

В.И. Гуша, М.В. Макаренко

КОМПЛЕКСНАЯ РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ РАБОТЫ ОПТОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

(на примере Молодечненской межрайонной торговой базы)

На основе постановлений VIII и IX съездов уполномоченных потребительской кооперации СССР в нашей республике в последние годы проводится большая работа по комплексной рационализации кооперативной торговли: совершенствуются и развиваются розничная торговая сеть, оптовое звено, общественное питание.

Одним из важных направлений комплексной рационализации торговли является совершенствование кооперативного опта. Наряду с реконструкцией старых, построенных в разное время, строятся и вводятся в эксплуатацию крупные, высокомеханизированные базы складской площадью не менее 5000 м² каждая. До 1990 г. в республике будет построено 28 таких баз.

Все эти предприятия строятся по проектам, которые наиболее отвечают требованиям комплексной рационализации. В них:

- оптимально решены вопросы рациональной технологии;
- эффективно используются складские площади и объемы;
- применяются современные подъемно-транспортные механизмы и технологическое оборудование;

- созданы возможности для внедрения научной организации труда, нормальные условия для эффективной работы персонала по приему, хранению и централизованному обеспечению розничной торговой сети.

С учетом изложенных требований в г. Молодечно (Минская область) введена в эксплуатацию кооперативная межрайонная оптовая база (МРБ) площадью 7000 м² (складская площадь 5600 м²). Строительство базы осуществлено по экспериментальному проекту, разработанному институтом "Центросоюз-проект" с использованием опыта работы торгового склада в г. Ставангере (Норвегия).

Молодечненская МРБ имеет ряд преимуществ по сравнению с аналогичными предприятиями, построенными ранее:

- более высокие (на 42,9%) коэффициенты использования складской площади и объема (на 50,0%) (табл. 1). За счет этого дополнительно размещается товарных запасов на 235 тыс. руб.;

Т а б л. 1. Сравнительная характеристика использования складских площадей и объемов по эксплуатируемым базам и Молодечненской МРБ

Показатели	Аналогичные базы, построенные ранее	Молодечненская МРБ	Эффект, %
Грузовая площадь, м ²	1568	1994	27,2
Грузовой объем, м ³	6048	8074	33,5
Коэффициент использования площади складов	0,28	0,40	42,9
Коэффициент использования объема	0,18	0,27	50,0

Т а б л. 2. Распределение площади под склады и их специализация

Товарные склады	Складская площадь, м ²	Удельный вес общей площади, %	В том числе							
			участок хранения, м ²	%	участок приемки, м ²	%	участок комплектования, м ²	%	рабочие места, м ²	%
Швейные товары	1337	23,9	1163	86,9	90	6,7	62	4,7	22	1,7
Трикотажные изделия	825	14,7	700	84,8	65	7,9	44	5,4	16	1,9
Галантерея, парфюмерия	400	7,1	318	79,5	38	9,5	28	7,0	16	4,0
Ткани	520	9,3	420	80,8	42	8,1	30	5,8	28	5,3
Обувь	1568	28,0	1387	88,4	105	6,7	60	3,9	16	1,0
Культтовары	950	17,0	818	86,1	72	7,6	44	4,6	16	1,7
Всего	5600	100	4806	85,8	412	7,4	268	4,8	114	2,0

– оптимальное распределение складской площади между участками хранения, приемки, комплектования отобранных товаров, площадями, отведенными под рабочие места складских работников и товароведов-бракеров (табл. 2);

– рациональное сочетание стеллажного и штабельного хранения, широкое использование так называемых стоечных поддонов;

– высокий уровень механизации (61,5 против 40%).

Кроме того, единое складское помещение базы позволяет применить более рациональные: технологическую планировку, технологию переработки грузов, схему механизации. Крытый дебаркадер дает возможность производить разгрузку как железнодорожного, так и автомобильного транспорта в любую погоду.

В складском помещении базы организованы шесть товарных складов. В основе их формирования лежит выделение отдельных товарных групп в самостоятельные складские секции. Материальная ответственность за товары возложена на шесть бригад (в каждой складской секции все работники объединены в единую бригаду).

Для разграничения товарных групп и четкого определения границ между товарными складами вместо традиционной сетки и стеллажей использованы стоечные поддоны типа ЦВ-65, установленные по два в ряд и в четыре яруса.

Для каждого склада оборудованы участки приемки и комплектования отобранных товаров, рабочие места складских работников, товароведов-бракеров.

Размеры участков хранения, а также необходимой площади под участки приемки и комплектования определены в соответствии с категориями товарных групп, их объемами поступления и отпуска, габаритности, товарооборотности и т.д.

На складах базы используется самое современное отечественное технологическое оборудование: стеллажи СТ-1М и СТ-2 М, механизированные вешала для размещения верхней одежды, стоечные поддоны СПТ-00 КГТ-00 (для хранения телевизоров, радиоприемников, клеенки) и ЦВ-65.

Для осуществления погрузочно-разгрузочных работ применяются эффективные отечественные подъемно-транспортные механизмы: электроштабелеры ЭШ-186, работающие в межстеллажных проходах шириной не более 1,6 м (в то время как применение электроштабелеров других марок требует ширины рабочего коридора не менее 2,2 м), а отсюда значительно выше ко-

эффект использования складской площади. Еще более эффективно применение крана-штабелера 8388Г, работающего в межстеллажных проходах шириной 1 м. Он обслуживает склад обуви. Кроме того, его применение значительно облегчает такую трудоемкую операцию, как отборка товаров. В настоящее время кран-штабелер работает на ручном режиме, в последующем он будет переведен на автоматический режим с программным управлением.

За счет использования в транспортно-технологической схеме базы электроштабелеров ЭШ-186 и крана-штабелера 8388Г дополнительно получено 426 м² используемой складской площади, что дало экономию капитальных вложений на новое строительство в сумме 72,4 тыс. руб.

База централизованно обеспечивает 400 магазинов четырех районов обслуживаемой зоны. Все товары, за исключением крупногабаритных, доставляются в розничную торговую сеть через экспедиционный склад, где они концентрируются перед отправкой в соответствии с графиками и маршрутами централизованной доставки.

Для доставки товаров используется инвентарная тара: передвижные контейнеры и мешки.

Немаловажным фактором в решении комплексных вопросов рационализации является правильная организация рабочих мест всех категорий работников базы, и в особенности складских, и товароведов-бракеров, а также создание необходимых условий для их труда.

При определении и оборудовании рабочих мест основных категорий складских работников и товароведов-бракеров в основу их размещения положены требования максимального соблюдения необходимых нормативов как по правильной организации их труда, так и по соблюдению средств, обеспечивающих создание благоприятных условий для работы (температурного режима, освещенности и др.).

С целью организации более эффективной и оперативной совместной работы заведующих складами и товароведов-бракеров их рабочие места сосредоточены рядом - в зоне приемки товаров. На противоположной стороне стеллажных линий - в зоне комплектования отобранных товаров - для каждого склада дополнительно оборудованы рабочие места кладовщиков (отборщиков).

Вся коммерческая работа на базе сосредоточена в зале товарных образцов. Площадь зала 432 м². Здесь представлены образцы всех товаров ассортимента базы.

Организацию продажи товаров осуществляют товароведы-реализаторы, помогают им фактуристы, которые ведут количественный учет каждой разновидности товаров.

Рационализация оптовой продажи заключается прежде всего в том, что представители магазинов избавлены от необходимости отбирать товары на складах и тем самым отвлекать складских работников от выполнения ими своих непосредственных функций. Вся эта работа производится в зале товарных образцов, где оформляют заявки на необходимые товары. Затем товаровед-реализатор выписывает распоряжение складу и осуществляет контроль за своевременностью его исполнения.

Для облегчения поиска отбираемых товаров и повышения производительности труда складских работников при размещении товаров на хранение и их отборке на базе применяется определенная система кодирования мест хранения товаров. Код заносится в карточку количественно-суммового учета и указывается в распоряжении складу, предназначенном для отборки товаров.

В зале товарных образцов для контроля за завозом товаров в розничные торговые предприятия ведется оперативный учет поставки товаров по каждому магазину обслуживаемой зоны.

Таким образом, пример Молодечненской межрайбазы подтверждает неоспоримые преимущества комплексной рационализации. Об этом свидетельствует и то, что в ноябре 1977 г. на базе проведен Всесоюзный семинар по вопросу комплексной рационализации оптовой торговли.

Опыт работы базы распространен на всю систему потребкооперации страны.

Г.А. Короленок

К ВОПРОСУ О ТОРГОВЫХ ЦЕНТРАХ

Увеличение свободного времени трудящихся во многом зависит от качества работы предприятий торговли и общественного питания.

Одним из важных критериев оценки качества работы торговых предприятий является объем времени, затрачиваемого населением на приобретение покупок. Причем сюда следует включать не только время, затрачиваемое на выбор и совершение покупки в торговом предприятии, но и на дорогу в магазин и обратно, на переход от одного магазина к другому.