

Табл. 3. Динамика производства и поставок полуфабрикатов в общественном питании системы Министерства торговли БССР

Вид полуфабрикатов	1970 г.	1975 г.	1975 г. в % к 1970 г.
Мясные			
Выработано всего, т	16047	26087,5	162,6
в том числе:			
на промышленных предприятиях, т	11498	17707,6	154,0
Доля полуфабрикатов в общем расходе мяса, %	62,5	61,3	
Рыбные			
Выработано всего, т	1795	3718,1	207,1
Доля полуфабрикатов в общем расходе рыбы, %	44,2	51,3	
Очищенный картофель			
Выработано всего, т	10045	14695,4	146,3
Доля очищенного картофеля в общем его расходе, %	42,3	52,9	
Очищенные овощи			
Выработано всего, т	419	1064	253,9
Доля очищенных овощей в общем их расходе, %	3,29	5,52	

М.Ф. Соколова канд. эконом. наук,
Н.В. Кононова

РЕЗЕРВЫ И ПУТИ СНИЖЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК ОБРАЩЕНИЯ

Одним из решающих условий повышения эффективности торговли является режим экономии и целенаправленное использование материальных, денежных и трудовых ресурсов. Л.И. Брежнев в Отчетном докладе ЦК КПСС XXV съезду отметил: "Как бы ни росло богатство нашего общества, строжайшая экономия и бережливость остаются важнейшим условием развития народного хозяйства, повышения благосостояния народа. Точно считать и эффективно использовать каждый рубль, каждый час труда, каждую тонну продукции, до конца изжить бесхозяйственность и разгильдяйство — это наш высокий партийный долг"¹.

Претворение в жизнь решений XXV съезда КПСС означает, что торговые организации и предприятия должны добиваться увеличения товарооборота, выполнения планов торгово-хозяйственной деятельности и совершенствования торгового обслужи-

¹ Брежнев Л.И. Отчетный доклад ЦК КПСС XXV съезду. М., 1976.

Табл. 1. Анализ зависимости уровня издержек обращения от объема товарооборота по торговым предприятиям

Группировка торговых предприятий по товарообороту, тыс. руб.	Количество	Объем товарооборота, тыс. руб.	Средний объем товарооборота	Издержки обращения		
				сумма, тыс.руб.	в % к обороту	отклонения от средн. уровня (+, -)
До 500	9	3149,5	349,9	175,3	5,56	+2,43
500-1000	10	6760,9	676,1	303,2	4,48	+1,35
1001-2000	17	21174,8	1245,5	888,8	4,19	+1,06
2001-3000	4	9523,4	2380,9	334,6	3,51	+0,38
3001-5000	7	27626,5	3946,6	761,5	3,11	-0,02
более 5000	4	25663,3	6415,8	477,5	1,86	-1,27

Итого 51 93898,0 - 2941,0 3,13 -

вания с наименьшими издержками обращения, устранения всякого рода потерь, изыскания внутренних резервов экономии расходов.

Для этого необходимо глубокое знание всех процессов сферы обращения, тщательный экономический анализ.

Промторг № 3 г. Минска был создан в 1973 г. Первые три года (1973 - 1975) в торге наблюдалась тенденция к росту уровня издержек обращения (размер роста составил 0,162%, а его темп - 5,8%).

Практическое использование имеющихся резервов и соблюдение режима экономии позволили торгу в 1976 г. добиться экономии издержек обращения на 0,12% против 1975 г. (уровень 1976 г. 3,01%).

Одним из важнейших, постоянно действующих резервов экономии издержек обращения в торге является рост товарооборота. Произведенная группировка предприятий Промторга № 3 показывает большую зависимость уровня издержек от объема розничного товарооборота (табл. 1).

Анализ деятельности предприятий Промторга № 3 свидетельствует о систематическом росте товарооборота. Эта тенденция будет наблюдаться и впредь.

Многие магазины имеют реальные возможности увеличения товарооборота. Так, по данным фактического выполнения плана товарооборота за 1976 г., два предприятия из первой группы (№ 38, № 46), одно из второй (№ 51) и одно из третьей (№ 44) могут быть отнесены к последующим группам. При этом сумма относительной экономии в этих магазинах составила 32 тыс. руб., а уровень издержек обращения снизился на 0,03% к обороту.

Уровень издержек обращения зависит от степени выполнения плана товарооборота.

В торге при среднем выполнении плана товарооборота на 102,3% три магазина не выполнили план, а десять перевыполнили его более чем на 105%.

В целом по торгу за счет доплат до гарантийного минимума заработной платы работникам магазинов издержки обращения возросли на 10,3 тыс. руб.

В то же время за счет выплаты премий при перевыполнении плана товарооборота свыше 3% был допущен перерасход по заработной плате в сумме 10,6 тыс.руб. Этого перерасхода могло бы и не быть, если бы план товарооборота выполнили все магазины в пределах среднего по торгу.

Кроме того, важным резервом роста товарооборота, а следовательно, и снижения уровня издержек обращения является выполнение плана товарооборота каждым магазином. Выше уже было сказано, что при среднем выполнении плана товарооборота торгом на 102,3% три магазина не справились с плановым заданием. При условии 100%-ного выполнения плана товарооборота этими магазинами уровень издержек торгога снизился бы на 0,01% к обороту.

Анализ выполнения плана товарооборота по месяцам показал, что в течение 1975 г. магазины торгога 61 раз не справились с плановым заданием. Вследствие этого не было реализовано товаров на 1961,3 тыс.руб. Таким образом, при условии выполнения плана товарооборота по всем месяцам и всеми магазинами уровень издержек составил бы 3,06%, или ниже на 0,07% (3,13 - 3,06).

Большие возможности увеличения объема товарооборота, а следовательно, и снижения уровня издержек обращения кроются в рациональном использовании материально-технической базы, и прежде всего торговой площади.

Табл. 2. Анализ зависимости уровня издержек обращения от товарооборота на 1 кв. м торгового зала

Группировка предприятий по размеру товарооборота на 1 кв.м торгового зала, тыс. руб.	Количество магазинов	Товарооборот, тыс.руб.	Сумма издержек обращения, тыс.руб.	Уровень издержек обращения, %	Отклонение от среднего уровня (+, -)
До 4,0	14	14590,6	686,3	4,70	+1,57
4,1 - 6,0	9	15408,2	601,6	3,91	+0,78
6,1 - 9,0	8	13714,1	436,6	3,18	+0,06
9,1 -12,0	7	12509,3	321,0	2,57	-0,56
12,1 -15,0	11	32806,3	791,3	2,41	-0,72
Более 15,0	2	4869,0	103,5	2,12	-1,01
Итого	51	93898	2941	3,13	-

Зависимость уровня издержек обращения от товарооборота на 1 кв.м торговой площади отражена в табл. 2.

Приведенные в таблице данные показывают, что при товарообороте на 1 кв.м торговой площади свыше 15 тыс.руб. уровень издержек составляет 2,12% к обороту, или ниже среднего на 1,01%, в то время как при товарообороте на 1 кв.м торговой площади до 4 тыс.руб. он составляет 4,7% к товарообороту, или выше среднего на 1,57%.

При анализе выявляется последовательное снижение уровня издержек обращения с увеличением товарооборота на 1 кв. м торговой площади.

Более детальный анализ показывает, что предприятия, работающие в равных условиях, с точки зрения местонахождения, специализации, культуры обслуживания и т.д. имеют разный оборот на 1 кв. м торговой площади.

Например, магазины № 13 и 43 с годовым товарооборотом 1625 и 1599,6 тыс.руб. имеют оборот на 1 кв. м торговой площади соответственно 3,8 и 6,39 тыс.руб. Это говорит о недостатках в коммерческой и организационной работе магазина № 13.

Улучшения использования торговых площадей можно добиться путем изменения планировки, перераспределения площади между отделами, проведения выставок-продаж товаров и др. Важным резервом снижения уровня издержек обращения является рост производительности труда.

Анализ производительности труда в Промторге № 3 показывает, что она значительно отличается даже в магазинах, работающих в одинаковых условиях. Так, в магазине № 18 производительность труда на 6,60 тыс.руб. выше (71,75 - 64,95), а уровень издержек обращения ниже на 1,49% к обороту (5,45 - 3,96), чем в магазине № 50, хотя оба они находятся в равных условиях. Аналогичное положение в магазинах № 34 и 11.

Производительность труда в Промторге № 3 постоянно растет. Если в 1973 г. она составляла 65,9 тыс.руб., в 1974 — 68,6, то в 1975 г. уже 69,2 тыс.руб. Проведенный анализ заработной платы показал, что рост производительности труда на 1% обеспечивает экономию по фонду заработной платы на 14 тыс.руб. Планом на 1976 г. предусматривался рост производительности труда на 4%. Это обеспечивает при прочих равных условиях экономию по фонду заработной платы 56 тыс.руб.

Важнейшим резервом роста производительности труда является совершенствование технического прогресса. В последние

годы в Промторге № 3 вопросам механизации уделяется большое внимание. Так, в 1975 г. в магазине № 31 были решены вопросы малой механизации: рабочие магазина освобождены от трудоемкого процесса прессовки макулатуры – эту работу выполняет пресс ПР мощностью 5,2 т; доставка швейных изделий производится на специальных вешалках; модернизировано грузоподъемное оборудование – тележки ТР – 400 и Тг-100, предназначенные для перевозки товаров отдельных групп.

В результате проведения этих мероприятий производительность труда, в магазине увеличилась на 15,2%, товароборот на 21,8, а уровень издержек обращения снизился на 0,22% к обороту.

Однако необходимо отметить, что развитие материально-технической базы торговли значительно отстает от темпов роста товарооборота и требований технического прогресса.

В I квартале 1975 г. было проведено выборочное обследование уровня механизации по магазинам Промторга № 3. Из восьми обследуемых магазинов наибольший уровень механизации имеют магазины № 31 (19,7%) и № 25 (18,5%), наименьший – № 34 (13,1%) и № 15 (9,2%).

В магазинах с более высоким уровнем механизации выше производительность труда и товароборот на 1 кв.м торговой площади, ниже уровень издержек обращения.

Так, в магазине № 31, имеющем уровень механизации 19,7%, производительность труда на 3,6%, а товароборот на 1 кв.м торговой площади на 24,4% выше, чем в магазине № 34 с уровнем механизации 13,1%.

Повышению пропускной способности торговой сети и снижению уровня издержек обращения способствует специализация предприятий. Развитие специализированных магазинов способствует увеличению товарооборота и повышению культуры торговли при одновременном снижении уровня издержек обращения по сравнению со неспециализированными магазинами.

Эффективность специализации магазинов можно проследить на примере магазина № 15 "Мужская одежда". В 1974 г. с продажи были сняты мужские пальто, плащи, и магазин стал называться "Мужские костюмы". В результате более узкой специализации в магазине значительно увеличились установочная и эксплуатационная площади (соответственно на 40 и 36,6%), расширился ассортимент продаваемых товаров (с 3000 до 4500 наименований). Месячный товароборот возрос на 3,1%, товароборот на 1 кв.м торговой площади – на 9%, про-

изводительность труда - на 3,4%. В результате этого уровень издержек обращения снизился на 0,115 (2,724 - 2,609), а рентабельность возросла на 0,15% к обороту.

Из 51 предприятия Промторга № 3 34 являются специализированными магазинами. Специализация в торге проводится в двух направлениях: открытие новых специализированных магазинов и переспециализация уже имеющихся предприятий. В 1975 г. было открыто 3 специализированных магазина.

План комплексной специализации Промторга № 3 предусматривает переспециализацию еще 10 магазинов. Это будет способствовать дальнейшему снижению уровня издержек обращения и повышению культуры торговли.

Важным фактором повышения производительности труда является внедрение прогрессивных форм обслуживания покупателей.

XXV съезд КПСС поставил перед работниками торговли задачу улучшения качества торговли обслуживания за счет внедрения прогрессивных форм торговли.

В промтоварной торговле большое распространение получили магазины самообслуживания. Так, если в 1973 г. их удельный вес составлял в Промторге № 3 47,1% от общего количества предприятий и 43% - в товарообороте, то в 1975 г. соответственно 62,7 и 67,1%.

Товарооборот магазинов самообслуживания развивается более высокими темпами, чем магазинов с традиционными формами торговли.

Например, в 1975 по сравнению с 1974 г. товарооборот по всей розничной сети увеличился на 13,3%, а по магазинам самообслуживания на 50,9%. Оборот на 1 работника за этот же период возрос по магазинам самообслуживания на 15,9%, а по магазинам с традиционными формами продажи снизился на 3,5%, уровень издержек обращения возрос соответственно на 0,08 (3,22 - 3,14) и 0,24% (2,95 - 2,71).

Отсюда видно, что магазины самообслуживания еще не обеспечивают снижения издержек обращения. Многие из них имеют узкий ассортимент товаров, небольшие торговые площади, низкий уровень механизации.

Более высокий уровень издержек обращения в магазинах самообслуживания объясняется в основном увеличением расходов по заработной плате и недостатком товарно-материальных ценностей в пределах норм.

Анализ численности работников магазинов самообслуживания показал, что нередки случаи превышения ее против плана. Так, в магазине № 14 плановая численность должна составлять 69, фактическая же – 70,5 человек. Это объясняется тем, что руководители предприятий в целях обеспечения сохранности товаров в торговом зале зачастую держат лишние единицы.

Одной из причин недостаточно эффективной работы магазинов самообслуживания является нерациональное использование торговых площадей. Среднегодовой оборот на 1 кв. м торговой площади в 1975 г. составил по магазинам самообслуживания 5,89 тыс.руб., а в целом по торгу – 6,75 тыс.руб.

Однако, несмотря на недостатки в работе магазинов самообслуживания, эта форма является наиболее прогрессивной. При правильной организации работы многие магазины самообслуживания достигли хороших экономических результатов. Например, после перевода на самообслуживание товарооборот в магазине № 27 возрос на 20%, производительность труда на 25,8, уровень издержек обращения снизился на 0,90 к обороту, рентабельность возросла на 0,30% к обороту.

Следует отметить, что в магазинах, работающих по методу самообслуживания несколько лет, уровень издержек обращения ниже, чем во вновь открываемых. Например, в магазине №2 "Женская одежда", в котором самообслуживание было введено с 1968 г., уровень издержек обращения снизился с 3,42 к обороту в 1969 г. до 2,47% к обороту в 1975 г.

Важным фактором повышения производительности труда является улучшение организации труда и заработной платы, одним из направлений совершенствования которой является внедрение сдельной оплаты труда. В 1973 г. такая форма применялась только в одном магазине "Трикотаж". В течение 1975 г. на сдельную оплату труда были переведены еще 5 магазинов торгового типа, после чего экономические показатели их работы значительно улучшились. В 1975 по сравнению с 1974 г. товарооборот магазинов, применяющих сдельную оплату труда, возрос на 21,8, а магазинов с повременно-премиальной оплатой труда – всего на 11,9%. Производительность труда в магазинах со сдельной оплатой труда возросла на 20,2, уровень издержек обращения снизился на 0,07% к обороту (в магазинах же с прежней системой оплаты он увеличился на 1,82%).

Кроме того, сдельная оплата труда способствует росту заработной платы работников, что отвечает основному направлению политики нашего государства на данном этапе. В 1975 г.

среднегодовая заработная плата 1 работника в магазинах с новой формой оплаты труда составила 1328,6 руб., что на 14,7% выше, чем в среднем по торгу.

Однако в Промторге № 3 эта форма оплаты труда не нашла еще достаточно широкого применения (ею охвачено всего 7% общей численности работников торгова). А ведь для этого имеются реальные возможности.

По нашему мнению, на сдельную оплату следует перевести магазины № 5, 8, 31.

Это, безусловно, будет способствовать повышению эффективности их хозяйственной деятельности и снижению уровня издержек обращения.

Важными резервами экономии издержек обращения в Промторге №3 является также укрепление и расширение хозяйственного расчета, дальнейшее совершенствование экономического стимулирования, улучшение экономического образования кадров и на этой основе — общее повышение уровня экономической работы.

Анализ издержек обращения Промторга № 3 показал, что основными внутренними резервами снижения издержек обращения являются систематическое увеличение и ритмичное выполнение плана объема товарооборота, рост производительности труда, рациональное использование торговых площадей, более широкое использование достижений технического прогресса, расширение самообслуживания, внедрение сдельной оплаты труда.

Н.К. Войтик, канд. эконом. наук

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ

В решениях XXV съезда КПСС указано на необходимость "усилить воздействие хозяйственного расчета, финансов и кредита на развитие производства, улучшение качественных показателей хозяйствования, сокращение непроизводительных расходов и потерь, увеличение доходов государства" [1].

Внедрение хозяйственного расчета в торговле обеспечивает рациональное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов, способствует сокращению разного рода потерь и непроизводительных затрат, материально заинтересовывает коллективы торговых предприятий в развитии товарооборота и повышении рентабельности.