

Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

_____ А.В. Егоров

24.08.

_____ 2025

Регистрационный № УД: 817-25 /уч.

ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РИСК

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0311-02 «Экономика и управление»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0311-02-2023 и учебных планов по специальности 6-05-0311-02 Экономика и управление.

СОСТАВИТЕЛЬ:

А.В. Мозоль, доцент кафедры экономики АПК и природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

А.Г. Ефименко, заведующий кафедрой экономики и организации производства учреждения образования «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий», доктор экономических наук, профессор;

Г.Г. Гоцкий, доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики АПК и природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 4 от 09 . 10 2025 г.);

Методической комиссией по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика и управление», «Менеджмент (по направлениям)», «Менеджмент», «Экономика» с профилизацией «Экономика инноваций и развитие бизнеса» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 2 от 27 11 2025 г.).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 3 от 23 12 2025 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Хозяйственный риск» направлена на подготовку специалистов в области экономики и управления организациями агропромышленного комплекса, получение методологических и методических знаний о процессах становления, развития и особенностях функционирования системы управления рисками организации, применительно к современным экономическим условиям глобализации мирового аграрного рынка, интеграционных процессов в региональных экономических системах, циклической макроэкономической нестабильности, что нашло отражение в ее структуре, темах, вопросах и подходах к изложению материала.

Цель преподавания учебной дисциплины предполагает подготовку специалистов соответствующей квалификации на первой ступени высшего образования через формирование у них современного экономического мышления, обобщающего представления о деятельности организаций агропромышленного комплекса, процессах разработки, обоснования, принятия и реализации адекватных решений по управлению хозяйственными рисками организации в сельскохозяйственных и агропромышленных организациях и на предприятиях для повышения их эффективности, конкурентоспособности и устойчивого функционирования.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:
формирование современного, соответствующего складывающимся экономическим условиям представления об системе риск-менеджмента в организации;
приобретение навыков в области проведения диагностики и аудита кризисных ситуаций в организациях;
изучение влияния хозяйственных рисков на результаты деятельности организаций;
развитие умения своевременно предотвращать наступление негативных последствий вследствие неэффективного использования ресурсов;
формирование способности принимать эффективные управленческие решения;
приобретение навыков построения, функционирования и определение уровня эффективности различных форм построения и организации деятельности системы управления рисками организаций и путей ее повышения в рыночных условиях.

В результате изучения учебной дисциплины «Хозяйственный риск» формируется следующая **компетенция**:

специализированная:

- диагностировать и классифицировать хозяйственные риски, анализировать и оценивать рискообразующие факторы.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

знать:

закономерности, формы и особенности проявления объективных экономических законов на уровне предприятий производственной сферы, причины возникновения кризисов, роль экономических циклов и законов развития организаций в возникновении кризисных ситуаций;

основные экономические термины, встречающиеся при изучении названного курса, современные взгляды на сущность и современные подходы к выбору и реализации стратегии риск-менеджмента, обеспечению устойчивости бизнеса, а также инструменты государственного антикризисного регулирования;

основы управления рисками организации, комплекс мероприятий внешнего и внутреннего антикризисного менеджмента, технологию управленческой кризис-диагностики, организационные вопросы реализации процедур арбитражного управления и социальные аспекты несостоятельности организаций;

понятие, сущность, цели и задачи проведения рискованной диагностики, методы, инструменты организации и проведения управленческой кризис-диагностики, основные виды проявления, идентификации и анализа рисков в предпринимательстве и агробизнесе;

уметь:

выделять объективные и субъективные причины возникновения угроз и рисков в организации;

разрабатывать различные типы стратегий управления рисками организации;

применять современные инновационные технологии управления рисками организации;

разрабатывать мероприятия по реализации и мониторингу рискогенного состояния, по поддержанию устойчивости организации,

оценивать и выделять основные потенциальные угрозы организации, основные риски деятельности организации;

проводить комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций, анализировать состояние организации и выбирать соответствующую форму управления рисками;

иметь навык:

владения специальной терминологией;

самостоятельной работы с различными источниками информации по предмету изучаемой учебной дисциплины;

практической работы в планово-экономических, финансово-экономических, организационно-административных подразделениях, осуществляющих организацию, планирование и управление деятельностью предприятий АПК, бизнес-структур на рынках продовольственных товаров, агротехнических ресурсов, агроуслуг, в государственных органах управления.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развить свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Хозяйственный риск» относится к модулю «Бизнес-диагностика предприятия» компонента учреждения образования.

Учебная дисциплина «Хозяйственный риск» теоретически и методологически связана с учебными дисциплинами «Экономика организации», «Экономическая безопасность», «Антикризисное управление» и др.

Форма получения высшего образования: дневная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 202, аудиторных – 78 часов, из них лекции 38 часов, практические занятия – 40 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

- для дневной формы получения высшего образования:

7 семестр - лекции – 38 часов, практические занятия – 40 часов.

Самостоятельная работа студента – 124 часа.

- для заочной формы получения высшего образования:

7 сессия - лекции – 4 часа.

8 сессия - лекции – 6 часов, практические занятия – 8 часов.

Самостоятельная работа студента – 184 часов.

- для заочной формы получения высшего образования (на базе ССО):

6 сессия - лекции – 4 часа, практические занятия – 2 часа.

7 сессия - лекции – 6 часов, практические занятия – 6 часов.

Самостоятельная работа студента – 184 часов

- для заочной формы получения высшего образования (на базе ССО) (набор 2025 года):

установочная сессия - лекции – 4 часа.

1 сессия - лекции – 2 часа, практические занятия – 4 часа.

Самостоятельная работа студента – 184 часа.

Трудоемкость - 6 зачетных единиц.

Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска

Неопределенность и риск как условия эффективности экономической системы. Классификация неопределенностей. Показатели неопределенности. Понятие риска и риск-менеджмента. Природа риска. Характеристика рискообразующих факторов.

Эволюция взглядов на категории «риск» и «неопределенность» в экономической науке (Т. Бачкаи, Д. Мессена, Б. Паскаль, Д. Бернулли, Я. Бернулли, Джон фон Нейман, Г. Марковиц, Д. Канеман). Категориальная характеристика неопределенности и риска

Тема 2. Классификация и характеристика видов риска

Классификация рисков по субъектно-объектным характеристикам и условиям возникновения. Классификация рисков по содержанию и возможным последствиям. Классификация рисков по возможности передачи и снижения.

Глобальные риски, их сущность и значение в современном мире.

Страновой риск. Методы анализа странового риска. Качественные методы оценки. Количественные методы оценки. Комбинированные методы оценки странового риска. Структурно-качественный (факторный) метод статистической оценки странового риска. Оценка странового риска спредовым методом. Оценка и прогнозирование финансово-экономической составляющей странового риска.

Политический риск. Системные рыночные и кредитные риски.

Стратегический риск. Операционный риск. Юридический и регуляторный риски. Репутационный риск. Риск опасностей. Рыночный риск.

Тема 3. Производственные, коммерческие, финансовые риски

Понятие и классификация производственных рисков. Риски неисполнения хозяйственных договоров. Риски изменения рыночной конъюнктуры и усиления конкуренции. Риски возникновения непредвиденных расходов и снижения доходов. Прочие производственные риски

Коммерческие риски. Понятие и причины возникновения делового (коммерческого) риска. Потери в коммерческом предпринимательстве.

Финансовые риски и их классификация. Валютные риски. Кредитные риски. Инвестиционные риски. Банковские риски. Процентный риск. Риск ликвидности.

Тема 4. Сущность и содержание риск-менеджмента

Понятие, стратегия и тактика риск-менеджмента.

Субъектно-объектная характеристика риск-менеджмента.

Функции риск-менеджмента. Правила риск-менеджмента.

Технология риск-менеджмента.

Организация риск-менеджмента. Построение эффективной системы риск-менеджмента в организации. Выбор режима функционирования системы риск-менеджмента. Комплексная система риск-менеджмента на предприятии.

Тема 5. Идентификация, оценка и анализ риска

Общий процесс идентификации риска, анализ риска и определение степени риска. Общая характеристика методов идентификации рисков. Структурированные и полуструктурированные опросы. Контрольный список рисков. Структурированная методика «Что, если?».

Зоны риска и кривая риска. Оценка вероятности неблагоприятных событий. Вероятностное распределение переменных и определение диапазона их возможных значений.

Методы качественной оценки рисков. Цели и сущность качественной оценки рисков. Методик и инструменты качественной оценки рисков: метод экспертных оценок, расчет вероятности наступления рисков, матрица оценки влияния рисков на наиболее значимые параметры проекта, потенциальная миграция влияния рисков, итоговая матрица вероятности / влияния основных рисков (карта рисков), метод аналогий.

Результат качественной оценки рисков. Описание метода «матрица вероятность / воздействие (карта рисков)». Процесс картографирования рисков. Варианты графического представления карты рисков. Процесс построения карты рисков. Определение границы терпимости к риску (порогового уровня рисков).

Методы оценки риска. Метод построения деревьев событий. Метод "События - последствия". Метод деревьев отказов. Методы индексов опасности. Экспертный метод оценки риска и метод аналогий. Комбинированный метод оценки риска.

Статистические методы оценки риска. Корреляционно-регрессионный анализ. Дисперсионный анализ. Методы многофакторного анализа. Кластерный анализ. Дискриминантный анализ.

Методы количественной оценки рисков. Общая характеристика количественного анализа рисков. Результат количественного анализа рисков. Вероятностный и статистический анализ: алгоритм, пример расчета. Метод оценки платежеспособности и финансовой устойчивости. Метод целесообразности затрат. Матрица эффектов и ущерба и матрица риска: алгоритм, пример расчета. Анализ показателей эффективности и анализ чувствительности. Определение обобщенной внутренней нормы доходности. Понятие профиля риска и кумулятивного профиля риска.

Прогноз возможности возникновения опасных явлений. Показатели достоверности прогноза. Методы прогнозирования последствий опасных явлений.

Концепция рисковой стоимости (value at risk — var).

Аналитический (ковариационный, дельта-нормальный, дельта-гамма оценка) метод.

Метод исторического моделирования (historical simulation) и метод статистических испытаний Монте-Карло (Monte-Carlo simulation).

Сценарный анализ.

Методы математико-статистического анализа. Нормальное и логнормальное распределение волатильность. Статистические критерии риска. Выбор распределения случайной величины. Цена риска. Построение кривой полезности.

Институциональный подход к проблеме учета информации при принятии решений.

Выбор методов оценки риска. Сравнение эффективности представленных методов оценки

Концепции анализа риска. Виды и задачи анализа риска. Методы анализа риска.

Тема 6. Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности

Влияние институтов на экономическое поведение в условиях неопределенности. Институциональные особенности принятия решений в переходной экономике.

Классификация методов управления риском. Методы уклонения от риска. Методы локализации и диссипации риска. Методы диверсификации риска. Методы компенсации риска.

Способы управления рисками. Диверсификация как метод распределение ресурсов между разнообразными видами деятельности. Резервирование, создание натуральных и денежных фондов для возмещения возможных убытков. Лимитирование и установление предельных сумм расходования, вложения капитала. Приобретение дополнительной информации. Отказ от риска. Страхование и самострахование.

Затраты на риск. Пути снижения внутренних предпринимательских рисков.

Общие подходы к оценке эффективности методов управления риском. Экономические критерии оценки эффективности управления риском. Методика анализа. Результаты анализа эффективности.

Тема 7. Страхование и самострахование

Основные понятия страхования. Страхование как экономическая категория. Функции страхования:

Основные понятия страхования. Страхователи и страховщики. Страховая премия, страховая стоимость, страховая сумма, страховое покрытие. Страховые взносы и платежи. Франшиза.

Состав и структура страхового тарифа.

Государственное регулирование страховой деятельности

Страховые риски. Основные критерии страховых рисков. Виды страхования для минимизации потерь в предпринимательской деятельности. Страхование финансовых рисков. Страхование экологических рисков. Страхование промышленных рисков. Страхование транспортных рисков. Страхование внешнеэкономических рисков.

Виды страхования. Личное, имущественное и страхование ответственности, добровольное и обязательное страхование.

Методы страхования. Полное и частичное, пропорциональное и непропорциональное, страхование с франшизой.

Методы страхования. Пропорциональное страхование. Непропорциональное страхование.

Актuarные расчеты. Их сущность, содержание и задачи.

Преимущества страхования. Основные проблемы страхования. Внутренние недостатки, присущие страхованию. Разработка программы страхования предприятий.

Оценка экономической эффективности страхования инвестиционных рисков. Методология оценки эффективности страхования инвестиционных рисков. Страхование от политических рисков. Оценка эффективности страхования политических рисков. Практика страхования инвестиционных рисков. Страхование инвестиций от финансовых и коммерческих рисков.

Хеджирование, его сущность, содержание и значение.

Самострахование. Формирование фонда риска. Преимущества и недостатки самострахования. Методика расчета величины фондов самострахования.

Анализ экономической эффективности страхования и самострахования

Тема 8. Управление инвестиционными и производственными рисками

Общие закономерности управления инвестиционными проектами.

Прединвестиционный этап проекта. Критерии оценки инвестиционного проекта. Учет неопределенности и оценка риска проекта.

Методы оценки инвестиционных рисков. Методы оценки ставки дисконта. Модель оценки капитальных активов. Метод кумулятивного построения ставки дисконта. Учет страновых рисков при оценке инвестиционных проектов.

Оценка экономической эффективности проекта. Применение методов дисконтирования для оценки экономической эффективности проекта.

Выбор инвестиционного портфеля в условиях неопределенности и риска.

Тема 9. Управление рисками в работе с персоналом

Постановка проблемы рисков в работе с кадрами. Правильность и эффективность кадровой политики на предприятии.

Классификация ошибок персонала в ситуациях риска. Основные группы рискогенных людей. Анализ трудовых ресурсов на предприятии.

Характеристика склонностей и способностей специалистов предприятия. Предпосылки распознавания рискогенного потенциала работников предприятия.

Методы снижения риска в кадровой работе

Конфликты и пути их разрешения. Социально-психологическая структура группы. Проблемы кадрового обеспечения риск-менеджмента. Оперативный уровень. Идентификация риска. Оценка риска. Минимизация уровня риска и размера потерь.

Эффективность риск-менеджмента: влияние условий работы. Эффективность работы: общие требования к риск-менеджеру. Специфика требований к риск-менеджеру. Особенности рынка труда риск-менеджеров.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РИСК»**

Дневная форма получения высшего образования

Номер раздела, Темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы				
						Л	Пз	Лаб		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7 семестр										
Тема 1	Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска	4							[1-5, 7, 15, 17]	Устный опрос
	Практическое занятие: Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска		4						[1-5, 7, 15, 17]	Опрос, сообщения, презентации
Тема 2	Классификация и характеристика видов риска	4							[2, 4, 7, 11, 14]	Устный опрос
	Практическое занятие: Классификация и характеристика видов риска		4						[2, 4, 7, 11, 14]	Опрос, сообщения, презентации
Тема 3	Производственные, коммерческие, финансовые риски	4							[1-11, 16]	Экспресс-опрос
	Практическое занятие: Производственные, коммерческие, финансовые риски		4						[3, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 14, 16]	Опрос, сообщения, презентации, контрольная работа №1 по темам 1-3
Тема 4	Сущность и содержание риск-менеджмента	4							[1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 11]	Экспресс-опрос, сообщения
	Практическое занятие: Сущность и содержание риск-менеджмента		4						[1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 11]	Опрос, сообщения, презентации

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Тема 5	Идентификация, оценка и анализ риска	6							[2, 3, 12, 13]	Экспресс-опрос
	Практическое занятие: Идентификация, оценка и анализ риска		8						[4, 5, 6, 12, 13, 16]	Опрос, презентации, контрольная работа №2 по темам 4-5
Тема 6	Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности	4							[2, 3, 6, 8, 10]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности		4						[2 – 6, 8, 10, 11]	Опрос, сообщения, решение ситуаций, задач
Тема 7	Страхование и самострахование	4							[6, 7, 8, 9, 14]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Страхование и самострахование		4						[6, 7, 8, 9, 14]	Опрос, сообщения, решение ситуаций, задач, контрольная работа №3 по темам 6-7
Тема 8	Управление инвестиционными и производственными рисками	4							[1-8, 16]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Управление инвестиционными и производственными рисками		4						[1-8, 16]	Опрос, сообщения, решение задач, ситуаций
Тема 9	Управление рисками в работе с персоналом	4							[2, 3, 4, 5, 13]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Управление рисками в работе с персоналом		4						[2, 3, 4, 5, 9, 12]	Опрос, решение задач, ситуаций, контрольная работа № 4 по темам 8-9
Итого 7 семестр		38	40							Экзамен
Всего часов		38	40							

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РИСК»**

Заочная форма получения высшего образования

Номер раздела, Темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские Занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
7 сессия							
Тема 1	Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска	1				[1-5, 7, 15, 17]	Устный опрос
Тема 2	Классификация и характеристика видов риска	1				[2, 4, 7, 11, 14]	Устный опрос
Тема 3	Производственные, коммерческие, финансовые риски	1				[1-11, 16]	Экспресс-опрос
Тема 4	Сущность и содержание риск-менеджмента	1				[1-9, 11]	Опрос, сообщения
	Итого 7 сессия	4					
8 сессия							
Тема 1	Практическое занятие: Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска		0,5			[1-5, 7, 15, 17]	Опрос, сообщения, презентации
Тема 2	Практическое занятие: Классификация и характеристика видов риска		0,5			[2, 4, 7, 11, 14]	Опрос, сообщения
Тема 3	Практическое занятие: Производственные, коммерческие, финансовые риски		0,5			[3, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 14, 16]	Опрос, сообщения, презентации
Тема 4	Практическое занятие: Сущность и содержание риск-менеджмента		0,5			[1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 11]	Опрос, сообщения, презентации

1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 5	Идентификация, оценка и анализ риска	2				[2, 3, 12, 13]	Экспресс-опрос
	Практическое занятие: Идентификация, оценка и анализ риска		2			[4, 5, 6, 12, 13, 16]	Опрос, презентации
Тема 6	Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности	1				[2, 3, 6, 8, 10]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности		1			[2 – 6, 8, 10, 11]	Опрос, сообщения, решение ситуаций, задач
Тема 7	Страхование и самострахование	1				[6, 7, 8, 9, 14]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Страхование и самострахование		1			[6, 7, 8, 9, 14]	Опрос, сообщения, решение ситуаций, задач
Тема 8	Управление инвестиционными и производственными рисками	1				[1-8, 16]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Управление инвестиционными и производственными рисками		1			[1-8, 16]	Опрос, сообщения, решение задач, ситуаций
Тема 9	Управление рисками в работе с персоналом	1				[2, 3, 4, 5, 13]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Управление рисками в работе с персоналом		1			[2, 3, 4, 5, 9, 12]	Опрос, решение задач, ситуаций
Итого 8 сессия		6	8				Экзамен
Всего часов		10	8				

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РИСК»**

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

Номер раздела, Темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские Занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
6 сессия							
Тема 1	Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска	1				[1-5, 7, 15, 17]	Устный опрос
	Практическое занятие: Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска		0,5			[1-5, 7, 15, 17]	Опрос, сообщения, презентации
Тема 2	Классификация и характеристика видов риска	1				[2, 4, 7, 11, 14]	Устный опрос
	Практическое занятие: Классификация и характеристика видов риска		0,5			[2, 4, 7, 11, 14]	Опрос, сообщения
Тема 3	Производственные, коммерческие, финансовые риски	1				[1-11, 16]	Экспресс-опрос
Тема 2	Практическое занятие: Производственные, коммерческие, финансовые риски		0,5			[3, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 14, 16]	Опрос, сообщения, презентации
Тема 4	Сущность и содержание риск-менеджмента	1				[1-9, 11]	Опрос, сообщения
Тема 4	Практическое занятие: Сущность и содержание риск-менеджмента		0,5			[1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 11]	Опрос, сообщения, презентации
	Итого 6 сессия	4	2				
7 сессия							
Тема 5	Идентификация, оценка и анализ риска	2				[2, 3, 12, 13]	Экспресс-опрос

1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 2	Практическое занятие: Идентификация, оценка и анализ риска		2			[4, 5, 6, 12, 13, 16]	Опрос, презентации
Тема 6	Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности	1				[2, 3, 6, 8, 10]	Устный экспресс-опрос
Тема 4	Практическое занятие: Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности		1			[2 – 6, 8, 10, 11]	Опрос, сообщения, решение ситуаций, задач
Тема 7	Страхование и самострахование	1				[6, 7, 8, 9, 14]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Страхование и самострахование		1			[6, 7, 8, 9, 14]	Опрос, сообщения, решение ситуаций, задач
Тема 8	Управление инвестиционными и производственными рисками	1				[1-8, 16]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Управление инвестиционными и производственными рисками		1			[1-8, 16]	Опрос, сообщения, решение задач, ситуаций
Тема 9	Управление рисками в работе с персоналом	1				[2, 3, 4, 5, 13]	Устный экспресс-опрос
	Практическое занятие: Управление рисками в работе с персоналом		1			[2, 3, 4, 5, 9, 12]	Опрос, решение задач, ситуаций
Итого 7 сессия		6	6				Экзамен
Всего часов		10	8				

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РИСК»**

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО) для 2025 и последующих годов набора

Номер раздела, Темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские Занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
Установочная сессия							
Тема 1	Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска	0,5				[1-5, 7, 15, 17]	Устный опрос
Тема 2	Классификация и характеристика видов риска	0,5				[2, 4, 7, 11, 14]	Устный опрос
Тема 3	Производственные, коммерческие, финансовые риски	0,5				[1-11, 16]	Экспресс-опрос
Тема 4	Сущность и содержание риск-менеджмента	0,5				[1-9, 11]	Опрос, сообщения
Тема 5	Идентификация, оценка и анализ риска	0,5				[2, 3, 12, 13]	Экспресс-опрос
Тема 6	Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности	0,5				[2, 3, 6, 8, 10]	Устный экспресс-опрос
Тема 7	Страхование и самострахование	0,5				[6, 7, 8, 9, 14]	Устный экспресс-опрос
Тема 8	Управление инвестиционными и производственными рисками	0,5				[1-8, 16]	Устный экспресс-опрос
	Итого установочная сессия	4					

1	2	3	4	5	6	7	8
1 сессия							
Тема 1	Практическое занятие: Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска		0,5			[1-5, 7, 15, 17]	Опрос, сообщения, презентации
Тема 2	Практическое занятие: Классификация и характеристика видов риска		0,5			[2, 4, 7, 11, 14]	Опрос, сообщения
Тема 3	Производственные, коммерческие, финансовые риски	0,5				[1-11, 16]	Экспресс-опрос
Тема 4	Практическое занятие: Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности		1			[2 – 6, 8, 10, 11]	Опрос, сообщения, решение ситуаций, задач
Тема 5	Практическое занятие: Идентификация, оценка и анализ риска		1			[4, 5, 6, 12, 13, 16]	Опрос, презентации
Тема 6	Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности	0,5				[2, 3, 6, 8, 10]	Устный экспресс-опрос
Тема 7	Практическое занятие: Страхование и самострахование		0,5			[6, 7, 8, 9, 14]	Опрос, сообщения, решение ситуаций, задач
Тема 8	Практическое занятие: Управление инвестиционными и производственными рисками		0,5			[1-8, 16]	Опрос, сообщения, решение задач, ситуаций
Тема 9	Управление рисками в работе с персоналом	1				[2, 3, 4, 5, 13]	Устный экспресс-опрос
Итого 1 сессия		2	4				Экзамен
Всего часов		6	4				

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РИСК»**

Дистанционная форма получения высшего образования (на базе ВО)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество часов самостоятельной работы	Литература	Формы контроля Знаний
1	2	3	4	5
1	Тема 1. Экономическая сущность и содержание неопределенности и риска Тема 2. Классификация и характеристика видов риска Тема 3. Производственные, коммерческие, финансовые риски	64	[1-5, 7, 15, 17]	Контрольное задание: опрос, сообщения, решение ситуаций, задач посредством интернет-коммуникаций
			[1-8, 16]	
			[1-11, 16]	
2	Тема 4. Сущность и содержание риск-менеджмента Тема 5. Идентификация, оценка и анализ риска Тема 6. Методы и способы управления уровнем риска и оценка их эффективности	70	[1-9, 11]	Контрольное задание: опрос, сообщения, решение ситуаций, задач посредством интернет-коммуникаций
			[2, 3, 12, 13]	
			[2, 3, 6, 8, 10]	
3	Тема 7. Страхование и самострахование Тема 8. Управление инвестиционными и производственными рисками Тема 9. Управление рисками в работе с персоналом	68	[6, 7, 8, 9, 14]	Контрольное задание: опрос, сообщения, решение ситуаций, задач посредством интернет-коммуникаций
			[1-8, 16]	
			[2, 4, 5, 7, 11, 14]	
	ВСЕГО	202		Экзамен

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Арсенов, В. В. Управление экономическими рисками : учебное пособие для слушателей системы дополнительного образования взрослых по специальностям переподготовки "Антикризисное управление предприятием", "Экономика и управление на предприятии промышленности", "Деловое администрирование" / В. В. Арсенов ; Академия упр. при Президенте Респ. Беларусь. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2021. – 200, [1] с.
2. Безденежных, В. М. Управление рисками организации: Теория, методология и практика + eПриложение : учебник / В. М. Безденежных, В. И. Авдийский. – Москва : КноРус, 2024. – 338 с. – ISBN 978-5-406-13080-3. – URL: <https://book.ru/book/954134> (дата обращения: 17.09.2025). – Текст : электронный.
3. Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Экономика и управление на предприятии", "Экономика", "Экономическая теория" / А. С. Головачев, Л. А. Лобан. – Минск : РИВШ, 2022. – 387 с.

Дополнительная:

4. Догиль, Л. Ф. Менеджмент риска и страхования. Практикум [Текст] : учебное пособие для студентов УВО по специальностям "Менеджмент (по направлениям)", "Экономика и управление на предприятии", "Бизнес-администрирование" / Л. Ф. Догиль, Е. В. Позднякова ; БГАТУ, Кафедра экономики и организации предприятий АПК. - Минск : БГАТУ, 2019. - 160 с. - (+ электронный вариант). - Библиогр.: с. 152. - 9-68.
5. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский ; Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2020. – 363, [2] с.
6. Каранина, Е. В. Управление рисками : механизмы, инструменты, профессиональные стандарты : учебник / Е. В. Каранина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 257 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576521> (дата обращения: 17.09.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1161-2. – DOI 10.23681/576521. – Текст : электронный.
7. Капустина, Н. В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика : монография / Н.В. Капустина. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 179 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/6606. - ISBN 978-5-16-010571-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905228> (дата обращения: 17.09.2025). – Режим доступа: по подписке.

8. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для вузов : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова ; Санкт-Петербургский гос. экон. ун-т. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2020. – 381 с.

9. Малкова, Т. Б. Управление рисками: теория и практика : учебное пособие / Т. Б. Малкова, М. А. Чаруйская, С. В. Пополитова. – Москва : КноРус, 2022. – 253 с. – ISBN 978-5-406-10349-4. – URL: <https://book.ru/book/944728> (дата обращения: 17.09.2025). – Текст : электронный.

10. Скрипник, О. Б., Управление рисками в сфере обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия : учебное пособие / О. Б. Скрипник, Л. С. Боташева. – Москва : Русайнс, 2025. – 310 с. – ISBN 978-5-466-08606-5. URL: <https://book.ru/book/957519> (дата обращения: 17.09.2025). – Текст : электронный.

11. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 11-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 366 с. : схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720241> (дата обращения: 17.09.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-57394-05980-3. – Текст : электронный.

12. Экономика организации (предприятия) : [учебное пособие для студентов учреждений высшего образования] / [Л. Н. Нехорошева и др.] ; под ред. Л. Н. Нехорошевой. – Минск : БГЭУ, 2020. – 686, [1] с.

Электронные ресурсы:

13. Гурнович, Т. Г. Планирование хозяйственных рисков и их нейтрализация / Т. Г. Гурнович, А. А. Пикайкина // Вектор экономики. – 2019. – № 1(31). – С. [92-98]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36914221> (дата обращения: 17.09.2025).

14. Егоров, С. А. Хозяйственный риск : электронный учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-25 01 07 "Экономика и управление на предприятии" / С. А. Егоров // Электронная библиотека БГЭУ. – URL: <http://edoc.bseu.by:8080/handle/edoc/20813> (дата обращения: 17.09.2025).

15. Мороз, О. Н. Дефиниция понятий хозяйственный риск и предпринимательский риск / О. Н. Мороз, С. А. Сударушкина // Экономика образования. – 2011. – № 5(66). – С. 120-130. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=16860807> (дата обращения: 17.09.2025).

16. Содиков, Р. Х. Совершенствование системы управления хозяйственным риском на промышленных предприятиях / Р. Х. Содиков // Государственное управление. – 2022. – № 3(57). – С. 85-93. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54094203> (дата обращения: 17.09.2025).

17. Чеглакова, С. Г. Оценка и прогнозирование хозяйственных рисков / С. Г. Чеглакова. – Рязань : Редакционно-издательский центр РГРТУ, 2021. – 112 с. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48098648> (дата обращения: 17.09.2025).

Нормативные правовые акты

18. Конституция Республики Беларусь : с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 нояб. 1996 г., 17 окт. 2004 г. и 27 фев. 2022 г. // іlex : інформ. правая система (дата обращения: 01.10.2025).

19. Гражданский кодекс Республики Беларусь : Кодекс Республики Беларусь от 07 дек. 1998 г. : в ред. от 17 фев. 2025 г. // іlex : інформ. правая система (дата обращения: 01.16.2025).

20. О Государственной программе "Аграрный бизнес" на 2021-2025 гг. : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 01 фев. 2021 г. № 59 : в ред. от 26 апр. 2025 г. // іlex : інформ. правая система (дата обращения: 01.10.2025).

21. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. – Текст : электронный // Министерство экономики Республики Беларусь : сайт. – Минск, 2025. – URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf> (дата обращения: 01.10.2025).

22. О Доктрине национальной продовольственной безопасности до 2030 г. : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 дек. 2017 г. № 962 : в ред. от 24 янв. 2025 г. // іlex : інформ. правая система (дата обращения: 01.10.2025).

23. Стратегия "Наука и технологии: 2018-2040". – Текст : электронный // Государственный комитет по науке и технологиям : сайт. – Минск, 2025. – URL: https://www.gknt.gov.by/upload/Deyatelnost/Meropriyatia/strategy_2018-2040.pdf (дата обращения: 01.10.2025).

Журналы и газеты

24. Журнал «Белорусское сельское хозяйство» (РБ)

25. Журнал «Агроэкономика» (РБ)

26. Журнал «Вестник БГЭУ» (РБ)

27. Журнал «Агропанорама» (РБ)

28. Журнал «Белорусский экономический журнал» (РБ)

Интернет-источники

29. Официальный сайт Президента Республики Беларусь : сайт. – Минск, 2025. – URL: <http://www.president.gov.by> (дата обращения: 01.10.2025).

30. Национальный статистический комитет Республики Беларусь : сайт. – Минск, 1998-2025. – URL: <http://belstat.gov.by/> (дата обращения: 01.10.2025).

31. Министерство экономики Республики Беларусь : сайт. – Минск, 2025. – URL: <http://www.economy.gov.by> (дата обращения: 01.10.2025).

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Неопределенность и риск как условия эффективности экономической системы.
2. Понятие риска и риск-менеджмента.
3. Классификация и характеристика видов риска.
4. Глобальный и страновой риски.
5. Методы анализа странового риска.
6. Понятие и классификация производственных рисков.
7. Коммерческий риск, сущность и виды.
8. Понятие, стратегия и тактика риск-менеджмента.
9. Субъектно-объектная характеристика риск-менеджмента.
10. Функции риск-менеджмента.
11. Правила риск-менеджмента.
12. Технология риск-менеджмента.
13. Организация риск-менеджмента в хозяйственных системах.
14. Общий процесс идентификации риска, анализ риска и определение степени риска.
15. Зоны риска и кривая риска. Карта рисков.
16. Оценка вероятности неблагоприятных событий.
17. Вероятностное распределение переменных и определение диапазона их возможных значений.
18. Методы количественной оценки хозяйственных рисков.
19. Статистические методы оценки риска.
20. Концепция рисковой стоимости (value at risk — var).
21. Аналитический (ковариационный, дельта-нормальный, дельта-гамма оценка) метод оценки риска.
22. Метод исторического моделирования (historical simulation) и метод статистических испытаний Монте-Карло (Monte-Carlo simulation).
23. Сценарный анализ хозяйственных рисков.
24. Методы экономико-статистического анализа хозяйственных рисков.
25. Выбор методов оценки риска. Сравнение эффективности методов оценки.
26. Методы качественной оценки хозяйственных рисков.
27. Классификация методов управления риском.
28. Методы уклонения от риска.
29. Методы локализации и диссипации риска.
30. Методы диверсификации риска.
31. Методы компенсации риска.
32. Способы управления рисками.
33. Общие подходы к оценке эффективности методов управления риском.
34. Страхование как экономическая категория.
35. Функции страхования.
36. Основные понятия страхования.

37. Страховые риски и их характеристика.
38. Виды страхования, их особенности.
39. Методы страхования, их преимущества и недостатки.
40. Актуарные расчеты. Их сущность, содержание и задачи.
41. Хеджирование, его сущность, содержание и значение.
42. Самострахование. Преимущества и недостатки самострахования.
43. Методика расчета величины фондов самострахования.
44. Расчет и анализ экономической эффективности страхования и самострахования.
45. Управление рисками инвестиционных проектов.
46. Методы оценки инвестиционных рисков.
47. Методы оценки ставки дисконта.
48. Оценка рисков и экономической эффективности проекта.
49. Выбор инвестиционного портфеля в условиях неопределенности и риска.
50. Эффективность риск-менеджмента. Эффективность работы риск-менеджера. Специфика требований к риск-менеджеру.
51. Затраты на риск. Пути снижения внутренних предпринимательских рисков.
52. Понятие профиля риска и кумулятивного профиля риска.
53. Постановка проблемы рисков в работе с кадрами.
54. Рискогенный потенциал работников организации.
55. Методы снижения риска в работе с персоналом.
56. Конфликты и пути их разрешения.
57. Методика выявления и противодействия финансовым рискам.
58. Основные методы выявления производственных рисков.
59. Финансовые риски, сущность виды, особенности проявления и идентификации.
60. Эволюция взглядов на категории «риск» и «неопределенность» в экономической науке.

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 124 часа / заочной формы получения образования отводится 184 часов / заочной формы получения образования на базе ССО отводится 184 часов / заочной формы получения образования на базе ВО отводится 184 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- выполнение типовых расчетов, расчетных работ, индивидуальных практических работ, расчетно-графических работ;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к практическим занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов, презентаций, эссе и т.д.;
- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;
- составление обзора научной (научно-технической) литературы по заданной теме;
- аналитическая обработка текста (аннотирование, реферирование, рецензирование, составление резюме);
- подготовка к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия *текущей аттестации* проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- контрольная работа;
- тест;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- реферат;
- опрос;
- учебное задание;
- творческая работа.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится четыре раза в семестр.

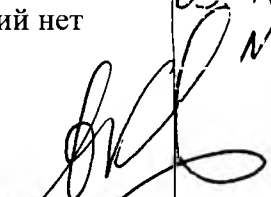
Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине, модулю.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (дата и номер протокола)
Планирование на предприятии	Кафедра экономики АПК и природопользования	Замечаний и предложений нет	09.10.2025 № 4 

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УО
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РИСК»

(Регистрационный номер № _____ от __. __. ____
на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики АПК и природопользования (протокол №__ от __. __. 20__ г.)

Заведующий кафедрой
экономики АПК и
природопользования,
к.э.н., доцент

А.В. Королев

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
экономики и менеджмента,
к.э.н., доцент

Е.В. Петриченко