

не проста дасягаць вынікаў, але і фармаваць культуру супрацоўніцтва, у якой цэняцца прадымальнасць, адказнасць і імкненне да росту.

Такім чынам, працавітасць, крэатыўнасць, спрактыкаванасць і натхняльнае лідарства з'яўляюцца ключавымі аспектамі прафесійнага росту ў галіне менеджменту.

Крыніцы

1. *Робертс, Э.* Наполеон: Биография : пер. с англ. / Э. Робертс. — М. : Альпина нон-фикшн, 2023. — 940 с.

2. *Бисмарк, О.* Воспоминания Железного канцлера / О. фон Бисмарк. — М. : АСТ, 2023. — 608 с. — (Библиотека военной и исторической литературы).

3. *Чернявский, Г. И.* Франклин Рузвельт / Г. И. Чернявский. — 2-е изд. — М. : Молодая гвардия, 2018. — 542 с. — (Жизнь замечательных людей. Серия биографий ; Вып. 1731).

4. *Джафаров, Р. Н.* Специфика креативного менеджмента и креативного предпринимательства / Р. Н. Джафаров, Н. В. Гуремина // Студенческий научный форум — 2016 : материалы VIII Междунар. студен. науч. конф. — URL: <https://scienceforum.ru/2016/article/2016026912> (дата обращения: 24.03.2025).

5. Сотрудник мечты: 5 главных компетенций идеального сотрудника // Premium Management. — URL: <https://premiummanagement.com/blog/sotrudnik-mechty> (дата обращения: 24.03.2025).

6. *Cook, Sh.* Management and its components: A contemporary view / Sh. Cook, R. Steyn // International Business Conference. — URL: https://internationalbusiness-conference.com/wp-content/uploads/2024/10/CP27-Steyn-Cook-_Management-and-its-components_final.pdf (date of access: 13.10.2025).

А. А. Нагорная, К. Ф. Шевченко

Научный руководитель — кандидат экономических наук А. В. Становская

РОЛЬ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ В ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В статье рассматривается роль ресурсосбережения как ключевого элемента устойчивого развития. Анализируется интеграция этого принципа в Цели устойчивого развития. Основное внимание уделено вызовам и мерам по ресурсосбережению в Республике Беларусь.

Устойчивое развитие — комплексный подход, направленный на удовлетворение потребностей нынешнего поколения без угрозы для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Ресурсосбережение, понимаемое как система мер по экономному и эффективному использованию всех факторов производства, становится не просто желательной мерой, а неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития в условиях ограниченности природных ресурсов.

Ресурсосбережение нашло отражение во многих Целях устойчивого развития (примеры приведены в таблице).

Отражение ресурсосбережения
в Целях устойчивого развития Республики Беларусь

Цель	Ресурсосберегающая составляющая
6. Чистая вода и санитария	Эффективное использование воды, минимизация потерь воды, оптимизация систем водоснабжения и водоотведения
7. Недорогостоящая и чистая энергия	Переход на возобновляемые источники энергии, повышение энергоэффективности зданий и транспорта, сокращение потребления энергии в промышленности
9. Индустриализация, инновации и инфраструктура	Развитие экологически чистых технологий, повышение ресурсоэффективности промышленного производства, создание устойчивой инфраструктуры
11. Устойчивые города и населенные пункты	Управление отходами, энергоэффективное строительство, устойчивый транспорт
12. Ответственное потребление и производство	Ресурсосбережение является здесь центральным элементом. Изменение моделей потребления и производства, продвижение устойчивого образа жизни, снижение отходов, повышение эффективности использования ресурсов, переход к циркулярной экономике

Источники: собственная разработка на основе [1].

Одной из актуальных проблем ресурсосбережения в Республике Беларусь являются устаревшие технологии. В структуре добавленной стоимости обрабатывающей промышленности доля низкотехнологичных производств составляет 36,7 %, в то время как на долю высокотехнологичных производств приходится только 6,8 % [2, с. 18].

Необходимым условием для развития ресурсосбережения является постоянное внедрение инновационных технологий. Несмотря на осознание важности данного аспекта, стоит отметить, что наукоемкость ВВП Беларуси составляет 0,58 %, в то время как в странах — технологических лидерах данный показатель находится на уровне не ниже 3 % [3]. Недостаточное финансирование является значительным барьером для внедрения инноваций. Также отметим, что в рейтинге Глобального инновационного индекса Беларусь опускается уже несколько лет подряд и в 2024 г. заняла 85-е место, в то время как в 2016 г. — 42-е место [4].

Следующая проблема для развития ресурсосбережения заключается в образовании отходов. В Беларуси их объем ежегодно превышает 4 млн т, при этом три четверти таких отходов отправляются на полигоны [5]. Их наличие свидетельствует о нерациональном использовании земельных ресурсов, что препятствует устойчивому развитию и экологической гармонии в обществе.

Беларусь сталкивается с серьезной проблемой ресурсосбережения, которая связана с энергозависимостью страны. Почти 84 % потребляемых энергоресурсов импортируются [3]. Эта ситуация не только угрожает экономической стабильности, но и не позволяет рационально использовать ресурсы. Несмотря на растущий интерес к возобновляемым источникам энергии (ВИЭ), их доля в энергетическом балансе невелика — 7,1 %, в то время как в ЕС — 47,4 % [3]. Препятствиями к развитию ВИЭ являются высокие капитальные затраты и снижение государственной поддержки.

Для эффективного решения проблемы ресурсосбережения в Беларуси крайне важно учитывать не только существующие вызовы, но и те меры, которые уже предпринимаются, а также рекомендации, направленные на улучшение ситуации.

Особое внимание стоит уделить энергоэффективности в промышленности и жилищно-коммунальном хозяйстве — наиболее энергоемких секторах.

Успешным примером внедрения ресурсосберегающих технологий является практика ОАО «Савушкин продукт». Компания ввела в эксплуатацию солнечную электростанцию на крыше логистического центра в г. Пинске. В 2023 г. «Савушкин продукт» был удостоен награды республиканского конкурса «Лидер энергоэффективности» за проект по рекуперации тепловой энергии от системы охлаждения воздушных компрессоров. Благодаря этому выбросы CO₂ от сжигания топлива снижаются на 723 тыс. т ежегодно, а общая экономия топливно-энергетических ресурсов составила 7500 т у. т. [6].

Также важным направлением ресурсосбережения является внедрение принципов циркулярной экономики, основанной на замкнутых циклах. Необходимо максимально использовать отходы в хозяйственном обороте и минимизировать их захоронение.

На сегодняшний день используется более трети объема коммунальных отходов. По итогам 2024 г. этот показатель составил почти 40 %, а в 2012 г. — всего 10 % [3]. По этому показателю Беларусь является лидером среди стран ЕАЭС.

Развиваются мощности сортировки коммунальных отходов: в республике действуют 81 линия сортировки и 9 заводов, перерабатывающих около 1,1 млн т ТКО в год. В планах запуск новых комплексов в г. Бобруйске, Минске, Новополоцке, Пинске и Пуховичах [5]. Также важным направлением ресурсосбережения является увеличение уровня вовлеченности населения в процесс раздельного сбора отходов.

Еще одним направлением является развитие возобновляемых источников энергии и повышение энергоэффективности. Всего функционирует 380 возобновляемых источников энергии, в ближайшем будущем планируется построить еще 105 объектов [7]. Это позволяет не только снизить потребление традиционных источников энергии, но и уменьшить выбросы CO₂.

Перспективным является внедрение модернизированных систем освещения, таких как уличные фонари, работающие от энергии солнца и ветра.

Ресурсосбережение представляет собой важный аспект устойчивого развития. Применение эффективных технологий, развитие возобновляемых

источников энергии и внедрение принципов циркулярной экономики станут основой для экономического роста и улучшения качества жизни населения.

Источники

1. Цели устойчивого развития в Беларуси : [сайт]. — URL: <https://sdgs.by/> (дата обращения: 05.11.2025).
2. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь, 2024 : стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. — Мн., 2024. — 79 с.
3. Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации : [сайт]. — URL: <https://dataportal.belstat.gov.by> (дата обращения: 05.11.2025).
4. Глобальный инновационный индекс // WIPO. — URL: <https://www.wipo.int/ru/web/global-innovation-index> (дата обращения: 05.11.2025).
5. Оператор вторичных материальных ресурсов : [сайт]. — URL: <https://vtoroperegator.by> (дата обращения: 01.11.2025).
6. Лидеры энергоэффективности. ОАО «Савушкин продукт» // Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь. — URL: https://energoeffect.gov.by/news/news_2023/20231121_news1 (дата обращения: 05.11.2025).
7. Кадастр возобновляемых источников энергии сформирован в Беларуси // ЭнергоБеларусь. — URL: https://energobelarus.by/news/Tema_dnya/kadastr_vozobnovlyaemykh_istochnikov_energii_sformirovan_v_belarusi/ (дата обращения: 05.11.2025).

Д. Д. Нарейко, С. И. Рогожина, А. Д. Былинская

Научный руководитель — кандидат экономических наук, доцент
В. В. Квасникова

ИССЛЕДОВАНИЕ ТАРГЕТИРОВАННОЙ РЕКЛАМЫ АГЕНТСТВ НЕДВИЖИМОСТИ МИНСКА

Статья посвящена исследованию таргетированной рекламы агентств недвижимости г. Минска. Произведен анализ контента таргетированной рекламы в социальных сетях Instagram и TikTok. На основе значений коэффициентов вовлеченности дана оценка его качества.

В последнее время агентства недвижимости г. Минска начали активно использовать таргетинг как инструмент для привлечения клиентов через социальные сети и контекстную медийную рекламу. На данный момент в г. Минске и Минской области функционирует 121 агентство недвижимости. Для проведения исследования таргетированной рекламы на основе рейтинга REALT.BY по просмотру объявлений агентств недвижимости было отобрано 10 агентств (табл. 1).