

5,338 млрд руб., что привело к снижению доли государственной поддержки в доходах фонда с 22,1 до 19,6 %. Положительная динамика свидетельствует о повышении финансовой самостоятельности пенсионной системы, укреплении страхового принципа ее финансирования и снижении зависимости от бюджета. Для сохранения этой тенденции важно поддерживать темпы роста собственных доходов фонда, обусловленные увеличением фонда оплаты труда, ростом занятости и улучшением собираемости страховых взносов.

Проведенный анализ показывает, что опережающий рост доходов пенсионного фонда, по сравнению с бюджетными трансфертами, свидетельствует о снижении его зависимости от государственной поддержки. Положительная динамика указывает на укрепление финансовой базы фонда, повышение самостоятельности и устойчивости пенсионной системы в целом.

Источники

1. *Роик, В. Д.* Социальное страхование : учебник и практикум для вузов / В. Д. Роик. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Юрайт, 2023. — 418 с.

2. Информация о средних размерах пенсий // Министерство труда и социальной защиты Республики Беларусь. — URL: <https://www.mintrud.gov.by/ru/informacia-o-srednih-razmerah-pensij-ru> (дата обращения: 24.05.2024).

3. Отчет об исполнении бюджета ФСЗН за 2023 год одобрен сенаторами // Министерство труда и социальной защиты Республики Беларусь. — URL: https://mintrud.gov.by/printv/langs_m/news-ru-lang_s_m/view/otchet-ob-ispolnenii-bjudzheta-fsxn-za-2023-god-odobren-senatorami-9332-2024/ (дата обращения: 14.10.2025).

4. Бюджет ФСЗН Беларуси в 2024 г. исполнен с профицитом в 2,357 млрд бел. руб. // Primepress.by. — URL: https://primepress.by/news/finansi/byudzhet-fsxn_belarusi_v_2024_g_isplaynen_s_profitsitom_v_2_357_mlrd_bel_rub-52542/ (дата обращения: 15.10.2025).

СНИЛ «Инноватика»

А. Н. Дубина

Научный руководитель — магистр экономических наук О. Г. Довыдова

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ СОАО «КОММУНАРКА»

В работе проводится анализ себестоимости продукции крупного белорусского предприятия — СОАО «Коммунарка». Кроме того, представлены данные оценки структуры затрат и факторов, влияющих на уровень себестоимости. Также обоснованы стратегические направления и конкретные мероприятия по снижению себестоимости продукции, включая смену поставщика и модернизацию оборудования, с расчетом их экономической эффективности.

СОАО «Коммунарка» — одно из ведущих предприятий кондитерской отрасли Беларуси, специализирующееся на производстве шоколадной продукции. Богатое наследие сочетается с внедрением современных технологий и систем управления качеством, что позволяет компании сохранять высокие стандарты и устойчиво развиваться в условиях рыночной конкуренции.

Основной профиль предприятия СОАО «Коммунарка» — производство кондитерских изделий, включая шоколад, конфеты, карамель, ирис и драже. Ассортимент компании представлен более 300 наименованиями продукции: классические плитки шоколада, премиальные шоколадные наборы, глазированные конфеты, жевательные и фруктовые изделия. Предприятие активно внедряет инновации: выпуск продукции с пониженным содержанием сахара, сезонные и тематические коллекции. Высокое качество и разнообразие продукции позволяют «Коммунарке» уверенно удерживать лидирующие позиции на рынке сладостей Беларуси и экспортировать продукцию в десятки стран.

Компания «Коммунарка» активно развивает экспортное направление, расширяя географию поставок своей продукции. По итогам 2024 г. 62 % общего объема экспорта составили поставки в Российскую Федерацию, 18 % — в другие страны СНГ, 20 % — в страны дальнего зарубежья, включая Германию, Китай и ОАЭ. Результат стал возможен благодаря стабильному качеству продукции, гибкой ценовой политике и участию в международных выставках.

В условиях расширения внешнеэкономической деятельности особое значение приобретает контроль над себестоимостью продукции. В этой связи на предприятии СОАО «Коммунарка» был предложен комплексный подход к анализу факторов, влияющих на ее рост. В качестве ключевых параметров себестоимости продукции рассматриваются: стоимость основного сырья, цены на упаковочные материалы, степень изношенности производственного оборудования, затраты на его обслуживание и ремонт, а также влияние инфляционных процессов и валютных колебаний на импортные компоненты. Такой подход позволяет более точно оценивать экономические риски и вырабатывать эффективные меры по оптимизации затрат.

На основании проведенного анализа деятельности СОАО «Коммунарка» установлено, что рост себестоимости продукции обусловлен рядом факторов: удорожанием основного сырья и упаковочных материалов, эксплуатацией морально и физически изношенного оборудования, а также влиянием инфляционных процессов и валютных колебаний, связанных с использованием импортного сырья.

Для снижения себестоимости продукции на предприятии СОАО «Коммунарка» целесообразно выделить несколько направлений оптимизации:

- повышение технического уровня производства за счет внедрения современных технологий и автоматизации;
- рационализация использования сырья и переход на более качественные материалы;
- изучение опыта успешных предприятий и применение научно-технических достижений;
- оптимизация численности персонала.

В современной кондитерской отрасли автоматизация рутинных процессов играет ключевую роль. На предприятии СОАО «Коммунарка» целесообразно заменить устаревшее оборудование на современные автоматизированные линии, включая упаковочные комплексы с роботизированными дозаторами и манипуляторами. Модернизация технологических агрегатов с программным управлением способствует улучшению качества сырья и снижению временных затрат. Автоматизация процесса транспортировки и сортировки продукции позволяет сократить ручной труд, минимизировать ошибки и повысить общую эффективность производства, что положительно влияет на рентабельность.

Для оценки эффективности предложенных мероприятий по снижению себестоимости продукции на предприятии СОАО «Коммунарка» были проведены расчеты, охватывающие ключевые экономические показатели: изменение себестоимости, экономия затрат, прирост прибыли.

Одним из факторов снижения себестоимости является оптимизация закупок сырья. В частности, замена поставщика алюминиевой фольги с АО «Уральская фольга» (2,99 бел. руб./кг) на ООО «Беофольгнабимпорт» (2,10 бел. руб./кг) позволяет достичь экономии 0,89 бел. руб. за 1 кг, общая годовая экономия составит 20 025 тыс. руб.

В современных условиях устойчивого развития предприятия невозможно без системной работы по оптимизации затрат. Одним из наиболее чувствительных элементов себестоимости продукции является фонд оплаты труда, особенно в производственных организациях с высокой долей ручного труда. Внедрение нового оборудования на предприятии СОАО «Коммунарка» позволяет не только повысить технологический уровень производства, но и существенно сократить избыточную численность персонала, что напрямую влияет на экономику предприятия.

Анализ кадровой структуры показал, что в 2024 г. фактическая численность персонала составила 1559 чел., тогда как нормативная потребность — 1475. Таким образом, выявлена избыточная численность — 84 чел., преимущественно среди вспомогательных и основных рабочих. Это свидетельствует о наличии резервов для оптимизации трудовых ресурсов.

За счет оптимизации численности персонала предприятие может сократить затраты на оплату труда более чем на 1,1 млн руб. в год (2,51 % от общего фонда оплаты труда, что является значимым показателем в контексте повышения рентабельности).

Дополнительно был проведен расчет экономии от снижения производственных расходов, связанных с постоянными затратами. Экономия от снижения производственных расходов составит 2149,53 тыс. руб., с учетом экономии на материалах общая экономия — 21 174,59 тыс. руб.

С учетом роста цен на материалы и изменения оптовых цен на планируемый объем реализуемой продукции внедрение мероприятий по оптимизации затрат, включая автоматизацию технологических процессов и сокращение избыточного персонала, обеспечивает значительную экономию. Снижение расходов на оплату труда и производственные издержки привело

к уменьшению себестоимости продукции, а затраты на 1 руб. реализации сократились на 18,8 % по сравнению с базисным годом.

Комплекс мер, направленных на модернизацию оборудования и повышение эффективности производства, позволил достичь экономии свыше 2 млн руб. Это не только укрепляет финансовые показатели предприятия, но и способствует росту его конкурентоспособности, формируя устойчивую основу для развития СОАО «Коммунарка» в условиях рыночной нестабильности.

Источники

1. О компании // Кондитерская фабрика «Коммунарка». — URL: <https://kommunarka.by/about/> (дата обращения: 10.11.2024).

2. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / Л. Н. Нехорошева [и др.] ; под ред. Л. Н. Нехорошевой. — Мн. : БГЭУ, 2020. — 687 с.

СНИЛ «Инноватика»

А. А. Мрочко, Д. А. Яскевич

Научный руководитель — О. Г. Довыдова

ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

В работе рассматривается проблема оценки экономических последствий утечек информации в условиях цифровизации. В качестве методологической основы используются факторная модель совокупного ущерба и метод факторного анализа. Особое внимание уделяется применению методики SIRI как универсального инструмента для оценки цифровой зрелости организаций и обоснования ее влияния на снижение рисков информационной безопасности. Показано, что использование данного подхода способствует формированию стратегий цифровой трансформации, направленных на повышение устойчивости и конкурентоспособности организаций.

В современных условиях цифровая трансформация стала неотъемлемым условием устойчивого развития организаций. Она охватывает не только внедрение новых технологий, но и глубокое переосмысление бизнес-моделей, организационных структур и процессов управления. В этом случае ключевым индикатором готовности компании к изменениям выступает цифровая зрелость — способность организации системно использовать цифровые инструменты для повышения эффективности, гибкости и устойчивости.

Высокий уровень цифровой зрелости означает, что компания не ограничивается точечными инициативами, а выстраивает целостную стратегию, охватывающую процессы, технологии и человеческий капитал. Такой под-