

## Источники

1. Кузьмина, Е. Е. Маркетинг : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Юрайт, 2021. — 419 с.
2. Новости 2025 // ОАО «МЭТЗ им. В. И. КОЗЛОВА». — URL: <https://metz.by/news/2025> (дата обращения: 28.04.2025).
3. Отчеты ОАО «МЭТЗ им. В.И. КОЗЛОВА» о прибылях и убытках за 2023 и 2024 гг. — Мн., 2024.
4. О компании // ОАО «МЭТЗ им. В. И. КОЗЛОВА». — URL: <https://metz.by/o-kompanii/> (дата обращения: 28.04.2025).
5. Шибковская, Д. «Мы несем энергию!» Как МЭТЗ им. В. И. КОЗЛОВА 70 лет обеспечивает светом и теплом / Д. Шибковская // Минская правда. — URL: <https://mlyn.by/28092025/my-nesem-energiyu-kak-metz-im-kozlova-70-let-obespechivaet-svetom-i-teplom> (дата обращения: 01.11.2025).

*Л. А. Сакова*

Научные руководители — кандидат сельскохозяйственных наук  
В. О. Лемешевский, доктор биологических наук К. Ф. Саевич

## ВЪЕЗДНОЙ МЕДИЦИНСКИЙ ТУРИЗМ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*В статье проведен критический анализ въездного медицинского туризма в Беларуси; указаны причины, привлекающие иностранных граждан, созданы специальные серверы для координации приема иностранных пациентов с целью подготовки полного пакета документов, подбора медицинского или оздоровительного учреждения, а также обеспечения полного сопровождения пациента; названы факторы, замедляющие развитие медицинского туризма, в числе которых санкции, введенные против Республики Беларусь, и недостаток опыта продвижения услуг за рубежом. Однако необходимо отметить и совершенствование законодательной базы для развития медицинского туризма, произошедшее в Беларуси за последние годы.*

В условиях роста мобильности населения медицинский туризм стал одним из динамично развивающихся сегментов мировой экономики. Он не только источник значительных доходов, но и действенный инструмент укрепления международного авторитета Беларуси в сфере здравоохранения. Республика Беларусь обладает значительным потенциалом для развития этого важного направления, связанного с въездным медицинским туризмом.

Медицинский туризм предоставляет медицинские услуги за пределами страны (или региона) проживания, а также совмещает отдых с одновременным (во время отдыха) оказанием высококвалифицированной медицинской помощи. В зависимости от цели путешествия медицинский туризм подразделяется:

- на *диагностический*. Осуществляется с целью обследования для установления диагноза и проведения планового медицинского осмотра;

- *лечебный*. Рассматривается как путешествие с целью получения специализированного лечения или прохождения реабилитации;

- *оздоровительный*. Представляет собой программу, совмещающую отдых с релаксацией, а также заботу о здоровье и внешности.

С учетом направления миграции выделяют медицинский туризм:

- *въездной* (предоставление медицинской помощи для иностранных пациентов);

- *выездной* (получение медицинской помощи за рубежом);

- *внутренний* (комбинация двух вышеперечисленных понятий в пределах одной страны) [1, с. 642].

В настоящем исследовании более детально рассматривается въездной медицинский туризм в Республике Беларусь.

Как уже указывалось, Беларусь достаточно привлекательна для иностранных граждан как страна — экспортер медицинских услуг. Основную часть пациентов, приезжающих в Беларусь, составляют граждане стран СНГ и дальнего зарубежья, включая граждан Китая и США. Их выбор обоснован не только уровнем технической оснащенности клиник, подготовки специалистов и стоимости медицинских услуг, но и более широким спектром прямых и косвенных факторов, таких как внутренние транспортные коммуникации, стоимость проживания, сходство культурных традиций, политическая обстановка, визовые барьеры и безопасность нахождения в стране.

Основными факторами, привлекающими иностранных граждан в Республику Беларусь, являются: состояние материально-технической базы медицинского или оздоровительного учреждения, наличие высококвалифицированного медицинского персонала, политическая стабильность, сравнительно низкая стоимость лечения, действие безвизового режима и безопасность.

Во многих странах довольно долгий период ожидания определенных видов медицинских услуг, нередко отсутствует возможность получить необходимое лечение ввиду запрета в стране проживания туристов (по религиозным, этическим либо другим причинам), а также невозможно сохранить анонимность прохождения лечения.

Туристов в Беларусь привлекает широкий спектр медицинских услуг: стоматология, пластическая хирургия, диагностика, акушерство, нейрохирургия. Наиболее востребованы иностранными пациентами кардиохирургия, пластическая хирургия, репродуктивные технологии, трансплантология, косметическая стоматология [2, с.185].

Значительную роль в экспорте медицинских услуг в стране играют компании, специализирующиеся на медицинском менеджменте — операторы медицинского туризма. Они максимально упрощают доступ к лечению иностранных граждан, готовят полный пакет документов, подбирают медицинское или оздоровительное учреждение, а при необходимости обеспечивают полное медицинское сопровождение пациента. В этой связи следует указать следующих туроператоров:

- компания «БелМедТуризм». Занимается организацией консультаций со специалистами, подбором вариантов проживания, размещением сопровождающих лиц, планированием пребывания, трансфера, подключением к местному мобильному оператору связи, а также обеспечивает получение возможности диагностики, лечения, реабилитации;

- компания «Триостайл». Организует медицинский туризм в Беларусь и выездной медицинский туризм, сопровождает проживание, трансфер и досуг туристов, обеспечивает получение возможности диагностики, лечения, реабилитации;

- портал «Клиники Беларуси» (<https://clinicsbel.by/>). Является официальным информационным ресурсом, поддерживающим экспорт медицинских услуг, а также информирует иностранных пациентов. Портал занимается продвижением имиджа белорусской медицины на международной арене, публикует актуальную информацию о медицинских возможностях в Беларуси, поддерживает пациентов на всех этапах, обеспечивает прозрачность и доступность коммуникаций между пациентами и учреждениями системы здравоохранения Беларуси. Ресурс обеспечивает получение возможности диагностики, лечения, реабилитации, поддерживает связь с государственными и частными клиниками, а также является инструментом продвижения экспорта услуг Белорусского государственного медицинского университета и сотрудничает с частными и государственными клиниками.

Факторами, замедляющими развитие медицинского туризма, являются политически мотивированные санкции, которые вынуждают изменять географию экспорта медицинских услуг, а также отсутствие опыта продвижения медицинских услуг за рубежом. В настоящее время Республика Беларусь активно принимает меры для минимизации воздействия данных факторов. Так, введен безвизовый режим для граждан 38 европейских стран, постоянно поддерживается и повышается уровень экспорта медицинских услуг.

В Государственной программе Беларуси «Здоровье народа и демографическая безопасность» на 2021–2025 гг. был запланирован устойчивый рост объемов экспорта медицинских услуг по отношению к уровню 2020 г. Поставленная задача в области здравоохранения — активное участие в международных выставках и улучшение сервиса больниц, была выполнена [3].

В 2020-х гг. в Беларуси выездной медицинский туризм начал активно развиваться. Иностранцы предпочитают посещать нашу страну, так как имеется качественная материально-техническая база, подготовлен высококвалифицированный медицинский персонал, обеспечены безопасность, политическая стабильность и сравнительно низкая стоимость лечения. Кроме этого, действует безвизовый режим. Наиболее востребованы иностранными пациентами такие медицинские услуги, как кардиохирургия, пластическая хирургия, репродуктивные технологии, трансплантология и косметическая стоматология. Важную роль в экспорте медицинских услуг играют компании «БелМедТуризм», «Триостайл», портал «Клиники Беларуси». Замедляют развитие медицинского туризма в Беларуси политически мотивированные санкции и недостаток опыта продвижения медицинских

услуг за рубежом. В настоящее время в Республике Беларусь активно принимаются меры для минимизации факторов, негативно влияющих на развитие этого важного сектора экономики.

### Источники

1. *Полищук, Н. С.* Рынок медицинского туризма: актуальные тенденции и прогнозы / Н. С. Полищук, С. Н. Лавров // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. — 2024. — Т. 32, № 4. — С. 639–656. — DOI: <https://doi.org/10.22363/2313-2329-2024-32-4-639-656>.

2. *Бунько, С. А.* Медицинский туризм и факторы его развития в Республике Беларусь / С. А. Бунько, Е. А. Никонова // Вестник Брестского государственного технического университета. — 2025. — Т. 136, № 1. — С. 185. — DOI: <https://doi.org/10.36773/1818-1112-2025-136-1-183-188>.

3. О Государственной программе «Здоровье народа и демографическая безопасность» на 2021–2025 годы : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 19 янв. 2021 г. № 28 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100028> (дата обращения: 10.05.2025).

**К. А. Саркан, А. В. Зоз**

Научный руководитель — кандидат экономических наук С. В. Дирко

## ИДЕНТИФИКАЦИЯ И МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*В статье рассмотрен метод диаграммы принятия решений, позволяющий системно структурировать процессы идентификации и минимизации рисков. Проведен анализ логистических операций предприятия, выделены ключевые этапы логистического цикла и классифицированы основные группы рисков с учетом их причин и последствий. Разработана модель, объединяющая процессы, риски и корректирующие действия в единую аналитическую структуру.*

Современные условия функционирования промышленных предприятий характеризуются высокой степенью рыночной неопределенности, глобализацией цепочек поставок и обострением конкуренции, что актуализирует задачу повышения эффективности всех звеньев производственно-хозяйственной деятельности. Недооценка потенциальных рисков, возникающих в логистической деятельности, может привести к сбоям в поставках, росту издержек, нарушению производственных циклов и снижению качества обслуживания потребителей.

К наиболее распространенным рискам относятся нарушения в цепочке поставок, ошибки планирования потребностей, несвоевременная доставка, несоответствие объемов или качества сырья, перебои в транспортировке,