

МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ФСЗН В УСЛОВИЯХ СОЛИДАРНОЙ ПЕНСИОННОЙ СИСТЕМЫ

В работе представлены результаты исследования рисков финансовой устойчивости ФСЗН Беларуси. Проанализировано влияние демографических, макроэкономических и социальных факторов на солидарную пенсионную систему. Выявлены негативные тенденции через ключевые показатели — коэффициенты замещения и поддержки. На основе анализа предложен комплекс мер, включающий параметрические реформы и совершенствование администрирования, для обеспечения долгосрочной стабильности пенсионной системы.

Пенсионная система представляет собой совокупность правовых, экономических и организационных институтов и норм, имеющих своей целью предоставление гражданам материального обеспечения при наступлении старости, инвалидности, потере кормильца и в иных установленных законом случаях [1, с. 45]. Главная функция пенсионной системы — перераспределение ресурсов в течение жизни и между разными категориями населения.

В мировой практике выделяют три ключевые модели пенсионной системы: солидарная, накопительная и смешанная.

Под риском в сфере пенсионного обеспечения подразумевается вероятность возникновения негативного события, которое может привести к неспособности системы выполнять свои обязательства в полном объеме или к существенному росту расходов на их выполнение.

Риски пенсионной системы можно классифицировать по различным критериям. Наиболее распространенной является классификация по источникам возникновения рисков, а именно: демографические (связаны с изменением численности и структуры населения), макроэкономические (обусловлены состоянием национальной экономики), а также финансовые (риск дефицита бюджета пенсионного фонда и инвестиционные риски для накопительного компонента). Отдельную группу составляют политические и законодательные риски (например, давление в сторону снижения пенсионного возраста или необоснованного расширения льгот) и операционные риски (связаны с ошибками администрирования, мошенничеством, сбоями в ИТ-системах и неэффективным сбором страховых взносов).

Государства с солидарными пенсионными системами для управления рисками применяют параметрические реформы. К стандартным мерам относятся: повышение пенсионного возраста и требуемого страхового стажа, изменение формулы расчета пенсии (например, введение коэффициентов устойчивости), корректировка тарифов страховых взносов, а также ограни-

чение индексации выплат. Эти меры направлены на балансировку бюджета пенсионной системы и противодействие демографическим рискам.

К тактическим мерам повышения финансовой устойчивости Фонда социального страхования на случай безработицы (ФСЗН) относятся: совершенствование администрирования через цифровую трансформацию процессов для снижения затрат и ошибок, повышение финансовой грамотности населения для формирования четкого понимания механизмов пенсионной системы, а также внедрение регулярного актуарного моделирования и стресс-тестирования для долгосрочного прогнозирования финансового состояния фонда в различных сценариях.

Ключевыми показателями, применяемыми при оценке финансовой устойчивости пенсионной системы, являются коэффициенты. Рассмотрим их подробнее.

Коэффициент замещения отражает, какую часть утраченного заработка получает пенсионер после выхода на пенсию. Для расчета коэффициента замещения определим средний размер пенсии по возрасту и среднюю заработную плату за 2023 и 2024 гг. на основе данных, представленных Министерством труда и социальной защиты Республики Беларусь [2] (исходные данные для расчета коэффициента замещения представлены в табл. 1).

Таблица 1

Исходные данные для расчета коэффициента замещения

Показатель	2023 г.	2024 г.	Отклонение (+, -)
Средний размер пенсии по возрасту, руб.	703,33	815,3	+111,97
Средняя заработная плата, руб.	1851,16	2271,95	+420,79

Источник: собственная разработка на основе [2].

Рассчитаем коэффициент замещения за 2023 г.:

$$K_{\text{зам}} = \frac{703,33 \text{ руб.}}{1851,16 \text{ руб.}} \cdot 100 \% = 37,99 \%$$

Рассчитаем коэффициент замещения за 2024 г.:

$$K_{\text{зам}} = \frac{815,3 \text{ руб.}}{2271,95 \text{ руб.}} \cdot 100 \% = 35,89 \%$$

В 2024 г. средний размер пенсии по возрасту увеличился на 111,97 руб., однако коэффициент замещения снизился на 2,1 %. Отрицательная динамика свидетельствует о недостаточной адекватности размера пенсий и риске роста бедности среди пенсионеров.

Коэффициент поддержки характеризует демографическую и экономическую устойчивость пенсионной системы, показывает, сколько работающих граждан обеспечивают одного пенсионера через страховые взносы (исходные данные для расчета коэффициента поддержки представлены в табл. 2).

Таблица 2

Исходные данные для расчета коэффициента поддержки

Показатель	На 2024 г.	На 2025 г.	Отклонение (+, -)
Число плательщиков обязательных страховых взносов (работающих, за которых уплачиваются взносы в ФСЗН), млн чел.	4,30	4,25	-0,05
Число получателей пенсий, млн чел.	2,53	2,56	+0,03

И с т о ч н и к: собственная разработка.

Рассчитаем коэффициент поддержки на начало 2024 г.:

$$K_{\text{подд}} = \frac{4,3 \text{ млн чел.}}{2,53 \text{ млн чел.}} = 1,7.$$

Рассчитаем коэффициент поддержки на начало 2025 г.:

$$K_{\text{подд}} = \frac{4,25 \text{ млн чел.}}{2,56 \text{ млн чел.}} = 1,66.$$

На начало 2025 г. наблюдается ухудшение ключевого демографического показателя пенсионной системы — коэффициента поддержки. Он снизился с 1,70 до 1,66 из-за сокращения числа плательщиков страховых взносов на 0,05 млн чел. и одновременного роста числа пенсионеров на 0,03 млн чел. Отрицательная динамика, вызванная миграцией, старением населения и изменением структуры занятости, ведет к увеличению финансовой нагрузки на работающих и повышает риск дефицита бюджета пенсионного фонда.

Уровень дефицита (профицита) бюджета пенсионного фонда отражает, насколько доходов пенсионного фонда хватает для покрытия его обязательств перед пенсионерами. Дефицит бюджета характеризует финансовую устойчивость и сбалансированность системы.

По данным Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь и Белстата, расходы бюджета ФСЗН за 2023 г. составили 24 млрд руб., доходы — 25,3 млрд руб., профицит бюджета — 1,3 млрд руб. [3]. Расходы бюджета фонда за 2024 г. составили 28,281 млрд руб., доходы — 30,638 млрд руб., профицит бюджета — 2,357 млрд руб. [4] (исходные данные для расчета коэффициента поддержки представлены в табл. 3).

Таблица 3

Исходные данные для расчета уровня дефицита бюджета пенсионного фонда

Показатель	2023 г.	2024 г.	Отклонение (+, -)
Доходы бюджета ФСЗН, млрд руб.	25,3	30,638	+5,338
Расходы бюджета ФСЗН, млрд руб.	24	28,281	+4,281
Профицит бюджета, млрд руб.	1,3	2,357	+1,057

И с т о ч н и к: собственная разработка на основании [3, 4].

Рассчитаем уровень профицита бюджета пенсионного фонда за 2023 г.:

$$У_{\text{деф}} = \frac{1,3 \text{ млрд руб.}}{24 \text{ млрд руб.}} \cdot 100 \% = 5,4 \%$$

Рассчитаем уровень профицита бюджета пенсионного фонда за 2024 г.:

$$У_{\text{деф}} = \frac{2,357 \text{ млрд руб.}}{28,281 \text{ млрд руб.}} \cdot 100 \% = 8,3 \%$$

В 2023–2024 гг. бюджет ФСЗН Республики Беларусь сохранял устойчивый профицит, который увеличился на 1,057 млрд руб. (81 %) и достиг 2,357 млрд руб. Рост доходов на 21 % (до 30,638 млрд руб.) опередил увеличение расходов на 18 % (до 28,281 млрд руб.), что позволило повысить уровень профицита к расходам с 5,4 до 8,3 %. Основными факторами стали рост фонда оплаты труда, повышение минимальной зарплаты, индексация пенсий и увеличение численности пенсионеров. Данная ситуация укрепляет финансовую устойчивость фонда и создает резервы для будущего развития пенсионной системы.

Доля трансфертов из государственного бюджета в доходах пенсионного фонда показывает степень зависимости пенсионного фонда от государственной поддержки (исходные данные для расчета коэффициента поддержки представлены в табл. 4).

Таблица 4

Исходные данные для расчета доли трансфертов из государственного бюджета в доходах пенсионного фонда

Показатель	2023 г.	2024 г.	Отклонение (+, -)
Трансферты из бюджета, млрд руб.	5,6	6,0	+0,4
Доходы бюджета ФСЗН, млрд руб.	25,3	30,638	+5,338

И с т о ч н и к: собственная разработка.

Рассчитаем долю трансфертов из государственного бюджета в доходах пенсионного фонда за 2023 г.:

$$Д_{\text{трансф}} = \frac{5,6 \text{ млрд руб.}}{25,3 \text{ млрд руб.}} \cdot 100 \% = 22,13 \%$$

Рассчитаем долю трансфертов из государственного бюджета в доходах пенсионного фонда за 2024 г.:

$$Д_{\text{трансф}} = \frac{6,0 \text{ млрд руб.}}{30,638 \text{ млрд руб.}} \cdot 100 \% = 19,59 \%$$

В 2024 г., несмотря на рост бюджетных трансфертов на 0,4 млрд руб., собственные доходы ФСЗН увеличились более значительно — на

5,338 млрд руб., что привело к снижению доли государственной поддержки в доходах фонда с 22,1 до 19,6 %. Положительная динамика свидетельствует о повышении финансовой самостоятельности пенсионной системы, укреплении страхового принципа ее финансирования и снижении зависимости от бюджета. Для сохранения этой тенденции важно поддерживать темпы роста собственных доходов фонда, обусловленные увеличением фонда оплаты труда, ростом занятости и улучшением собираемости страховых взносов.

Проведенный анализ показывает, что опережающий рост доходов пенсионного фонда, по сравнению с бюджетными трансфертами, свидетельствует о снижении его зависимости от государственной поддержки. Положительная динамика указывает на укрепление финансовой базы фонда, повышение самостоятельности и устойчивости пенсионной системы в целом.

Источники

1. *Роик, В. Д.* Социальное страхование : учебник и практикум для вузов / В. Д. Роик. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Юрайт, 2023. — 418 с.

2. Информация о средних размерах пенсий // Министерство труда и социальной защиты Республики Беларусь. — URL: <https://www.mintrud.gov.by/ru/informacia-o-srednih-razmerah-pensij-ru> (дата обращения: 24.05.2024).

3. Отчет об исполнении бюджета ФСЗН за 2023 год одобрен сенаторами // Министерство труда и социальной защиты Республики Беларусь. — URL: https://mintrud.gov.by/printv/langs_m/news-ru/langs_m/view/otchet-ob-ispolnenii-bjudzheta-fsxn-za-2023-god-odobren-senatorami-9332-2024/ (дата обращения: 14.10.2025).

4. Бюджет ФСЗН Беларуси в 2024 г. исполнен с профицитом в 2,357 млрд бел. руб. // Primepress.by. — URL: https://primepress.by/news/finans/byudzhet-fsxn_belarusi_v_2024_g_ishpolnen_s_profitsitom_v_2_357_mlrd_bel_rub-52542/ (дата обращения: 15.10.2025).

СНИЛ «Иноватика»

А. Н. Дубина

Научный руководитель — магистр экономических наук О. Г. Довыдова

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ СОАО «КОММУНАРКА»

В работе проводится анализ себестоимости продукции крупного белорусского предприятия — СОАО «Коммунарка». Кроме того, представлены данные оценки структуры затрат и факторов, влияющих на уровень себестоимости. Также обоснованы стратегические направления и конкретные мероприятия по снижению себестоимости продукции, включая смену поставщика и модернизацию оборудования, с расчетом их экономической эффективности.