

мелкорозничную внемагазинную сеть. Опыт Клайпеды, Москвы, Киева и других городов свидетельствует о том, что создание подобного объединения в Минске принесет большой экономический и социальный эффект.

Значительное внимание в последнее время уделяется развитию производства и торговли товарами детского ассортимента. Организационная разобщенность детских магазинов препятствует их рациональному размещению и специализации. Создание розничного торгового объединения «Детский мир» позволит упорядочить эту работу, улучшить изучение спроса, оптимизировать связь с поставщиками для повышения качества и расширения ассортимента товаров для детей, совершенствования коммерческой работы в целом. Опыт работы подобных объединений в других городах страны свидетельствует о жизнеспособности этой организационной формы. Создание объединения будет еще одним важным шагом в деле специализации торговли. Особенно важно в этом вопросе усиление воздействия на промышленность с целью формирования оптимальных объемов и структуры производства товаров для детей. В текущей пятилетке в Минске будет построен универмаг «Детский мир». С вводом в строй этого предприятия создадутся все условия для организации городского объединения.

Совершенствование организационной структуры управления торговлей города требует приведения в соответствие с нормами управляемости внутренней организационной структуры торговых организаций. Этого можно достигнуть путем организации объединенных дирекций магазинов. Всего предлагается создать 80 дирекций магазинов.

А. А. Маньков], В. Н. Скрыган (Бел. отд. ВНИИЭТсистем)

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ШКОЛЬНЫМ И СТУДЕНЧЕСКИМ ОБЩЕСТВЕННЫМ ПИТАНИЕМ

Научно-технический прогресс в общественном питании способствует успешному решению проблемы повышения производительности труда и эффективности хозяйствования в отрасли.

Вместе с тем необходимо совершенствование управления общественным питанием, и в частности его организационных форм.

Существующая структура управления общественным питанием в республике, основой которой являются тресты столовых (или комбинаты с функциями трестов), не позволяет успешно решать хозяйственные проблемы. Тресты во многом унаследовали формы и методы руководства, свойственные розничным торговым организациям. В результате здесь преобладают методы административного хозяйствования, несмотря на то что в общественном питании главное — это производственные процессы, которым должны преимущественно соответствовать организационные, экономические методы работы.

Как показывают исследования, основные пути решения этой проблемы — углубление специализации и концентрации производства, ликвидация излишних звеньев управления, правильное сочетание централизации и децентрализации функций управления, рациональное использование расходов на управление.

Специализация предприятий на обслуживании социальных групп трудящихся (школьников, студентов, учащихся ПТУ, рабочих промышленных предприятий, общегородского населения) в последние годы становится одной из ведущих тенденций в организации общественного питания в нашей стране. Развитие концентрации и специализации производства кулинарной продукции, межотраслевого и внутриотраслевого кооперирования значительно расширило производственные и экономические связи между предприятиями общественного питания, предопределило переход на приготовление пищи промышленным способом.

Опыт Риги, Таллина, Ленинграда, Воронежа, Томска, Красноярска, Киева и других городов подтверждает, что одним из важных направлений рационализации управления общественным питанием является создание крупных объединений, комбинатов, трестов, специализирующихся на обслуживании однородных контингентов: студентов, школьников, учащихся ПТУ, рабочих промышленных предприятий.

Достижимый в таких объединениях высокий уровень концентрации производства создает благоприятные условия для внедрения полного хозяйственного расчета, повышает уровень технической подготовки производства и дает возможность специализировать управленческий аппарат. Создание таких объединений (комбинатов) позволяет успешно использовать преимущества крупного производства, реализовать требования закона экономии общественного труда.

В условиях специализированных объединений активно внедряются индустриальные методы и прогрессивная технология приготовления пищи, организуется централизованное производство и снабжение полуфабрикатами и кулинарной продукцией высокой степени готовности. Так, с организацией в г. Вильнюсе специализированного комбината школьных столовых появилась возможность более широкого внедрения дифференцированных по возрастным группам недельных меню, позволяющих строить питание на научной основе, разнообразить его, поддерживать нужную калорийность завтраков и обедов. Здесь введены новые формы расчета за обслуживание путем выдачи заранее (на месяц, год) абонементов или лимитных книжек. В результате отпала необходимость каждую неделю получать и раздавать абонементы, ежедневно пересчитывать и наклеивать талоны.

Обобщение опыта работы объединений школьных столовых позволяет сделать вывод, что эта форма дает возможность лучше учитывать особенности снабжения школьных столовых, разумнее использовать рабочую силу и транспорт, повышать эффективность контроля и управления, улучшать качество пищи, строже соблю-

дать принципы разнообразия продуктов и способов кулинарной обработки, вводить единое меню, согласованное с органами народного образования и здравоохранения. Введение единого циклического меню позволяет системнее решать проблему организации школьного питания, налаживать снабжение столовых детскими продовольственными товарами и полуфабрикатами с применением графика завоза продуктов по дням недели.

Создание в Таллине специализированного объединения школьного питания позволило улучшить обслуживание школьников горячим питанием, организацию профессиональной учебы поваров в школах мастерства, дней кулинарии, потребительских конференций, практических семинаров, делового сотрудничества работников просвещения и общественного питания, способствовало повышению их ответственности за состояние питания учащихся.

В Минске также достигнут довольно высокий уровень организации питания школьников и студентов путем специализации предприятий. Доля оборота школьных и студенческих столовых в товарообороте общественного питания г. Минска за 1980 г. составила 12,6 %, а в выпуске собственной продукции — 12,1 %.

Особое место занимает школьное и студенческое питание. Студенческие столовые занимают 8,3 % по товарообороту, 8 % — по выпуску собственной продукции и 7,8 % — по числу мест в предприятиях общественного питания г. Минска. Это создает реальные предпосылки для организационного обособления управления студенческим питанием в городе. С учетом социально-экономических особенностей города в Минске целесообразно создать в составе управления общественного питания специализированный городской трест школьных и студенческих столовых.

Входящие в состав этого треста школьные и студенческие столовые и столовые ПТУ могут быть организационно объединены по производственно-территориальному принципу в специализированные (по однородности обслуживаемого контингента) комбинаты питания.

Производственной базой специализированного треста призваны стать имеющиеся базовые школьные и студенческие столовые, базовые столовые ПТУ и специально создаваемые комбинаты школьного и студенческого питания. Основная их задача — обеспечить снабжение указанных столовых полуфабрикатами, кулинарными и кондитерскими изделиями. Комбинаты должны также стать базой снабжения столовых молочно-кислой продукцией, гастрономическими и другими продовольственными товарами, поступающими от поставщиков. Такой комбинат явится базой организации рационального питания учащихся общеобразовательных школ, ПТУ и студентов высших учебных заведений.

Организация специализированного треста облегчается еще и тем, что в городе имеется необходимая производственная база, позволяющая поставить на индустриальную основу производство всех видов полуфабрикатов и готовой продукции для школьников, учащихся ПТУ и студентов.

В состав городского треста школьных и студенческих столовых могут войти 150 столовых, кафе и буфетов на 20 тыс. мест, которые должны обслуживать около 200 тыс. человек. В дальнейшем этому тресту постепенно передастся вся остальная сеть предприятий школьного и студенческого питания. Комбинаты должны состоять из однотипных предприятий, обслуживающих определенный контингент.

Вся деятельность вновь создаваемых в составе школьного и студенческого треста комбинатов общественного питания, специализирующихся на обслуживании однородных контингентов, должна сводиться к выполнению следующих функций:

1. Общее руководство и организация делопроизводства.
2. Управление производством, его совершенствование, контроль за качеством продукции, транспортное обслуживание.
3. Техничко-экономическое планирование и организация труда и заработной платы.
4. Реализация готовой продукции и обслуживание потребителей.
5. Хозяйственное обслуживание.

Другие же функции комбината выполняются централизованно трестом общественного питания. Это — комплектование и подготовка кадров; материально-техническое обеспечение; организация капитального ремонта и строительства; техническое обслуживание; охрана труда и техника безопасности.

Комплекс мероприятий по специализации сети и ее концентрации должен обеспечить рост производительности труда, снижение издержек производства и обращения, повышение рентабельности.

Создание городского треста школьного и студенческого питания будет способствовать совершенствованию организации питания, более широкому внедрению прогрессивных форм обслуживания и охвату питанием учащихся, студентов, что отвечает требованиям «Основных направлений развития народного хозяйства СССР на 1981—1985 годы и на период до 1990 года» [1].

Литература

1. Материалы XXVI съезда КПСС.— М., 1981, с. 179.

Г. Г. Завилейский, канд. экон. наук (БГИНХ)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БАЗЫ УПРАВЛЕНИЯ В РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛЕ ПРОДОВОДАМИ

За последние годы в торговле значительно возросли масштабы хозяйственной деятельности, усилились экономические связи с поставщиками и другими организациями, широко внедряются достижения науки и техники. Это повлекло за собой усложнение управления в отрасли, потребовало совершенствования экономического