объединений. Наиболее остро ощущается это в оптовых объединениях, в особенности в объединении «Культбытхозторг», которое обеспечено складскими площадями всего на 48 % к нормативу. По новой структуре управления розничные объединения почти полностью отказались от транзитных поставок, и вся товарная масса (около 30 %) легла на оптовые склады. Складская же площадь в опте увеличилась всего на 8 %. Из-за этого оптовые объединения не в состоянии обеспечить создания необходимых запасов товаров, своевременной их подсортировки и поставки в магазины.

В новых условиях предусматривалось полностью обеспечить централизованный завоз товаров из оптовых объединений в магазины. Однако это значительно затрудняется из-за систематического

* В основу разработки эксперимента специалистами ВНИИЭТсистем положен опыт работы оптовых объединений ГДР и Болгарии.

невыполнения автопредприятием договорных условий по выделению необходимого количества автотранспорта для данных целей. Поэтому около 15 % товаров продолжает транспортироваться из оптовых объединений самовывозом.

Оптовые базы Текстильторга, Торгодежды, Обувьторга, вошедшие в объединение «Текстильшвейобувьторг», расположены на одной территории, имеют общее административное здание. То же наблюдается по оптовым торговым базам Культторга и Хозторга, вошедшим в объединение «Культбытхозторг». А вот база Галантереи расположена на значительном удалении от баз объединения и от его администрации, снабжается другой железнодорожной станцией, что создает значительные неудобства в работе, так как все бухгалтерские документы на оплату счетов за полученные товары поступают в централизованную бухгалтерию объединения. Затруднено и оперативное управление этой базой.

Характерны определенные недостатки и для розничного торгового объединения «Продтовары». Город Гомель включает четыре территориальных района и городской поселок стекольного завода. Его обслуживает 156 продовольственных магазинов объединения «Продтовары». Большое количество магазинов, территориальная разобщенность затрудняют управление ими. Кроме того, администрация и органы управления объединения находятся в трех помещениях, расположенных в разных частях города. При подготовке эксперимента не были учтены также перспективы роста индустрии города и связанного с ним роста населения и торгового обслуживания.

В настоящее время затруднен оперативный контроль со стороны районных Советов народных депутатов, столь необходимый для продовольственной торговой сети.

Результаты работы гомельских оптовых и розничных объединений в условиях эксперимента позволяют сделать определенные выводы.

В работе всех четырех объединений имеются свои плюсы и минусы. Уже сейчас можно сказать, что создание розничного торгового объединения «Продтовары» себя не оправдало, ибо оно стало трудноуправляемым. Для улучшения обеспечения населения города продовольственными товарами, ускорения доставки товаров в торговую сеть, усиления контроля за работой магазинов это объединение требует разделения на четыре районных пищеторга, территориально подчиненных соответствующим исполкомам районных Советов народных депутатов. Руководство каждого из торгов будет нести ответственность за обеспечение населения района продовольственными товарами. Такое предложение внесли местные партийные и советские органы г. Гомеля. Мы считаем это правильным.

Далее, спрос покупателей на непродовольственные товары имеет большую периодичность, чем на продовольственные. Торговля многими группами этих товаров, особенно сложного ассортимента, требует концентрации и специализации торговой сети. Объединение «Промтовары» с этими функциями справилось, о чем сви-

детельствуют результаты его деятельности и положительные отзывы покупателей.

Также себя оправдало оптовое торговое объединение «Текстиль-швейобувьторг».

Что касается объединения «Культбытхозторг», то в связи с отдаленностью базы галантерейных товаров целесообразно создать здесь хозрасчетный филиал с ограниченными правами. Объединения будут доводить до филиала планы товарооборота, прибыли, издержки обращения и другие показатели и контролировать их выполнение. В свою очередь филиал отчитывается перед объединением по всем этим показателям, т. е. приобретает большую самостоятельность в своей коммерческой работе. При этом упрощаются бухгалтерские расчеты с поставщиками и покупателями, более оперативным становится управление филиалом. По такому принципу работает в настоящее время большинство объединений страны. Многолетний опыт подтверждает необходимость создания филиала при территориальной разрозненности предприятий. Это повышает хозрасчетную дисциплину, нацеливает работников на экономию издержек обращения.

Результаты деятельности гомельских объединений в 1982 г. рассматривались Министерством торговли СССР. С учетом вышеизложенных недостатков было предложено пересмотреть принцип работы объединений и внести организационные коррективы.

О. П. Ефимова, С. Д. Жбанов, канд. экон. наук (БГИНХ)

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТОРГОВЛЕ БССР

Практической реализации курса на интенсивное развитие торговли служит соответствующая политика в области капитальных вложений, поскольку их интенсивное использование в значительной мере предопределяет эффективное развитие отрасли.

В последнее время при рассмотрении экономики капитальных вложений часто применяется термин «инвестиционный процесс». Его появление обусловлено комплексным, системным подходом к анализу развития всего народного хозяйства и отдельных его отраслей. Инвестиционный процесс трактуется как составная часть всего воспроизводственного процесса, которая «представляет собой совокупность отдельных инвестиционных циклов, полностью реализующих программу капитальных вложений. Каждый инвестиционный цикл охватывает большой период времени — от начала подготовки проектных решений и до сдачи заказчику готовой строительной продукции и освоения введенных мощностей» [1]. Отсюда вытекает, что этот процесс состоит из следующих стадий: проектирование, капитальное строительство, освоение производственных мощностей.

Целью инвестиционного процесса является создание и освоение