Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ
Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»
_____ А.В. Егоров
_____24.12_____ 2025
Регистрационный № УД 6857-25/уч.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УСЛУГ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0311-02 «Экономика и управление»

2025

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0311-2023 и учебного плана по специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление» (профилизации «Экономика и управление туристическим бизнесом», «Экономика и управление гостиничным бизнесом», Экономика и управление на рынке недвижимости)

СОСТАВИТЕЛИ:

А.И.Матвиенко, заведующий кафедрой экономики и управления туристической индустрией учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук;

Л.М.Лапицкая, доцент кафедры экономики и управления туристической индустрией учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Ю.А.Момоток, доцент кафедры инноватики и предпринимательской деятельности Белорусского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент;

И.В.Уриш, доцент кафедры коммерческой деятельности и рынка недвижимости учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики и управления туристической индустрией учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 4 от 13.11.2025);

Методической комиссией по специальностям «Экономика и управление туристской индустрией», «Экономика и управление» с профилизациями «Экономика и управление туристическим бизнесом», «Экономика и управление гостиничным бизнесом», «Экономика и управление на рынке недвижимости», «Экономика» с профилизациями «Экономика и управление туристическими комплексами и территориями», «Экономика и управление на рынке недвижимости» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 2 от 24.11.2025);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 3 от 23 12 2025).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Проектирование деятельности и услуг» направлена на подготовку высококвалифицированных кадров с необходимыми профессиональными знаниями, умениями и навыками по эффективному управлению проектами, является актуальной.

Знание теоретических и методических основ, практики организации и осуществления проектной деятельности являются профессиональными требованиями к экономистам-менеджерам.

Цель преподавания учебной дисциплины – формирование у студентов системного представления о современных концепциях управления проектами, методах теоретических знаний и практических навыков в области проектного управления, а также интегрирование этих знаний с экономико-математическими дисциплинами и менеджментом для использования на практике.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- приобретение студентами знаний и практических навыков разработки, концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучение и формирование навыков исследовательской работы, экономического моделирования проектов с применением специализированного программного обеспечения;
- привить навыки экономической оценки и обоснования инновационных проектов;
- привить навыки самостоятельной работы с учебной и научной литературой, исходя из содержания учебной дисциплины.

В результате изучения учебной дисциплины «Проектирование деятельности и услуг» формируется компетенция

специализированная:

для профилизации «Экономика и управление туристическим бизнесом»:

- осуществлять процесс проектирования и реализации проектов в туристической деятельности, объектов туристической деятельности, применять прикладные методы исследовательской деятельности в туризме;

для профилизаций «Экономика и управление гостиничным бизнесом» и «Экономика и управление на рынке недвижимости»:

- осуществлять процесс проектирования, реализации проектов на рынке, использовать инструментарий управления проектами.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

знать:

- сущность, основные принципы и методы проектного менеджмента;
- основные нормы и стандарты, регулирующие деятельность организаций в области планирования и управления проектами;
- принципы разработки концепции и целей проекта;
- формы и методы финансирования инвестиционных проектов;
- основы управления временем, рисками и стоимостью проектов;
- методы экономической оценки и обоснования инновационных проектов;

уметь:

- осуществлять системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;
- провести экспертизу инновационных проектов;
- рассчитывать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования;
- управлять взаимодействиями в проекте;
- обеспечивать эффективный контроль и регулирование, а так же управление изменениями проекта;
- применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по проектному управлению в организации.

иметь навык:

- разработки концепции проекта и его структурированию;
- применения методов прогнозирования возможных рисков при осуществлении проектов и способов их снижения;
- контроля за ходом реализации проектов и его завершения;
- технико-экономических исследований по проекту;
- оценки и управления рисками инновационных проектов.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развить свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина относится к модулю «Управление бизнес-процессами и ресурсами» компонента учреждения образования.

Учебная дисциплина «Проектирование деятельности и услуг» тесно связана с дисциплинами «Менеджмент организации», «Экономика организации», «Риск-менеджмент в сфере услуг»; интегрируется с учебными дисциплинами «Экономика и управление инновациями», «Управление кадрами в сфере услуг», «Экономика и управление инвестиционной деятельностью» и др.

Формы получения образования – дневная, заочная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится: 130 часов, из них:

- дневной формы получения общего высшего образования предусмотрено аудиторных занятий 64 часа.

Распределение аудиторного времени по видам занятий:

7 семестр: лекции – 26 часов, лабораторные занятия – 12 часов, практические занятия – 20 часов, семинарские занятия – 6 часов.

Самостоятельная работа студента – 66 часов.

- для заочной формы получения общего высшего образования предусмотрено аудиторных занятий 12 часов, из них лекции – 4 часов, лабораторные занятия – 2 часов, практические занятия – 4 часов, семинарские занятия – 2 часов.

Распределение аудиторного времени по видам занятий:

8 сессия: лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа;

9 сессия: лекции – 2 часа, лабораторные занятия – 2 часа, практические занятия – 2 часа, семинарские занятия – 2 часа;

Самостоятельная работа студента – 118 часа.

- для заочной формы получения общего высшего образования (на базе ССО) по профилизации «Экономика и управление туристическим бизнесом» предусмотрено аудиторных занятий 12 часов, из них лекции 6 часов, лабораторные занятия – 2 часа, практические занятия – 4 часа.

Распределение аудиторного времени по видам занятий:

6 сессия: лекции – 2 часа;

7 сессия: лекции – 4 часа, лабораторные занятия – 2 часа, практические занятия – 4 часа;

Самостоятельная работа студента – 118 часа.

- для заочной формы получения общего высшего образования (на базе ССО) по профилизациям «Экономика и управление гостиничным бизнесом» и «Экономика и управление на рынке недвижимости» предусмотрено аудиторных занятий 12 часов, из них лекции 6 часов, лабораторные занятия – 2 часа, практические занятия – 4 часа.

Распределение аудиторного времени по видам занятий:

5 сессия: лекции – 2 часа;

6 сессия: лекции – 4 часа, лабораторные занятия – 2 часа, практические занятия – 4 часа;

Самостоятельная работа студента – 118 часа.

Трудоемкость – 3 з. е.

Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине: экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Введение в проектирование деятельности и услуг

Место и роль дисциплины в подготовке специалиста в области экономики и менеджмента. Предпосылки перехода к управлению проектами. Связь дисциплины с другими дисциплинами учебного плана специальности (по направлениям). Цель изучения курса дисциплины. Объект, предмет и задачи дисциплины. Основные методы изучения.

Тема 2. Эволюция методов управления проектами и его концепции

Предпосылки к управлению проектами. История развития методов управления проектами. Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта. Окружающая среда проекта.

Тема 3. Основы управления проектами

Жизненный цикл. Классификация проектов. Участники проекта. Объект и субъект проекта в рамках концепции управления проектом. Маркетинг проекта. Стандарты по управлению проектами.

Тема 4. Разработка концепции проекта и оценка его эффективности

Инициация проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Устав проекта. Разработка концепции проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ, его структура и назначение. Методы оценки эффективности проекта.

Тема 5. Планирование проекта

Процессы планирования. Виды планов. Понятие предметной области проекта и управление предметной областью. Структурная декомпозиция проекта как основа определения предметной области проекта. Структуризация проекта: дерево работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

Тема 6. Управление временем проекта

Определение состава и взаимосвязи работ проекта. Правила построения стрелочных сетевых диаграмм. Диаграмма Ганта. Диаграмма предшествования. Календарные плана. Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта. Расчет сетевого графика критического пути. Расчет сетевого графика методом PERT. Управление расписанием проекта.

Тема 7. Управление стоимостью проекта

Основные понятия и принципы управления стоимостью проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Структура затрат и методы ее оценки. Виды смет. Методы определения сметной стоимости. Бюджетирование проектов. Виды бюджетов.

Тема 8. Управление рисками проекта

Риск и виды рисков в проектном управлении. Взаимосвязь: неопределенность, риск, потери. Процессы управления рисками проекта. Инструменты и методы управления рисками. Элементы плана управления рисками. Иерархическая структура рисков. Идентификация рисков. Анализ рисков. Планирование реагирования на риски. Мониторинг рисков.

Тема 9. Управление качеством проекта

Составляющие управления качеством проекта. Принципы управления качеством проекта. Стоимость качества. План управления качеством. Процессы обеспечения качества. Диаграмма Парето. Аудит качества.

Тема 10. Управление человеческими ресурсами проекта

Создание команды. Управление командой. Этапы развития команды проекта. Бизнес-процессы управления человеческими ресурсами. Неформальное взаимодействие.

Тема 11. Управление коммуникациями и завершением проекта

Элементы процесса управления коммуникациями. Анализ требований к коммуникациям. Средства коммуникации. План управления коммуникациями. Обеспечение коммуникаций. Изучение основной отчетности об исполнении проекта и потребности в ней различных участников проекта. Подготовка заключительных отчетов и формирование архива проекта. Управление приемкой-сдачей объекта. Выход из проекта.

Тема 12. Процессы управления портфелем проектов

Разработка плана определения портфеля проектов. Оптимизация портфеля. Управление исполнением портфеля. Управление коммуникациями портфеля. Управление рисками портфеля. Управление ценностью портфеля.

Тема 13. Информационные технологии в управлении проектами

Используемое в целях управления проектами аппаратурное и программное обеспечение. Обзор наиболее распространенных решений. Методы обработки информации. Информационная составляющая контроля проекта.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УСЛУГ»

Дневная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы				
						лекции	практические занятия	семинарские занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Тема 1	Введение в проектирование деятельности и услуг	2							[4, 5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Введение в проектирование деятельности и услуг		2						[4, 5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 2	Эволюция методов управления проектами и его концепции	2							[4, 5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Эволюция методов управления проектами и его концепции		2						[4, 5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 3	Основы управления проектами	2							[3-5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Основы управления проектами			2					[3-5, 7, 10-12]	Контрольная работа №1
Тема 4	Разработка концепции проекта и оценка его эффективности	2							[1-5, 7, 10-13]	Экспресс-опрос
	Разработка концепции проекта и оценка его эффективности		2		2				[1-5, 7, 10-13]	Опрос, решение практических ситуаций
Тема 5	Планирование проекта	2							[1-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Планирование проекта		2		2				[1-5, 7-12]	Опрос, тест

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Тема 6	Управление временем проекта	2							[3-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Управление временем проекта		2		2				[3-5, 7-12]	Тест, контрольная работа №2
Тема 7	Управление стоимостью проекта	2							[1-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Управление стоимостью проекта		2		2				[1-5, 7-12]	Опрос, решение практической ситуации
Тема 8	Управление рисками проекта	2							[1-5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Управление рисками проекта		2						[1-5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 9	Управление качеством проекта	2							[4, 5, 7, 9-12, 14, 15]	Экспресс-опрос
	Управление качеством проекта		2		2				[4, 5, 7, 9-12, 14, 15]	Опрос, контрольная работа №3
Тема 10	Управление человеческими ресурсами проекта	2							[4, 5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Управление человеческими ресурсами проекта			2					[4, 5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 11	Управление коммуникациями и завершением проекта	2							[4-13, 15]	Экспресс-опрос
	Управление коммуникациями и завершением проекта		2						[4-13, 15]	Тест
Тема 12	Процессы управления портфелем проектов	2							[4, 5, 9-12]	Экспресс-опрос
	Процессы управления портфелем проектов			2					[4, 5, 9-12]	Опрос
Тема 13	Информационные технологии в управлении проектами	2							[4-9, 11]	Экспресс-опрос
	Информационные технологии в управлении проектами		2		2				[4-9, 11]	Опрос, решение практической ситуации
	Итого 7 семестр	**26**	**20**	**6**	**12**					
	Всего часов	**26**	**20**	**6**	**12**					**Экзамен**

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УСЛУГ»

Заочная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
8 сессия							
Тема 1	Введение в проектирование деятельности и услуг	0,5				[4, 5, 7, 10-12]	–
	Введение в проектирование деятельности и услуг		0,5			[4, 5, 7, 10-12]	–
Тема 2	Эволюция методов управления проектами и его концепции	0,5				[4, 5, 7, 10-12]	–
	Эволюция методов управления проектами и его концепции		0,5			[4, 5, 7, 10-12]	–
Тема 3	Основы управления проектами	0,5				[3-5, 7, 10-12]	–
	Основы управления проектами		0,5			[3-5, 7, 10-12]	–
Тема 4	Разработка концепции проекта и оценка его эффективности	0,5				[1-5, 7, 10-13]	–
	Разработка концепции проекта и оценка его эффективности		0,5			[1-5, 7, 10-13]	–
	Итого 8 сессия	**2**	**2**				
9 сессия							
Тема 5	Планирование проекта	0,25				[1-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Планирование проекта				1	[1-5, 7-12]	Опрос

1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 6	Управление временем проекта	0,25				[3-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Управление временем проекта				1	[3-5, 7-12]	Тест
Тема 7	Управление стоимостью проекта	0,25				[1-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Управление стоимостью проекта		0,5			[1-5, 7-12]	Решение практической ситуации
Тема 8	Управление рисками проекта	0,25				[1-5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Управление рисками проекта		0,5			[1-5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 9	Управление качеством проекта	0,25				[4, 5, 7, 9-12, 14, 15]	Экспресс-опрос
	Управление качеством проекта			0,5		[4, 5, 7, 9-12, 14, 15]	Опрос
Тема 10	Управление человеческими ресурсами проекта	0,25				[4, 5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Управление человеческими ресурсами проекта			0,5		[4, 5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 11	Управление коммуникациями и завершением проекта	0,25				[4-13, 15]	Экспресс-опрос
	Управление коммуникациями и завершением проекта		0,5			[4-13, 15]	Тест
Тема 12	Процессы управления портфелем проектов		0,5	0,5		[4, 5, 9-12]	Решение практической ситуации, опрос
Тема 13	Информационные технологии в управлении проектами	0,25				[4-9, 11]	Экспресс-опрос
	Информационные технологии в управлении проектами			0,5		[4-9, 11]	Опрос
	Итого 9 сессия	**2**	**2**	**2**	**2**		
	Всего часов	**4**	**4**	**2**	**2**		**Экзамен**

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УСЛУГ»

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

по профилизации «Экономика и управление туристическим бизнесом»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
6 сессия							
Тема 1	Введение в проектирование деятельности и услуг	0,5				[4, 5, 7, 10-12]	–
Тема 2	Эволюция методов управления проектами и его концепции	0,5				[4, 5, 7, 10-12]	–
Тема 3	Основы управления проектами	0,5				[3-5, 7, 10-12]	–
Тема 4	Разработка концепции проекта и оценка его эффективности	0,5				[1-5, 7, 10-13]	–
	Итого 6 сессия	**2**					
7 сессия							
Тема 5	Планирование проекта	0,5				[1-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Планирование проекта				1	[1-5, 7-12]	Опрос
Тема 6	Управление временем проекта	0,5				[3-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Управление временем проекта				1	[3-5, 7-12]	Тест
Тема 7	Управление стоимостью проекта	0,5				[1-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Управление стоимостью проекта		1			[1-5, 7-12]	Решение практической ситуации

1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 8	Управление рисками проекта	0,5				[1-5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Управление рисками проекта		0,5			[1-5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 9	Управление качеством проекта	0,5				[4, 5, 7, 9-12, 14, 15]	Экспресс-опрос
	Управление качеством проекта		0,5			[4, 5, 7, 9-12, 14, 15]	Опрос
Тема 10	Управление человеческими ресурсами проекта	0,5				[4, 5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Управление человеческими ресурсами проекта		0,5			[4, 5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 11	Управление коммуникациями и завершением проекта	0,5				[4-13, 15]	Экспресс-опрос
	Управление коммуникациями и завершением проекта		0,5			[4-13, 15]	Тест
Тема 12	Процессы управления портфелем проектов		0,5			[4, 5, 9-12]	Решение практической ситуации, опрос
Тема 13	Информационные технологии в управлении проектами	0,5				[4-9, 11]	Экспресс-опрос
	Информационные технологии в управлении проектами		0,5			[4-9, 11]	Опрос
	Итого 7 сессия	**4**	**4**		**2**		
	Всего часов	**6**	**4**		**2**		**Экзамен**

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УСЛУГ»

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

по профилизациям «Экономика и управление гостиничным бизнесом» и «Экономика и управление на рынке недвижимости»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
5 сессия							
Тема 1	Введение в проектирование деятельности и услуг	0,5				[4, 5, 7, 10-12]	–
Тема 2	Эволюция методов управления проектами и его концепции	0,5				[4, 5, 7, 10-12]	–
Тема 3	Основы управления проектами	0,5				[3-5, 7, 10-12]	–
Тема 4	Разработка концепции проекта и оценка его эффективности	0,5				[1-5, 7, 10-13]	–
	Итого 5 сессия	**2**					
6 сессия							
Тема 5	Планирование проекта	0,5				[1-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Планирование проекта				1	[1-5, 7-12]	Опрос
Тема 6	Управление временем проекта	0,5				[3-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Управление временем проекта				1	[3-5, 7-12]	Тест
Тема 7	Управление стоимостью проекта	0,5				[1-5, 7-12]	Экспресс-опрос
	Управление стоимостью проекта		1			[1-5, 7-12]	Решение практической ситуации

1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 8	Управление рисками проекта	0,5				[1-5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Управление рисками проекта		0,5			[1-5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 9	Управление качеством проекта	0,5				[4, 5, 7, 9-12, 14, 15]	Экспресс-опрос
	Управление качеством проекта		0,5			[4, 5, 7, 9-12, 14, 15]	Опрос
Тема 10	Управление человеческими ресурсами проекта	0,5				[4, 5, 7, 10-12]	Экспресс-опрос
	Управление человеческими ресурсами проекта		0,5			[4, 5, 7, 10-12]	Опрос
Тема 11	Управление коммуникациями и завершением проекта	0,5				[4-13, 15]	Экспресс-опрос
	Управление коммуникациями и завершением проекта		0,5			[4-13, 15]	Тест
Тема 12	Процессы управления портфелем проектов		0,5			[4, 5, 9-12]	Решение практической ситуации, опрос
Тема 13	Информационные технологии в управлении проектами	0,5				[4-9, 11]	Экспресс-опрос
	Информационные технологии в управлении проектами		0,5			[4-9, 11]	Опрос
	Итого 6 сессия	**4**	**4**		**2**		
	Всего часов	**6**	**4**		**2**		**Экзамен**

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Илюкович, А. А. Инвестиционное проектирование : учебное пособие / А. А. Илюкович, О. Д. Колб. – Минск : Мисанта, 2021. – 176 с.

2. Лысенкова, М. В. Инвестиционное проектирование : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Экономика и управление на предприятии" / М. В. Лысенкова. – Минск : БГЭУ, 2021. – 417 с.

3. Лысенкова, М. В. Обоснование инвестиционных и инновационных проектов : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности магистратуры "Экономика" / М. В. Лысенкова. – Минск : РИВШ, 2021. – 605 с.

4. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г. А. Поташева. – Москва : ИНФРА-М, 2025. – 224 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-019053-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2207148 (дата обращения: 04.11.2025). – Режим доступа: по подписке.

5. Проектный менеджмент : учебник / под ред. С. А. Полевого. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 575 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/2016339. - ISBN 978-5-16-018508-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2016339 (дата обращения: 04.11.2025). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная:

6. Коммуникационное сопровождение проектной деятельности : учебное пособие / М. А. Илышева, И. В. Котляревская, Ю. А. Мальцева, А. Ю. Петров ; под общ. ред. И. В. Котляревской ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2020. – 91 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699037 (дата обращения: 04.11.2025). – ISBN 978-5-7996-3097-3. – Текст : электронный.

7. Литвин, Ю. И. Проектный менеджмент: теория и практика : учебное пособие и практикум для бакалавриата / Ю. И. Литвин, И. Ю. Литвин, Р. Р. Харисова. – Москва : Прометей, 2020. – 238, [1] с.

8. Лукьянова, А. В. Развитие инструментов проектного менеджмента для создания цифровой инфраструктуры бизнес-проекта : монография / А. В. Лукьянова, Коллектив авторов. – Москва : КноРус, 2022. – 143 с. – ISBN 978-5-406-10804-8. – URL: https://book.ru/book/946985 (дата обращения: 04.11.2025). – Текст : электронный. – Режим доступа: по подписке.

9. Меняев, М. Ф. Цифровое управление инновационными проектами : учебное пособие для вузов : студентов бакалавриата по специальности

27.03.05 "Инноватика" / М. Ф. Меняев. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2020. – 302 с.

10. Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А. Ю. Никитаева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2018. – 189 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893 (дата обращения: 04.11.2025). – Библиогр.: с. 169-170. – ISBN 978-5-9275-2640-6. – Текст : электронный.

11. Основы проектной деятельности : учебное пособие / Р. М. Богданова, В. Ю. Боев, М. Ю. Денисов [и др.] ; под ред. В. Ю. Боева ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2022. – 680 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711217 (дата обращения: 04.11.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7972-3068-7. – Текст : электронный.

12. Проектный менеджмент: базовый курс : учебник / С. А. Полевой, И. В. Корнеева, А. Г. Коряков [и др.] ; под ред. С. А. Полевого. – Москва : КноРус, 2023. – 191 с. – ISBN 978-5-406-10617-4. – URL: https://book.ru/book/945960 (дата обращения: 04.11.2025). – Текст : электронный. – Режим доступа: по подписке.

Нормативные и законодательные акты:

13. О некоторых мерах по стимулированию реализации инновационных проектов : Указ Президента Республики Беларусь от 20 мая 2013 г. № 229 / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 22.05.2013, 1/14274 : электронный. - URL: https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=P31300229 (дата обращения: 22.11.2024). – Режим доступа: по подписке.

14. О Государственном знаке качества : Указ Президента Республики Беларусь от 18 января 2024 г. № 21 / Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 20.01.2024, 1/21193 : электронный. - URL: https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=P32400021 (дата обращения: 22.11.2024). – Режим доступа: по подписке.

15. СТБ ISO 56006-2023. Менеджмент инноваций. Инструменты и методы менеджмента стратегической интеллектуальной аналитики. Руководство. – Введ. 01.02.24. – Минск : Госстандарт, 2024. – V, 11 с. : ил., табл. – ISO 56006:2021 (IDT).

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Понятие проекта и управления проектами.
2. Классификацию проектов по различным признакам.
3. Принципы управления проектами.
4. Становление методологии и практики управления проектами.
5. Жизненный цикл проекта.
6. Фазы проекта. Сущность каждой фазы проекта.
7. Фазы проекта. Необходимые для проекта затраты по фазам.
8. Структура работ проекта.
9. Структура проекта. Типы структур проекта.
10. Внешняя и внутренняя среда проекта.
11. Объекты и субъекты управления проектами.
12. Классификация проектов.
13. Организационные структуры управления проектами.
14. Разработка концепции проекта.
15. Этапы выполнения проекта.
16. Проектный анализ.
17. Разработка проектной документации.
18. Организация проектного финансирования.
19. Виды проектного финансирования.
20. Основные принципы оценки эффективности проекта.
21. Контроль и регулирование проекта.
22. Управление содержанием проекта.
23. Управление временем проекта.
24. Сетевые модели проекта.
25. Диаграмма Ганта. Область ее применения.
26. Календарное планирование по методу критического пути (CPM).
27. Метод оценки и анализа проектов (PERT).
28. Метод анализа и графической оценки (GERT).
29. Управление человеческими ресурсами проекта.
30. Планирование команды проекта.
31. Набор и развитие команды проекта.
32. Матрица ответственности проекта.
33. Структурная модель управления ресурсами проекта.
34. Структуру материально-технического обеспечения проекта.
35. Управление стоимостью проекта.
36. Бюджетирование проекта. Оптимизация плана методом PERT/COST.
37. Технологии стоимостного анализа с учетом освоенного объема работ.
38. Компоненты управления качеством проекта.
39. Управление рисками проекта. Методы реагирования на риск.
40. Неопределенность, риск и цикличный процесс управления рисками.
41. Принятие решений по завершению проекта.
42. Информационное обеспечение управления проектами.
43. Управление коммуникациями проекта.

44. Применение ИТ в управлении проектами.
45. Agile технология в управлении проектом: история возникновения.
46. Agile технология в управлении проектом: отличия от каскадного метода.
47. Приемка результатов выполнения проекта.
48. Критические факторы успеха проекта.
49. Методы оценки эффективности проекта.
50. Категории и виды эффективности проекта.

Перечень лабораторных занятий

1. Разработка концепции проекта и оценка его эффективности.
2. Планирование проекта.
3. Управление временем проекта.
4. Управление стоимостью проекта.
5. Управление качеством проекта.
6. Информационные технологии в управлении проектами.

Перечень компьютерных программ, наглядных и других пособий, методических указаний и материалов, технических средств обучения, оборудования для выполнения лабораторных работ

1. Project Expert (построение финансовой модели предприятия, анализ финансовой эффективности бизнес-проектов, разработка стратегического плана развития и подготовка бизнес-плана, моделирование деятельности различных отраслей и масштабов, от небольших венчурных компаний до холдинговых структур).

2. Microsoft Office Project (составление календарных планов, выявление рисков и проблем на ранних стадиях, анализ проекта по различным параметрам, моделирование сценариев развития проекта, оптимизация затрат на управление проектом, не меняя исходных условий).

3. Microsoft Office Excel (разработка сетевых графиков в табличной форме, осуществление вспомогательных, в том числе матричных, расчетов).

4. Программы, используемые в расчетах показателей бизнес-плана (построение укрупненных графиков движения ресурсов по проекту).

Перечень тем рефератов

1. Проектная деятельность как процесс интегрирования междисциплинарных компетенций.
2. Проектирование, планирование и моделирование ожидаемых результатов профессиональной деятельности.
3. Современная методология управления проектами.
4. Классификация проектов по основным типам и характеристикам.
5. Основные принципы и подходы к осуществлению проектной деятельности.
6. Метод «затраты-эффект» в проектной деятельности.
7. Использование математического аппарата в проектной деятельности.
8. Методы сетевого планирования проекта.
9. Использование цифровых технологий в реализации проектов.
10. Процессно-функциональная матрица управления проектом.
11. Управление замыслом проекта.
12. Управление командой проекта: формирование, развитие и организация эффективной деятельности.
13. Взаимодействие руководителей проектов с функциональными специалистами.
14. Основные участники проектной деятельности: инициаторы, кураторы, менеджеры.
15. Проектные офисы в вопросах реализации проектной деятельности.
16. Механизмы оперативного управления проектами.
17. Универсальные фазы жизненного цикла проекта.
18. Презентация как завершающий этап проектной деятельности.
19. Значение мониторинга и контроля на различных этапах реализации проектов.
20. Процессы закрытия проектов.
21. Понятие и сущность финансовой эффективности проекта.
22. Анализ финансовых потоков и финансовой реализуемости проекта.
23. Схемы смешанного финансирования проектов.
24. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
25. Особенности финансирования инновационных проектов.
26. Корпоративная система управления проектами как эффективный инструмент управления инновационной деятельностью организации.
27. Управление региональными проектами.
28. Математические модели управления для руководителя и команды управления проектом.
29. Оценка взаимодействия проекта и его внешней среды при выявлении рисков проекта.
30. Методы выявления и учета рисков проекта.
31. Способы и инструменты управления проектными рисками на различных фазах жизненного цикла проекта.
32. Методы количественного анализа рисков инвестиционного проекта.

33. Международные стандарты и сертификация по управлению проектами.

34. Корпоративные стандарты управления проектами.

35. Мотивация в области управления проектами.

36. Проектный подход как приоритетное направление в государственном секторе.

37. Системная модель управления проектами.

38. Управление портфелями проектов.

39. Проекты развития и стратегический менеджмент в организации.

40. Управление проектами с использованием мультиагентных и математических методов и инструментов.

41. Применение метода инжинирингового контроллинга в управлении инновационными проектами.

42. Эффективное управление проектами при помощи метода критической цепи.

43. Использование гибридных подходов к управлению проектами.

44. Современные подходы и инструменты в управлении портфелем проектов.

45. Особенности управления проектами в области информационных технологий.

46. Ценностно-ориентированное лидерство в управлении проектами.

47. Влияние экономических, политических и культурных факторов на реализацию проектов, программ и портфелей проектов.

48. Совершенствование механизма предварительного отбора инновационных проектов.

49. Основные подходы к управлению изменениями.

50. Особенности реализации консалтинговых проектов.

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 66 часов, заочной формы получения образования и заочной формы получения образования на базе ССО – 118 часов.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к семинарским занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов, презентаций и т.д.;
- подготовка отчетов по результатам выполнения индивидуальных практических работ;
- работа с учебной, справочной, аналитической, другой литературой и материалами;
- составление обзора научной (научно-технической) литературы по заданной теме;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- аналитическую обработку текста (аннотирование, реферирование, рецензирование, составление резюме);
- подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия текущей аттестации проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- контрольная работа;
- тест;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- опрос;
- решение практических ситуаций.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится три раза в семестр.

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах

по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине.

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Экономика и управление инвестиционной деятельностью	Кафедра экономики торговли и услуг	Замечаний и предложений нет С.О. Белова	

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УСЛУГ», (Регистрационный № УД-_____/уч. от ___.___.202__) на 20__/20__ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления туристической индустрией
(протокол № ___ от _____202__ г.)

Заведующий кафедрой
экономики и управления
туристической индустрией _____ А.И. Матвиенко

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета коммерции
и туристической индустрии _____ А.И. Ерчак