



Наталья МАНЬКО,
генеральный директор ОАО «Барановичхлебопродукт»

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНТЕГРАЦИИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ ХОЛДИНГЕ

СОВРЕМЕННЫЙ этап отечественного АПК характеризуется последовательным усилением горизонтальных и вертикальных интеграционных связей организаций на различных уровнях управления [1]. Одно из эффективных направлений таких связей – создание акционерных обществ на базе кооперируемых сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций типа холдинга [2]. Такое интегрированное формирование создано в Барановичском районе, головным интегратором в котором стал Барановичский комбинат хлебопродуктов. Многие годы он выпускал разнообразную продукцию главным образом на зерновом сырье, закупаемом у сельхозпредприятий на национальном рынке в порядке договорных отношений.

Учитывая избыток производственных мощностей, среди которых более всего – по производству комбикормов, было решено присоединить к Барановичскому хлебокомбинату два СПК с их значительными сельскохозяйственными угодьями. Это СПК «Сентябрьский» и СПК «Лотвичский» того же Барановичского района. Кроме того к нему присоединено ОАО «Восточное» (комплекс по производству свинины). В целях концентрации сельскохозяйственного производства оба присоединенных СПК были объединены в один хоз-

расчетный производственный участок, деятельность которого ориентирована преимущественно на поставку зернового сырья для переработки на головном предприятии. Лишь незначительную часть валового сбора в порядке государственного заказа этот участок направляет на поставку в республиканский продовольственный фонд.

На участке функционируют фермы, где содержится 3 тыс. голов крупного рогатого скота, в том числе более тысячи дойных коров со среднегодовым надоем молока более 5 тыс. кг в расчете на одну корову. Мясо-молочную продукцию участок реализует государственным перерабатывающим предприятиям – мясокомбинату и городскому молокозаводу.

В составе сельскохозяйственного продовольственного участка две растениеводческие бригады и 3 молочнотоварные фермы. Оплата труда здесь – аккордно-премиальная с промежуточным авансированием работников. В растениевод-

стве применяется повременное авансирование с перерасчетом годового заработка за полученную продукцию по аккордным расценкам. Чистые доходы этих бригад и ферм планируются и учитываются в составе всего хозрасчетного производственного участка.

Аналогичным образом функционируют внутризаводские подрядные структурные подразделения – цехи и службы, хотя формально в ОАО «Барановичхлебопродукт» их принято называть хозрасчетными.

ИНТЕГРАЦИОННЫЕ преобразования в ОАО «Барановичхлебопродукт» путем присоединения двух СПК и свинокомплекса к головному интегратору – «Барановичхлебопрому» – позволили решить ряд актуальных проблем развития и повышения эффективности агропромышленного производства. Прежде всего, крупное концентрированное производство обеспечило благоприятные условия для применения более

В статье рассмотрены как научно-теоретические, так и прикладные аспекты агропромышленной интеграции на современном этапе. Прогрессивной формой такой интеграции, что общепризнанно, являются холдинги. Автор делится опытом создания холдинга в своем акционерном обществе и ставит проблемы его совершенствования.

The article deals with theoretical and applied aspects of current agroindustrial integration. Holdings are a generally acknowledged progressive form of such integrations. The author shares her experience of setting up a holding in her joint stock identifies the issues of its improvement.

Статья поступила в редакцию 11.11.2010 г.