

# Пытанне аб зямлі — пытанне дзяржаўнае

Нататкі з Міжнароднага кангрэса па правах праблемах зямельнай і аграрнай рэформы

Два дні 9—10 верасня ў сценах нашага ўніверсітэта праходзіў Міжнародны кангрэс "Прававыя праблемы зямельнай і аграрнай рэформы ў краінах Цэнтральнай і Усходняй Еўропы, Расіі, Беларусі, Украіны і іншых краінах СНД, дзяржаваў Балтыі". Вядомыя вучоныя — юрысты і аграрыі, кіраўнікі дзяржкамітэтаў і міністэрстваў Расіі і Беларусі, парламентарыі вялі зацікаўленую размову аб прававых шляхах вырашэння зямельнай і аграрнай рэформы. Кангрэс праходзіў пры садзейнічанні Еўрапейскай Камісіі ЕС, Расійскага фонду прававых рэформаў і пры ўдзеле Еўрапейскага камітэта аграрнага права.

Міжнародны форум уступным словам адкрыў старшыня аргкамітэта, рэктар БДЭУ прафесар Раман Міхайлавіч Карсека, які адзначыў, што прысутнасць на Кангрэсе вялікай колькасці паважаных у свеце вучоных сведчыць аб тым, што абмяркоўваемая праблема вельмі важная і сур'езная і патрабуе калектыўнай думкі. Арганізацыя Кангрэса адбылася дзякуючы актыўным намаганням трох бакоў — Іспаніі, на чале з каардынатарам праекта Тэмпус Тасіс, доктарам юрыдычных

наук, прафесарам Каталонскага ўніверсітэта Луісам Коста Ранам; Расіі — ініцыятар і сусаршыня аргкамітэта прафесар Р.Я.Быстроў, заг. кафедры аграрнага і эканамічнага права Маскоўскай дзяржаўнай юрыдычнай акадэміі; і Беларусі — у асобе дэкана факультэта права БДЭУ дацэнта У.А.Вітушка. Падрыхтоўчая праца была праведзена на такім высокім узроўні, што эфектыўнасць абмеркавання вышэйпамянянай праблемы павінна быць абавязкова.

Са словамі прыветання звярнуўся да ўдзельнікаў Кангрэса старшыня Канстытуцыйнага Суда Рэспублікі Беларусь, доктар юрыдычных навук, прафесар Р.А.Васілевіч. Меркаванні вучоных, навука заўсёды мелі вызначальны характар для прагрэсу грамадства, руху яго па шляху дэмакратыі. Ва ўсіх краінах, прадстаўнікі якіх сёння ўдзельнічаюць у форуме, занадчы прамойца, назапашаны вялікі вопыт правядзення зямельных і аграрных рэформаў. Таму вельмі разумна выкарыстаць гэты вопыт на карысць сваёй Айчыны. Зямля, з пункту погляду кіраўніка вышэйшага судовага органа рэспублікі заўсёды мела асаблівую каштоўнасць для нашай і іншых краін. Таму такое фундаментальнае значэнне мае дакладнае вызначэнне прыроды прыватнай уласнасці на зямлю. Ад гэтага таксама залежыць глыбіня рэформы і пераўтварэнняў у

сельскай гаспадарцы. Грамадству патрэбны такі механізм узаемаадносінаў, які адпавядаў бы законам рынку, інтарэсам вытворцаў і спажыўцоў. Не заўсёды такі баланс даводзіцца дасягнуць, нават і ў эканамічна развітых краінах. Зямельнае пытанне нельга вырашыць раз і назаўсёды. Толькі дасканалыя законы могуць гарантаваць эфектыўнасць аграрных рэформаў.

Прыветанне ўдзельнікам Кангрэса ад Парламента Беларусі зачытаў старшыня пастаяннай Камісіі па аграрных пытаннях Палаты прадстаўнікоў Нацыянальнага сходу Рэспублікі Беларусь М.В.Куцко. Сельская гаспадарка, адзначаецца ў ім, адыгрывае ключавую ролю, ад яе стану залежыць дабрабыт насельніцтва і эканамічная бяспека краіны. Таму вельмі добра, калі ў ходзе дыскусій вучоных будучы вызначаны недахопы і супярэчлівасці прававых праблем сельскай гаспадаркі, у тым ліку і рэспублікі Беларусь. Ад Міжнароднага кангрэса парламентарыі чакаюць канкрэтных прапаноў, каб дапамагчы аграрнаму сектару эканомікі на заканадаўчай аснове. Сельская гаспадарка сёння патрабуе дзяржаўнай падтрымкі і дзяржаўнага рэгулявання.

(Заканчэнне на 3-й стар.)

## ГАЗЕТА БЕЛАРУСКАГА ДЗЯРЖАЎНАГА ЭКАНАМІЧНАГА УНІВЕРСІТЭТА

# ЭКАНАМІСТ

ВЫХОДЗІЦЬ  
АДЗІН РАЗ У ДВА ТЫДНІ

№13 (734)

Серада, 15 ВЕРАСНЯ 1999 года

Заснавана ў студзені 1977 года  
Кошт на папкіцы 3000 рублёў

## «В добрый путь — в новое тысячелетие», праздник, который понравился всем

1 сентября — поистине всенародный праздник. И для малышей-первоклашек и их родителей, и для студентов вузов, техникумов. Этот торжественный день как бы открывает для юных и молодых еще одну страничку такой стремительной жизни, каждый год учебы дает им взросление, знания, которые со временем станут на вес золота.

Из всех завоеваний цивилизации возможность получить образование — самая важная и наипервейшая для развития личности. Испокон веков, со времен Ефрасиньи Полоцкой и Кирилы Туровского, Франциска Скорины и Сымона Будного книга, просвещение всегда занимали у нашего народа самое почетное место. Вот почему и праздник этот — Первый сентябрьский день отмечается столь торжественно и шумно.

И для студентов нашего университета День знаний вылился в красивое праздничное действо «В добрый путь — в новое тысячелетие!» В гости к студентам пожаловали именитые гости — министр образования В.И.Стражев, директор Института экономики НАН РБ Н.Г.Никитенко, зам. главы администрации Заводского района В.В.Колтович, профессора и преподаватели университета.

Словами поздравления с новым учебным годом, Днем знаний открыл торжество ректор БГЭУ профессор Р.М.Карсеко:

— В первую очередь хочу поздравить наших молодых коллег, студентов, которые успешно овладевают знаниями, готовы шагнуть из этого тысячелетия в будущее. Вам жить и трудиться в новом тысячелетии. Поэтому все наши надежды и помыслы направлены к вам. Желаю вам боль-

шину проявляет ректорат ежегодно к новому пополнению студентов. Начиная со вступительных экзаменов и завершая первый курс, они ощущают на себе повышенное внимание как администрации, так и преподавателей. Ведь, известно, что порой от удачного старта складывается и удачная жизнь.

Теплые слова признательности высказал ректор и в адрес преподавателей, этих самозабвенных тру-

студент, дерзай! Но только помни, что университет — это твой второй дом на текущие пять лет и вести себя здесь надо как в родном доме. Бережь имущество, уважай друг друга, подчиняйся общим правилам и законам. Тогда и к тебе будет отношение достойное.

Поздравил студентов с праздником и министр образования Василий Иванович Стражев. Он отметил, что сегодня в Беларуси 250 тысяч студентов. И цифра эта выше, чем в любом европейском государстве. Стране нужны образованные люди, а им, в свою очередь, нужно сильное, экономически стабильное государство. Только совместными усилиями можно добиться этой цели. «И этот последний учебный год XX века должен быть для вас знаменательным, особым» — подчеркнул министр. — Когда вы станете совсем взрослыми, ваши внуки, наверняка спросят, какие чувства вы испытывали в тот момент, когда век грядущий сменял уходящий. А чувства у вас самые простые — радость к жизни, и это прекрасно. С праздником вас, с новой жизнью!»

Особые проникновенные слова нашла для обращения к своим любимым студентам Людмила Николаевна Нехорошева, профессор, доктор экономических наук, заведующая кафедрой экономики промышленного предприятия:

— Это действительно наш с вами праздник. Что вам пожелать? Я вам пожелаю любить наш университет, как любила его я. Я была студенткой, аспирантом, докторантом, была во многих других вузах, в МГУ, в Пражской экономической высшей школе, и могу сказать, что лучше наших студентов нет нигде, и лучше наших преподавателей тоже. Поэтому дружите между собой, обогащайте друг друга, берите все лучшее, что может дать университет. А наш университет становится сейчас не только учебным, но и научным центром, который имеет мировое значение. Я желаю вам влиться в эту науку и стать профессионалами. Моя любимая притча: один человек хотел познать мир. Он шел и встретил другого, который вез тележку с камнями и спрашивает: «Что ты делаешь?» «Везу камни». Прощел нем-



ного, увидел еще одного человека с такой же тележкой. Спрашивает: «А ты что делаешь?» Он говорит: «А я деньги зарабатываю, чтобы семью содержать». Прощел немного, увидел третьего человека с такой же тележкой. Говорит: «Что ты делаешь?» А третий ему говорит: «Видишь, там на горизонте храм, я его строю». Так я хочу вам пожелать, чтобы вы, участвуя в стенах нашего университета, смогли найти, во-первых, хорошую работу, во-вторых, достойно себя содержать, а в-третьих, чтобы вы получили удовольствие от своей работы. Эконо-

мист в любой стране — видный профессионал, и я желаю вам быть такими же профессионалами. Будьте счастливы.

В этот день были и другие поздравления — от директора Института экономики НАН РБ Н.Г.Никитенко, выпускника 2000-го года студента 5 курса ФЭФ Александра Цыркулевского, первокурсников ФМЭО Ольги Сергеевич и Алексея Шатохи, заместителя главы администрации Заводского района г. Минска Владимира Васильевича Колтовича, бывшего выпускника БГЭУ.

А затем был праздничный концерт молодых мастеров эстрады и самодеятельных исполнителей, зажигательная танцевальная программа. И праздник этот оставил в душе у юных и более зрелых студентов теплые чувства и, действительно, радость от жизни. Ведь красивое зрелище всегда приносит хорошее настроение, желание еще лучше работать и учиться. Так в добрый путь, друзья, в новое тысячелетие за новыми знаниями, за новыми успехами!

В. Иванов.

На снимках: поздравление студентов с праздником от ректора университета профессора Р.М.Карсеко; выступает министр образования В.И.Стражев.  
Фото Н.Леонова.



ших успехов в учебе, творческой деятельности, чтобы то, чему мы вас учим, приносило удовлетворение, пользу вам и стране.

Особо в своем выступлении Роман Михайлович отметил первокурсников, поздравил их с вступлением в дружную студенческую семью и напутствовал на упорную и творческую учебу. Сугубо родительскую за-

боту проявляет ректорат ежегодно к новому пополнению студентов. Начиная со вступительных экзаменов и завершая первый курс, они ощущают на себе повышенное внимание как администрации, так и преподавателей. Ведь, известно, что порой от удачного старта складывается и удачная жизнь.

Теплые слова признательности высказал ректор и в адрес преподавателей, этих самозабвенных тру-

студент, дерзай! Но только помни, что университет — это твой второй дом на текущие пять лет и вести себя здесь надо как в родном доме. Бережь имущество, уважай друг друга, подчиняйся общим правилам и законам. Тогда и к тебе будет отношение достойное.

**Каждый новый учебный год по традиции начинается с анализа прошлого года. Чтобы успешно идти в ногу со временем важно знать не только передовые технологии, иметь высококвалифицированные кадры, но и правильно оценить то, что не удалось сделать. Августовские встречи профессорско-преподавательского состава важны еще и тем, что дают возможность как бы со стороны посмотреть на свой труд, достижения вуза и, конечно, взглянуть за горизонт, узнать перспективы. Нынешнее собрание трудового коллектива университета посвящено было определению основных направлений деятельности вуза на предстоящий учебный год. Ректор университета, профессор Р.М.Карсеко в своем вступительном слове отметил, что грядущий год — последний в нынешнем тысячелетии, и он должен быть символическим фундаментом для будущих новых успехов, идей, достижений, которые, безусловно, будут, если не отставать от жизни, не почивать на лаврах.**

## Не разочаровать студентов

Новое тысячелетие потребует не только новых идей, но и новых подходов в работе педагогов, профессоров, преподавателей, ученых. С каждым годом в вуз приходит более образованная, более требовательная молодежь. Об этом говорят результаты и нынешних вступительных экзаменов. По большинству специальностей и специализаций был очень высокий проходной балл, количество же абитуриентов не увеличилось. Что, в какой-то степени свидетельствует о том, что в университет идут те, кто уверен в своих знаниях, хорошо подготовлен, успешно выдерживает конкурс.

Поэтому, по словам ректора, преподавателям вуза надо сделать все, чтобы не разочаровать первокурсников, не отбить у них охоту учиться дальше, помочь им адаптироваться к новой системе образования. В целом же задача для коллектива на будущий год остается прежней — повышать качество подготовки специалистов через методическую работу, усовершенствование учебного процесса. Вся многогранная деятельность вуза должна быть подчинена этой главной задаче и направлена на решение ее. Успехи, безусловно, у нас есть, но надо эффективнее преподавателям заниматься наукой, использовать компьютерную технику, глобальные сети Интернет, ту материальную базу, которую с таким трудом приходится ежегодно пополнять руководством.

Роман Михайлович акцентировал в своем выступлении и такой важный момент учебного процесса, как воспитание молодежи. И оно не менее существенно, чем академическое образование. Нет хорошего специалиста без хороших манер, воспитанности, культуры отношений с другими людьми. Сегодня как никогда важно научить молодого человека правильно вести себя в обществе, уметь производить впечатление своими манерами и поведением. Ведь порой от этого зависят не только его личные успехи, но и профессиональный рост. Особое внимание в образовательном процессе, как еще раз подчеркнул ректор, следует уделять практической подготовке, связям с другими вузами, в том числе и с зарубежными, активнее использовать их опыт обучения. Не менее актуален сегодня в нашем вузе и кадровый вопрос. Профессорские кадры с каждым годом стареют, уходят на заслуженный отдых. Им необходимо готовить смену, с этой задачей наша аспирантура справляется плохо. Надо, по словам Р.М.Карсеко, более тщательно подбирать кандидатов в будущие ученые, а не просто заполнять вакантные места. Пока степень «остепененности» выпускников аспирантуры крайне низка (менее 15%, а надо не менее 60%). Поэтому кафедрам следует больше внимания уделять работе с аспирантами, помогать им максимально, но и спрашивать с них со всей ответственностью. Преподаватели университета постоянно должны помнить, что они работают в ведущем экономическом вузе, значит и должны быть всегда ведущими во всех учебных и научных проблемах, а не ведомыми.

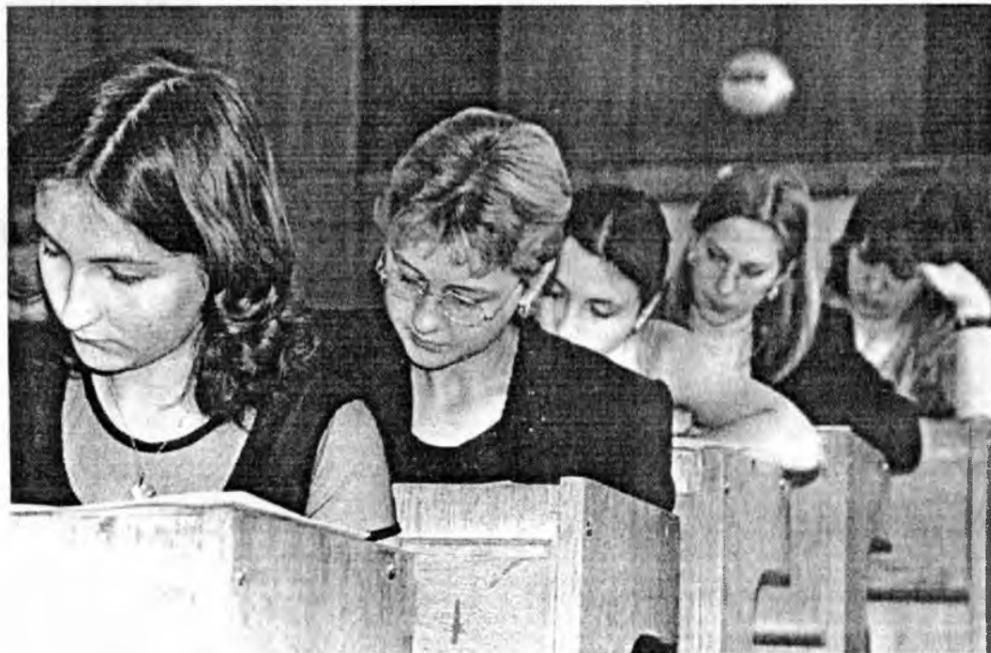
## Тяжела ноша педагога, но и почетна

Проректор по учебной работе профессор С.П.Гурко начал свое выступление с того, что попросил у преподавателей университета извинение за то, что в этом году их ждет не только большая работа, но и некоторые неудобства в организации учебного процесса. На это есть объективные причины: в связи с переходом на пятилетний срок обучения и отсутствием выпуска на дневной форме обучения число студентов увеличилось на 1500 человек. Да еще капитальный ремонт 5-го учебного корпуса не закончен. Поэтому в первые занятия в нашем вузе будут вестись в три смены, сократятся академические пары, перерывы. Все это, безусловно, нас не радует, но иного выхода нет. И это, кстати, не дает никому скидок в основной работе. Возможно, надо больше доверять студенту, переложить часть лекционного материала для самостоятельной работы. Применять активные методы обучения, которые всегда студенту кажутся более привлекательными. Здесь, как нельзя лучше, подходит обучающе-исследовательский метод в организации учебного процесса, когда студента учат не только «что знать», но и «как знать». Чтобы он самостоятельно мог постигнуть тот или иной предмет, на-

писать курсовую, провести по теме научное исследование. И в этом направлении, как ни где, нам может помочь зарубежный опыт, методы ведения подобной работы со студентами там апробированы годами. Они помогают человеку овладеть знаниями на протяжении всей своей активной жизни.

По мнению выступающего, учебный процесс в вузе еще требует коренной перестройки как в содержании, так и в области педагогических технологий. Упор должен быть сделан на творческое решение реальных экономических задач, а не учебных, как это пока практикуется в большинстве случаев занятий. Поэтому уровнем преподавания удовлетворены пока лишь 25,6% студентов вуза.

Отсюда вытекают и предстоящие задачи перед профессорско-преподавательским коллективом: усилить междисциплинарную интеграцию, разработать логические связи между предметами и на этой основе формировать у студентов целостную систему про-



фессиональных знаний, умений и навыков. Это требует и коренного улучшения научной и учебно-методической работы на кафедрах.

Контроль за качеством учебного процесса, смотр-конкурсы педагогического мастерства, опросы студентов должны показать те узкие места, которые требуют новых методик, новых подходов и идей. Только тогда уровень нашей подготовки действительно будет соответствовать университетскому. Определенного улучшения ждет и заочное обучение. Здесь в корне надо менять многое, смелее переходить на дистанционное обучение, более современный контроль за знаниями студентов. Все это требует хорошего методического обеспечения, которое, к слову, есть во ВШУБ.

В своем выступлении первый проректор еще раз подчеркнул, насколько важно заниматься воспитанием молодежи, уделять ей внимание не только как потребителю образовательных услуг, но и иных жизненных ценностей. Те же опросы показывают, что молодежь, которая приходит учиться на вузовскую скамью, не такая уж плохая. Для нее важны извечные человеческие ценности — любовь семьи, верность друзей, хорошее здоровье, стабильность в обществе. Надо поддерживать эти стремления, культивировать эти понятия, а не настраивать только на удачное материальное благополучие, погоно за престижем. Мало еще преподаватели уделяют внимания внешнему поведению студентов. Поверьте, ваше мнение для них не безразлично, главное, не будьте равнодушными. Студент и преподаватель должны быть партнерами на трудном поприще постижения знаний. Иначе не будет интереса ни

к учебе, ни к работе, без чего, как известно, нет и удовлетворения. Совершенствование этих отношений даст неожиданный результат и выпускники вуза еще долго будут вспоминать педагога и искать пути сотрудничества с ним.

## Наука и учебный процесс — единое целое

О проблемах научной деятельности преподавателей рассказал в своем выступлении проректор по научной работе, профессор Н.Е.Зяц. По его словам, сегодня наука, как никогда, должна быть связана с учебным процессом. Не работающий в научном направлении доцент, профессор — нонсенс для вуза. Нам нужен высокий уровень научных кадров. В университете есть хороший потенциал, который руководство пытается продуктивно задействовать в науке. Постоянно проводится мониторинг научных проблем, кото-

рые дают сегодня республике, вузу наибольший эффект. БГУУ по праву стал крупным научно-педагогическим центром. Нам доверяют для выполнения наиболее значимые темы и научные проблемы. По поручению Госкомитета по науке и научным исследованиям мы сейчас ведем очень сложную и интересную научную проблему, которая в будущем выльется в одно из постановлений правительства.

Впервые в нашем вузе выполняется и такая крупная межкафедральная научная проблема (в ней задействованы 12 кафедр) по стабилизации экономического роста республики, которая оценена в 6 млрд. 100 млн. рублей. Кстати, эту научную разработку, ко-

торая уже частично выполнена, можно считать своеобразной репетицией в преддверии выполнения более масштабной республиканской проблемы по одноименной теме. Так что, приглашаем ученых университета внести свой посильный вклад в эти научные разработки. По словам Николая Емельяновича, нынешний научный год творческий коллектив ученых вуза завершит солидными успехами. Предполагается освоить более 32 млрд. рублей, выделенных государством и вузом на научные разработки. Эта цифра в 4 раза весомее прошлогоднего результата. Даже несмотря на инфляцию, рост творческого потенциала ученых БГУУ налицо.

Безусловно, есть в научной деятельности вуза и проблемы. По мнению выступающего, одна из них заключается в подготовке научных кадров. Процесс этот идет медленно и пока не удовлетворяет качеством. В прошлом году после окончания аспирантуры защитилось только двое. Многие по-прежнему идут в аспирантуру из-за каких-то личных соображений, а не в расчете на будущую успешную научную карьеру. Лучше обстоят дела в докторантуре и есть вероятность, что вскоре университет сможет готовить докторантов на платной основе и для других вузов республики.

В своем выступлении Н.Е.Зяц остановился также на издательской деятельности, организации научных конференций, студенческой науке. Здесь также есть свои достижения. Каждый второй студент, который участвует в республиканских, международных конференциях получает либо диплом, либо грамоту, либо призовое место. Это довольно высокий показатель, поэтому таким

## Учебный процесс: задачи на будущее

студентам следует уделять максимум внимания и поддерживать их на пути в аспирантуру, докторантуру и т.д.

## Меньше формализма в работе

Декан ФБД профессор С.С.Ткачук начал свое выступление с очень актуальной проблемы для вуза — стандартизации специальностей. Все они уже утверждены Министерством образования и должны служить руководством к действию для всех преподавателей вуза. По мнению Сергея Семеновича, они содержат много полезного, нужного для педагога. Ведь порой незнание нормативной

базы приводит к конфликтам между преподавателем и студентом. Это касается и другой нормативной документации, которую преподаватели должны знать без исключения.

Пора делать уклон на самостоятельную работу, подчеркнул в своем выступлении декан факультета. Нынешние студенты, как никто другой, готовы к такой форме организации обучения. К примеру, на ФБД нынешние первокурсники — медалисты, выпускники техникумов, получившие диплом с отличием составляют 90%. Адекватной такому уровню знаний студентов должна быть и работа преподавателей. Но, к сожалению, у нас бытует привычка уделять больше внимания «двоечникам» чем «отличникам». А зря. Ведь из будущего отличника может вырасти хороший ученый или педагог — наша смена.

С.С.Ткачук остановился и на взаимоотношениях преподавателей и студентов. К сожалению, еще немало случаев субъективного подхода к оценке знаний студентов (особенно со стороны ассистентов). Касается это и ликвидации задолженностей. Порой студент неделями вылавливает преподавателя на кафедре, чтобы сдать ему «хвост», а ведь по закону должны быть установлены для этих целей определенные дни. Пока такой порядок существует, по сведениям декана, только на кафедре иностранных языков №3.

Немаловажна и правильная организация учебного процесса и по заочному обучению. Слишком много времени у заочников отнимают контрольные работы. Это, по мнению профессора, устаревшая форма оценки знаний. Да и что греха таить, еще немало недобросовестных студентов и лаборантов кафедр, которые умудряются использовать работы других в личных целях. А ведь нынешние студенты-заочники, из которых почти 50% минчан и вчерашних школьников, вполне могли бы вместо контрольных работ сдавать зачеты по субботам или в другие дни. Очень долго муссируется и идея дистанционного обучения. В наш век компьютеризации это уже не проблема.

Отметил С.С.Ткачук в своем выступлении и тот формализм, который порой еще присутствует в распоряжениях управленческого аппарата университета. Пора его изжить, а руководствоваться в своих действиях разумом и целесообразностью.

На собрании по кадровым вопросам выступил начальник отдела кадров Н.Н.Чернявский. Он разъяснил присутствующим постановление о контрактной системе приема на работу, затронул другие вопросы обеспечения кадрами кафедр, аттестации профессорско-преподавательского состава и сотрудников.

В заключительном слове ректор Р.М.Карсеко подвел итоги заинтересованного разговора, акцентировал внимание руководителей подразделений на четкую организацию учебного процесса, планирование индивидуальной деятельности преподавателей, их заинтересованности в воспитании у студентов высоких моральных качеств, а также здорового патриотизма к родному университету. Как отметил в заключение ректор: «работы много, планировать ее надо разумно, делать качественно, чтобы нас уважали, думать о том, чтобы не потерять свое лицо». Этот постулат и должен быть главным для каждого звена большого механизма кузницы кадров для экономики республики в году, который завершает тысячелетие.

А. Петрова.  
Фото Н.Леонова.

# Пытанне аб зямлі — пытанне дзяржаўнае

Нататкі з Міжнароднага кангрэса па прававых праблемах зямельнай і аграрнай рэформы

(Заканчэнне)

Пачатак на 1-й стар.

Без перабольшання можна сказаць, што для большасці ўдзельнікаў Кангрэса (а іх было каля 150 чалавек) вельмі адметным было выступленне прафесара Маскоўскай дзяржаўнай юрыдычнай акадэміі, дырэктара Расійскай асацыяцыі і аграрнага права Рыгора Яфімавіча Быстрова, які вельмі смела і трэпанна ахарактэрызаваў стан зямельнага пытання ў Расіі. Па словах вучонага, там няма сёння прававых умоў для развіцця і прыстойнага існавання сельскай гаспадаркі. 9 гадоў зямельнай рэформы прывялі да таго, што 50% сялян сёння жыве за рысай беднасці. Такую рэформу, вядома, нельга назваць дэмакратычнай. Федэральная мэтавая праграма, прынятая Дзяржаўнай Думай у гэтым годзе,

дычных навук, прафесара, акадэміка РАСГН "Сучасная зямельная рэформа ў Расіі", Луіса Коста Рана, каардынатора праекта Тэмпус Тасіс, прафесара з Іспаніі "Праблемы і перспектывы аграрнай палітыкі краін з пераходнай эканоміяй пры ўступе ў СГА", якія прагучалі на пленарным пасяджэнні ў першы дзень работы Кангрэса.

Затым праца пачалася па секцыях: "Прававыя праблемы фарміравання і развіцця форм уласнасці на зямлю", "Эканоміка — прававы механізм прыватызацыі сельскагаспадарчых зямель і фарміраванне рыначных аграрных адносінаў", "Прававыя праблемы рэгулявання аг-



прадстаўлена Расіяй, у якую ўваходзілі вядомыя вучоныя — прафесары П.Ф.Лойка, Б.Д.Клюкін, акадэмікі Р.І.Шмялёў, І.Р.Ушачоў, Э.М.Крылатых і іншыя. Спадзяемся, што іх думкі, навуковыя пошукі дапамогуць умацаваць і правесці ў жыццё тыя прававыя каштоўнасці, без якіх немагчыма прававое існаванне дзяржавы ў трэцім тысячагоддзі. Вельмі добра, што разам давялося папрацаваць эканамістам і юрыстам, бо ранейшая іх раз'яднанасць, магчыма, і прывяла да шэрагу памылак, дапушчальных у прававых сістэмах сельскай гаспадарцы. Цеснае ўзаемаразуменне і ўзаемадзеянне эканамічнай і юрыдычнай навукі, спадзяемся, дапамогуць нашым аграрнікам дасягнуць лепшых вынікаў. Закон аб зямлі і аграрныя рэформы павінны працаваць на чалавека, як у Расіі, так і Беларусіі.



прызвана істотна змяніць сітуацыю. Гэты закон мае значэнне і для Беларусі, іншых краін СНД. Прафесар даходліва растлумачыў, чаму праводзімыя раней зямельныя рэформы не мелі эфекту. Як ні парадаксальна, але аграрнае пытанне і дэмакратыя — паняцці нераздзельныя. Нельга рухаць сельскую гаспадарку наперад толькі дэкрэтамі і ўказами. Тут павінны працаваць законы. А ў шматпакутнай Расіі да гэтага часу няма Зямельнага кодэксу. Таму вельмі важна, на думку прафесара Быстрова, увесць аналітычны матэрыял, які выпрацаваў Кангрэс, перадаць урадам і заканадаўчым органам Расіі, Беларусі, іншых краін СНД. Бо пытанне аб зямлі (яшчэ з часоў Сталыпіна) — гэта пытанне аб дзяржаўным ладзе, пытанне аб формах улады. Калі мы здолеем вырашыць яго, нашчадкі нам падзякуюць у трэцім тысячагоддзі.

Цікавымі і пазнавальнымі для ўдзельнікаў Кангрэса былі і даклады такіх сусветна вядомых вучоных як Э.М.Крылатых, доктара юры-

рарнага прадпрымальніцтва ва ўмовах рынку і судовай абароны правоў прадпрымальнікаў, дзе таксама прагучала шмат цікавых дакладаў і выступленняў.

У другой палове дня 10 верасня былі падведзены вынікі работы Кангрэса, выпрацаваны падагульняючыя дакументы і рэкамендацыі, якія вырашана перадаць юрыдычным і заканадаўчым органам усіх краін СНД, якія прымалі ўдзел у міжнародным форуме.

Вельмі добра аб канкрэтных выніках работы Кангрэса сказаў прафесар, сустаршыня, прэзідэнт РААП Р.Я.Быстроў:

— Сур'ёзныя дыскусіі па шэрагу актуальных праблем дазволілі скласці выразную карціну становішча спраў у адным з важнейшых сектараў нацыянальных эканомік краін СНД — сельскай гаспадарцы. Выпрацаваныя на аснове прапанов вядомых вучоных аграрыяў і юрыстаў рэкамендацыі могуць служыць базісам для палітычных рашэнняў.

Дарэчы, самая шматлікая дэлегацыя была

Поспех Кангрэса ў многім быў вызначаны і ўдзелам у ім вядомых заходніх вучоных, такіх як кіраўнік праекта Тэмпус Тасіс, прафесар Соле Парэльяда з Іспаніі, каардынатар праекта Луіс Коста Ран, Генеральны прэзідэнт Еўрапейскага камітэта па аграрнаму праву, прэзідэнт Аграрнай юрыдычнай асацыяцыі Аўгустына Ленан, прафесары Борхабад Гансала (Іспанія), Жан Юдо (Францыя, універсітэт Сарбона), Генеральны сакратар Еўрапейскага камітэта аграрнага права Марк Хайерык, італьянскі прафесар Джон Батіста Галлус і іншыя. Мы атрымалі вялікае задавальненне ад сумеснай працы і спадзяемся на далейшае прадукцыйнае супрацоўніцтва ў наступным тысячагоддзі. У красавіку ў Іспаніі адбудзецца Сусветны кангрэс Альмерыі, дзе мы таксама будзем сумесна працаваць. Дырэктар камітэта па арганізацыі Кангрэса Эррэра Кампас ветліва запрасіў нашых вучоных прыняць у ім удзел.

Тут у Мінску Расійская асацыяцыя аграрнага права заключыла пратаколы аб намерах па супрацоўніцтве з многімі навуковымі цэнтрамі СНД, у тым ліку і з БДЭУ. І мы гатовы да навуковага супрацоўніцтва ў розных формах.

Наш кар.

На здымках: прэзідыум Міжнароднага кангрэса, выступае старшыня Канстытуцыйнага Суда Рэспублікі Беларусь прафесар Р.А.Васілевіч; удзельнікі Кангрэса; заключнае слова прафесара Р.Я.Быстрова.

Фота М.Лявонава.

## Международные связи

### Перспективы обнадеживают

Наш университет завершил работу по 1-ой фазе программы "Развитие бизнес-магистратуры (МВА) на последипломном уровне в БГЭУ", которая осуществлялась в рамках проекта и гранта Фонда Евразия.

Идея создания такой магистратуры существовала в БГЭУ давно, однако для реализации подобной программы следовало изучить опыт ведущих университетов зарубежных стран, подготовить преподавателей и создать учебно-методическую базу. Выделение грантов Фондов Евразия в области поддержки МВА в Республике Беларусь и получение такого гранта БГЭУ позволило ускорить процесс создания МВА в нашем университете. Наличие такой программы в стенах ведущего вуза республики в сфере экономического образования, имеющего пять филиалов в разных регионах республики, на наш взгляд, имеет важное значение для развития бизнес-образования в Беларуси.

Партнером БГЭУ в рамках данной программы стал Университет Сэрри (Великобритания), где осуществляется подготовка магистров уже более 25 лет, и Университет считается одним из лучших по программам МВА в Великобритании и Европе. С этим университетом нас связывает тесное и успешное сотрудничество по реализации других проектов. Это, естественно, позволило более динамично и эффективно продвигаться в совместной работе по осуществлению программы МВА.

В качестве первого шага в мае нынешнего года делегация БГЭУ в период своего визита в Университет Сэрри познакомилась с условиями и программами подготовки магистров в университетах Великобритании. В частности, в Университете Сэрри были посещены занятия, изучены учебные планы, учебники и выпускные магистерские работы. Кроме того, проводились рабочие переговоры с профессорами, читающими учебные курсы, изучен британский рынок услуг в сфере МВА. В рамках гранта, что очень ценно, была приобретена учебная литература по основным курсам МВА.

Тогда же в мае в Минске находился профессор Университета Сэрри Алекс Ноубл — известный британский эксперт по программам МВА, — который провел семинар по организации МВА. В семинаре приняли участие проректоры, деканы, заведующие кафедрами и преподаватели нашего университета. Были определены основные направления совместной работы по созданию учебных курсов для программы МВА с учетом зарубежного опыта. Для более полного ознакомления участников семинара с состоянием магистерской подготовки в ведущих университетах Великобритании, Германии, США, Франции был подготовлен и распространен переведенный с английского на русский язык информационный материал из зарубежных журналов и справочников по МВА.

Важно подчеркнуть, что совместная работа университетов-партнеров по осуществлению первой стадии проекта получила широкий положительный резонанс среди преподавателей, студентов нашего университета, бизнесменов республики и поэтому постоянно освещалась в средствах массовой информации.

По нашему мнению, сотрудничество Университета Сэрри и БГЭУ при финансовой помощи Фонда Евразия создало весомые предпосылки для получения полного гранта. БГЭУ подал заявку на продолжение осуществления проекта, в которой определены программа и план работы, а также лица, ответственные за реализацию проекта. И мы надеемся, что в случае положительного решения вопроса о продолжении финансирования проекта, оба университета-партнера успешно справятся с поставленной перед ними задачей.

А. Поваляев, начальник учебно-методического отдела по международным связям.

## Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт

Аб'яўляе конкурс на замяшчэнне вакантных пасадаў:

Прафесара кафедры эканамічнай тэорыі;

Дацэнтаў кафедраў: эканамічнай кібернетыкі і прыкладной матэматыкі; эканамічнай тэорыі; вышэйшай матэматыкі; фінансаў; банкаўскай справы (2 адз.); маркетынгу; фінансаў і крэдыта ВШКБ; бух. уліку, аналізу і аўдыту ў АПК; кіравання прадпрыемствамі гандлю (2 адз.); эканомікі і кіравання прадпрыемствамі АПК;

Ст. выкладчыка кафедры замежных моў № 1;

Выкладчыкаў кафедры замежных моў № 1 (2 адз.);

Асістэнта кафедры грамадзянскага права.

Тэрмін падачы дакументаў на конкурс — месяц з дня апублікавання аб'явы.

Дакументы накіроўваць на адрас:

220070, г. Мінск, пр-т Пармызанскі, 26.  
Рэктару.

## Слово первокурсникам

### Педагоги приходят на помощь

Александр Ивановский, студент 1 курса ФП:

Вступительные экзамены в БГЭУ стали первым серьезным испытанием для ребят, пожелавших обучаться в этом вузе. А таких было очень и очень много. Но пройти строжайший отбор удалось лишь лучшим из лучших, которые через пять лет станут высококлассными специалистами, готовыми к решению любых вопросов, поставленных перед ними.

Экзаменационные переживания остались позади, и новоиспеченные студенты с головой окунулись в учебный процесс. Примечателен тот факт, что с первых же занятий преподавателям удалось наладить взаимопонимание с нами. В результате лекции проходят весьма продуктивно, т.к. студенты заинтересованы в новых знаниях, которыми преподаватели с радостью готовы поделиться.

Виталий Солдатенко, студент 1 курса ФП:

Нынешний учебный год был самым сложным в моей жизни, потому что кроме учебы и поступления в БГЭУ я не думал ни о чем. Но вот уже и вступительные экзамены позади, а сколько было волнений, переживаний! К счастью, и очень удачно, и абитуриенты, последние в уходящем тысячелетии, вступили в студенческую жизнь.

Тяжело привыкнуть к новой жизни. Но когда видишь лица преподавателей университета, полных желания давать знания, работать, помогать студентам, то волнения исчезают, а их оптимизм передается и нам. Со стороны своих товарищей я вижу огромное желание, рвение к учебе и думаю, что эта великолепная атмосфера в начале учебного года даст огромный запас сил и энергии для успешного постижения знаний.

Этим летом мы, студенты 1-го курса МЭО Валентин Дзюбин, София Ольховская и студентка 2-го курса УЭФ Елена Кисель, начальник отдела АСУ Владимир Константинович Карамулин, побывали в Испании, где проходили стажировку в Барселоне — одном из современных городов не только Испании, но и Европы. Впечатлений много. Постараюсь в этом небольшом обзоре рассказать о самых интересных деталях нашего необычного путешествия.

Попали мы в Барселону благодаря университетской олимпиаде по испанскому языку, которая ежегодно в стенах БГЭУ проводится в рамках программы Темпус Тасис. Победители этой олимпиады в качестве вознаграждения получают приз — стажировку в Каталонском Политехническом Университете. В Барселоне нас разместили в новом студенческом общежитии, которое выгладит самым удобным из наших "наркозовских": каждому — просторная удобная комната, стол, полки, кровать, тумбочка, большой шкаф, ванная комната. Но украшает сие благолепие кухня на двоих, как и полагается со всеми удобствами: холодильник, электроплита, разумеется, стол и стулья, но также и все необходимые столовые приборы. В общем, живи и наслаждайся. Немного обидно за свою страну — здесь мы и учимся гораздо больше, а жизненные условия не сравнимо ниже.

Конечно, не лишним будет рассказать и об учебе, ибо именно за этим мы в Испанию и приехали. Первый негативный момент: почти все занятия ведутся на каталонском языке, отличающемся от испанского, скажем, чуть больше, чем белорусский от русского. Но это, честно говоря, не особо испортило нашего настроения. Главное, что мы были в Барселоне — столице Каталонии, дышали атмосферой современности, богатого культурного и архитектурного наследия.

За семь недель, проведенных в Испании, мы смогли увидеть много интересных достопримечательностей. Жили в самом оживленном районе города — рядом с улицей Las Ramblas. Как говорят сами испанцы, это — самая оживленная улица мира, где находятся различные сувенирные магазины, дорогие рестораны и вполне уютные бары, где газетные и книжные киоски открыты круглыми сутками, где показывают свое незаурядное мастерство художники и где всегда очень много туристов: англичан, американцев, французам, немцам и японцам. А испанцы пополняют с помощью туристов национальный бюджет на 60%. И туристы прекрасно здесь отдыхают, окруженные заботой гостеприимных хозяев. Что ж, поучительный пример. На этой улице также часто можно увидеть живые памятники — это люди, переодетые какими-нибудь персонажами, часами стоят в застывших позах — так они зарабатывают деньги на жизнь. Las Ramblas выходит на площадь Христофора Колумба, где в центре находится памятник этому великому первооткрывателю. Пять минут ходьбы — и мы уже на море, а точнее говоря, на Маремагнуме — суперконцерн с Аквариумом, магазинами, барами, кинотеатром с десятью залами, трехмерным кино и бесплатными дискотеками. Представьте себе, как прекрасно гулять здесь в вечернее время, подышать свежим морским воздухом.

## Барселона — прекрасный европейский город

мом, магазинами, барами, кинотеатром с десятью залами, трехмерным кино и бесплатными дискотеками. Представьте себе, как прекрасно гулять здесь в вечернее время, подышать свежим морским воздухом.

Наше общежитие находилось рядом с горой Монжуик (гора Юпитера), где гармонично сочетаются и замок-музей, и Фонд Жоана Миро (известный испанский архитектор и художник), и Олимпийский стадион с галереей памяти летней Олимпиады-92, и Национальный Дворец с Волшебным Фонтаном. В чем его волшебство? По субботам, как только темнеет, здесь начинается представление из музыки, света и воды. Зрелище впечатляющее! А недалеко от этого запоминающегося места находится Испанский городок, где можно увидеть самые типичные черты многих провинций Испании. Андалусия, например, известна традиционным белым цветом своих строений.

А самой главной достопримечательностью Барселоны является собор "Sagrada Familia" (Святое Семейство). Ее творец также общеизвестен — испанский архитектор Антонио Гауди. Он начал работу над собором в 1888 году. После трагической смерти Гауди (попал под трамвай) храм долгое время не строился. Но даже и недостроенный, он привлекает великое множество туристов. Недавно в испанской печати проскользнуло сообщение, что еще 10 лет — и собор будет достроен. Но, честно говоря, никто в это не верит. Большой интерес также вызывают другие строения Антонио Гауди: "Casa Batllo", "La Pedrera", "El parque Guell". Обо всем этом расскажем в других номерах. Нам также удалось съездить в Мадрид и Толедо, а затем и на юг Испании — в Андалусию. Благо, организаторы Темпуса дали возможность попутешествовать.

Вместе с начальником отдела АСУ БГЭУ В.К. Карамулиным мы побывали в нескольких университетах, познакомились с компьютерной организацией учеб-

ного процесса. Все это было весьма интересно и полезно. Еще нас свозили в местечко Cornella — владения одной богатой семьи, где выращивают виноград и производят испанское шампанское. Что еще можно добавить? Самое главное: учите испанский язык. Особенно обращайтесь к первокур-

Напряженный выдалось лето для членов сборной команды университета по спортивному ориентированию. Наши спортсмены успешно выступили в ряде республиканских соревнований, занимая преимущественно призовые места. Финалом летнего сезона стал состоявшийся в последних числах августа Чемпионат Беларуси.

## Ориентир на победу

Прекрасные трассы, хорошая подготовка наших ориентировщиков — все складывалось удачно для выступления на соревнованиях. Даже погода сжалась — начавшиеся были дожди прекратились к началу стартов.

В итоге в личном первенстве студент 5 курса ФЭУТ Андрей Журавлев занял 2 место, студентка 3 курса ВШТ Татьяна Будник была третьей, а студентка 3 курса ФЭФ Оксана Кшановская — второй.

Не менее удачно прошла и эстафета. В упорной борьбе на финишном отрезке Андрей Журавлев принес первое место своей команде. А девочки были вторыми, проиграв чуть-чуть студентке 4 курса заочного отделения ФУС Татьяне Попковой.

По итогам чемпионата были определены кандидаты в сборную команду Беларуси для подготовки к Чемпионату Европы — 2000, в число которых вошли и наши Андрей Журавлев, Татьяна Будник, Оксана Кшановская и студентка 5 курса ФЭФ Екатерина Шеверова.

Д. Сундукова, преподаватель кафедры физвоспитания.



Не ошибусь, если скажу, что самый любимый вид спорта сегодня для молодых людей — это баскетбол. С каким восторгом смотрят они игры НБА! Но ведь и наши баскетболисты во многом преуспели. Хорошие результаты показывают неизменно сборные университета по баскетболу (женская, мужская) на республиканских соревнованиях и студенческих играх.

На снимке: первенство университета по баскетболу.

Фото И.Уварова

Об этикетке написаны книги, которые, составленные вместе, образуют вполне солидные библиотеки. А вот о деловом этикете мало кто знает. Хотя несправедлив вопрос: "Кто первым входит в лифт или в зал заседаний?" — волнует не меньше, чем здоровенные сомнения: чем отличается рыбный нож от фруктового? Тем не менее карьера и деловой этикет — близнецы-братья. Кто более для успеха ценен?

В некотором смысле мне повезло: моими начальниками всегда были мужчины. Они давали ясные и четкие указания, предоставляли возможность исправить ошибки и проявить инициативу, двигали по служебной лестнице. Но одно обстоятельство сильно омрачало мою деловую жизнь: я панически боялась встретиться с начальством за пределами кабинета. Да и они, судя по всему, испытывали от незапланированных встреч некий дискомфорт.

И правда, столкнувшись с начальником в коридоре, я краснела от растерянности: как джентльмен он должен был приветствовать меня первым. Но, с другой стороны, как исполнительный подчиненный, радостное "здравствуйте!" первой обязана была произнести я.

С демократичными визитами начальника в мой кабинет ясности тоже не было: мне вставать из-за стола, или же предлагать ему присесть, или просто изображать заинтересованность во взгляде?

При встрече с начальником у лифта меня хватал удар. Нужно ли заводить беседу в ожидании кабинки? Стойко молчать, уставившись в пол? И кому, в конце концов, заходить в этот проклятый лифт первым?! А гардероб? А утренняя встреча у входа в офис?

Мои страдания исчезли бы в секунду. Знай я правила делового этикета. Который, как это ни странно, существует, и знать его должен каждый деловой человек. Итак, как должны вести себя леди и джентльмены на работе?

Начнем с самого простого: кто кого пропускает вперед. Железное правило ladies first в деловом мире действует с большими ограничениями. Мужчина-начальник имеет право проходить впереди подчиненных женщин. Правда, если вышеозначен-

ный мужчина претендует на звание джентльмена, то лучше все же уступить дорогу даме. Даже если она клерк низшего уровня. Но только у самого жантильного мужчины хватит терпения пропустить вперед целую бухгалтерию.

Так что, когда вы встретитесь у дверей с мужчиной-начальником, советую немного замедлить шаг: начальник должен сам решить, кому пройти первым.

Другое дело — экстремальные ситуации, связанные с риском для жизни деловой женщины. В лифт, например, первым должен входить мужчина. Здесь его положение никакой роли не играет. Входя первым в кабинку, мужчина как в старые добрые времена жертвует собой, проверяя на прочность лифтовой трос — а вдруг сорвется? Он же нажимает кнопку вызова лифта и кнопки этажей в самом лифте.

Мужчина первым входит и в неосвещенную комнату — чтобы зажечь свет и не позволить даме расквасить коленку об офисную мебель.

Если около вашего офиса дворник не успел расчистить снег или внезапно отключили уличное освещение, мужчина опять же должен выйти на улицу впереди дамы и помочь коллеге преодолеть трудности.

Вторая проблема: как друг друга приветствовать? Слово "здравствуйте!" первым произносит однозначно мужчина. Даже если он президент страны или генеральный секретарь ООН. Женщина-начальник при приветствии может не вставать из-за рабочего стола. Правда, если она хочет изобразить ликование от визита во-

шедшего, хорошо бы все же подняться и выйти навстречу.

Меньше повезло мужчинам. Не поднимаются со своего рабочего места они могут лишь в том случае, если к ним зашла секретарша или претендентка на вакантную не руководящую должность. В остальных случаях, когда в кабинете делового мужчины появляется дама, ему положено вставать. Хуже, если в кабинет заходит начальница: подчиненный должен не только вставать, но и оставаться на ногах, пока гостья не сядет или не уйдет.

Если женщина входит в кабинет, когда мужчина говорит по телефону, то хозяин кабинета должен кивнуть в знак приветствия и указать на стул.

и спокойно продолжать заниматься делом.

Кстати, есть масса ситуаций, этикетом специально не оговоренных, но вызывающих дискомфорт. Например, вы в четвертый раз встречаете шефа в коридоре. Два раза вы с ним уже поздоровались, в третий раз — улыбнулись. Что делать в четвертый? Улыбайтесь опять — хуже не будет. Можно при этом еще и кивнуть. Или пикантная ситуация. Туалеты в вашем учреждении находятся рядом. И что делать, когда вы сталкиваетесь с начальником при входе в это заведение? Не комплексовать. Видите начальника первый раз — поздоровайтесь. Двадцатый — улыбнитесь. Визитки. Равноправные партне-

## Boss is first

Как только закончится разговор, необходимо встать и опять-таки поздороваться. Кстати, если во время беседы хозяину (или хозяйке) кабинета все же приходится вести телефонные разговоры, непременно надо извиниться и постараться не затягивать общение по телефону.

Женщина-подчиненная не должна вставать, если к ней подходит коллега, равный по рангу, непосредственные начальница или начальник. Но, если рядом с ее рабочим местом оказывается высокий чин (президент корпорации или председатель правления), подняться все же придется.

Когда к группе деловых мужчин присоединяется деловая женщина, то встают буквально все мужчины. Если, конечно, это келейное совещание, а не партийный съезд. Но и для большого скопления народа тоже есть правило: в этом случае поднимаются мужчины, оказавшиеся рядом с женщиной. Если деловая женщина на мероприятие опоздала и появилась в самый разгар работы, встать придется тому мужчине, рядом с которым оказался свободный стул. Все остальные могут не дер-

жаться и спокойно продолжать заниматься делом. К тому же, как им заблагорассудится. Начальник или начальница должны предложить свои визитные карточки первыми. Нижестоящие женщины или мужчины могут проявлять инициативу лишь в том случае, если кровно заинтересованы в собеседнике и ради пользы дела готовы преступить правила этикета.

В холодное время года подчиненные мужчины могут не бросаться навстречу начальнице в гардеробе, дабы успеть подать ей пальто. По правилам делового этикета она вполне может надеть его сама. Тем более не стоит напрягаться начальнику, когда в его присутствии одеваются подчиненные дамы. Другое дело, когда два деловых человека (мужчина и женщина), беседа, подходят к стойке гардероба. В этой ситуации мужчина вне зависимости от положения должен подать даме пальто.

Время от времени в деловой жизни случаются не менее деловые ланчи и ужины. Кто должен за них платить? Мужчина, если он начальник и пригласил в ресторан женщину, равно по положению или подчиненную. Вариант невероятного везения (вы

## Твоя карьера

ужинаете с начальницей) может превратиться в тягостную проблему. С точки зрения этикета, вышестоящая коллега должна заплатить сама. С точки зрения мужских амбиций — унижение почище раздевания на главной площади страны. В этом случае остается уповать на такт начальницы.

Деловые ланчи и ужины предполагают, что в сочетании "деловая женщина" упор делается на слово "деловая". Женщина-руководитель, приглашая партнера, подчиненного или коллегу решить деловые вопросы в уютной обстановке ресторана, должна платить сама. Так что мужчины могут не комплексовать: такое положение вещей предусмотрено правилами. Другое дело — женщина должна проявить такт и смекалку, чтобы избежать публичной демонстрации своих финансовых обязательств. Бизнес — бизнесом, но ущемлять мужскую гордость и ломать куртуазные стереотипы все же не следует.

Вариантов "мягкого" решения финансовой проблемы много. Самое простое — заранее договориться с официантом, что он оставит чек на стойке. Если руководитель уже не раз вела переговоры с приглашенными на ланч мужчинами, то, когда наступит время расплаты, можно не церемониться и тихо сказать официанту: "Дайте мне чек, пожалуйста". В этом случае лучше всего расплачиваться кредитной карточкой: меньше обращать внимания, да и не надо копаться в кошельке в поисках нужных купюр.

И еще. Деловой этикет не оговаривает случаи помощи секретарше, когда она тащит несколько папок бумаг, или участия в нелегкой судьбе коллеге, питающейся починить ксерокс. Но все же лучше, чтобы мужчина помог. Как исстари заведено в мировой практике. Ведь даже на рабочем месте мужчина должен стараться оставаться джентльменом, а женщина — леди.

"Карьера".

4-я стар.

«ЭКАНАМІСТ»

РЕДАКТАР А. Ц. Кучко

Аўтары апублікаваных матэрыялаў нясуць адказнасць за падбор і дакладнасць фактаў. Іх меркаванні неабавязкова адлюстраваныя пункт гледжання рэдакцыі. Матэрыялы друкуюцца на мове арыгінала.

НАШ АДРАС: 220070, г. Мінск, Партызанскі пр., 26А, пакой 802, гал. кор.

Тэлефон: 248-67-91

Заснавальнік газеты — БДЭУ Газета набрана і зьвязана на рэдакцыйна-выдавчым комплексе БДЭУ. Надрукавана афсетным спосабам з арыгінал-макетаў на Паліграфічнай фабрыцы «Чырвоная зорка» ВПП ім. Я. Коласа. 220073, г. Мінск, 1-ы Загарадны зав., 3. Ліц. 569, фар. А-3. Зак. 1461. Тыр. 1000. Нумар падпісаны да друку 14.9.1999г. 14.00