



Владимир АНОСОВ,  
кандидат экономических наук

## НОВЫЕ РЕАЛИИ ТРЕБУЮТ НОВЫХ ПОДХОДОВ К ОЗДОРОВЛЕНИЮ ПРЕДПРИЯТИЙ

**В**о многих случаях своевременные меры финансового оздоровления не допустили в Беларуси банкротства, в первую очередь, структурообразующих предприятий. А ряд организаций таким образом удалось вывести из предбанкротного, либо банкротного состояния. Тем не менее, меры финансового оздоровления, которые применяются сегодня, недостаточно эффективны. Немало организаций в ходе процедур антикризисного управления ликвидируются.

**О** ПРОБЛЕМАХ оздоровления свидетельствуют основные финансовые показатели. Например, в 2009 г. рентабельность активов (ее расценивают как доходность капитала) в промышленности составила 4,4%. Число убыточных предприятий по итогам года находилось на отметке 15,4%. Возникли серьезные проблемы с обеспеченностью собственными оборотными средствами. По оценкам специалистов, 45–50% организаций их не имели, а еще 15–20% испытывали в них острый недостаток.

Начиная с середины 90-х годов, в нашей стране ведется мониторинг платежеспособности предприятий, практикуются активные мероприятия по созданию внешних условий для их финансового оздоровления.

Индикаторы финансового состояния организаций – несколько расчетных показателей. Среди них – коэффициенты текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами и

коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами. Коэффициент текущей ликвидности (Ктл) колеблется в пределах 1,0–1,7; коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (Ксс) – от 0,05 до 0,3. В том случае, если Ктл или Ксс ниже норматива, есть основания для беспокойства о возможном ухудшении финансового состояния.

Устойчивая неплатежеспособность характеризуется не только неудовлетворительной структурой бухгалтерского баланса в течение 4-х кварталов, но и изменениями коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами (в ситуации кризиса они выше нормативного значения – 0,85).

Превышение нормативного значения рассматриваемого коэффициента сигнализирует о том, что даже продав все свои активы, организация не сможет рассчитаться по финансовым обязательствам.

В таблице показаны тенденции изменения показателей платежеспособности в отраслях экономики Беларуси в 2007–2009 гг.

Предприятия, находящиеся в системном кризисе, сталкиваются не только с проблемами технологического и финансового характера, но и с проблемами в сфере управления персоналом. Среди них наиболее характерные – избыточная численность персонала, ориентация управления на вышестоящие органы.

В условиях рынка выработан и применяется ряд достаточно эффективных мероприятий по профилактике и предотвращению экономической несостоятельности. Тем не менее, результат – финансовое оздоровление субъектов хозяйствования, попавших в кризисную полосу, не может быть ограничен этими мерами. Нужны активные, эффективные усилия по борьбе с симптомами неплатежеспособности.

Таблица  
Показатели платежеспособности в основных отраслях экономики

	2007		2008		2009	
	Ктл	Ксс	Ктл	Ксс	Ктл	Ксс
Промышленность	1,71	0,21	1,79	0,21	1,72	0,9
Сельское хозяйство	1,26	-0,19	2,02	-0,13	1,77	-387
Транспорт	1,3	0,12	1,52	0,08	1,32	-0,04
Строительство	1,32	0,11	1,42	0,06	1,63	0,18



**ДОМИНАНТОЙ** во всех мероприятиях по финансовому оздоровлению должен стать поиск, включение в этот процесс новых, эффективных собственников. В Беларуси, как правило, реорганизация государственных предприятий осуществляется через создание акционерных обществ со 100% акций, принадлежащих государству. В условиях рынка, как правило, происходят противоположные процессы – переход объектов из государственной или муниципальной собственности, которые расцениваются как неэффективные, в частные руки (например, организаций сферы пассажирских перевозок, жилищно-коммунального хозяйства и т.д.). Но это не исключает вмешательства государства в процессы финансового оздоровления ведущих компаний и банков, что особенно наглядно проявилось в условиях кризиса 2008–2009 гг.

В Беларуси меры по смене собственника в порядке эксперимента проводились с середины 90-х годов (например, на мебельном объединении «Фандок»). Начиная с 2005 г., эта мера для финансового оздоровления и привлечения иностранных инвестиций используется достаточно широко. Одна из новинок финансового оздоровления – реструктуризация и погашение задолженности отечественных убыточных акционерных обществ в обмен на увеличение доли государства в уставном фонде предприятий.

Процессы реформирования собственности (приватизация либо национализация), равно как и иные формы финансового оздоровления будут эффективными при условии отмены в нашей стране, смягчения существующих ограничений в части сохранения численности персонала, запретов на изменение видов деятельности,

требований по сохранению объектов социальной сферы на балансе предприятия.

Одно из условий поддержания платежеспособности – увеличение объемов продаж, их рациональное взаимодействие с производственным потенциалом. Диспропорции в этих показателях приводят к ухудшению использования производственных ресурсов, опережающему росту заемных средств и снижению платежеспособности. На мой взгляд, этот момент пока выпадает из сферы антикризисного управления, что снижает эффективность мер по финансовому оздоровлению.

Решению этих задач будет также способствовать предоставление субъектам хозяйствования права приведения численности персонала, активов в соответствие со складывающимися объемами продаж, организационно-правовые меры по налаживанию производственной реструктуризации.

По мнению специалистов, на ряде предприятий существует скрытая безработица, которая проявляется как в целосменных, так и внутрисменных потерях рабочего времени, в необходимости ухода в дополнительные неоплачиваемые отпуска и т.д. Эти обстоятельства отрицательно сказываются на производительности труда, конкурентоспособности и эффективности производства в целом. В то же время именно они активно влияют на финансовое состояние предприятий и организаций.

**НЕОБХОДИМ** и более гибкий подход к выбору направлений и сфер деятельности, совершенствование отраслевой и внутриотраслевой структуры. Инвестирование в передовые развивающиеся сферы деятельности – один из факторов обеспечения эффективности экономики в

целом. Вложение средств в новые производства, помимо выхода на новые технические, технологические рубежи, позволит сохранить и в полной мере использовать квалифицированные трудовые ресурсы предприятий, что станет залогом достижения намеченного реформирования предприятий, находящихся в кризисном состоянии.

По пути перепрофилирования своих производств уже пошли ряд крупных предприятий, в частности, могилевский Техноприбор, минские Атлант, Горизонт. Это помогло не только в выходе из кризисного состояния, но и в сохранении квалифицированных специалистов, повышении производительности труда.

В управлении считается аксиомой: на 80–90% достижение желаемого результата определяется правильной постановкой цели. Без сомнения, цель антикризисного управления требует корректировки. На мой взгляд, такой целью должно стать создание условий защиты от кредиторов на период реформирования предприятия и выхода его на безубыточную работу. Успешный опыт реорганизации зарубежных компаний в условиях мирового финансового кризиса 2008–2009 гг. подтверждает эту идею.

Таким образом, несмотря на наличие проблемных вопросов в части организации финансового оздоровления, поиск путей его эффективности в стране надо продолжать. Эффект от такого рода мероприятий можно усилить, если оздоровление предприятия, выход из кризисной ситуации станет целевой установкой. При этом, конечно же в каждом конкретном случае, важно учитывать условия, особенности производства и сбыта продукции предприятия. ■

*Раздел подготовил Сергей КУЛАЧЕНКО.*