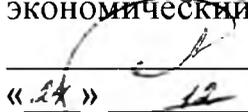


Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

 А.В. Егоров

«24» 12 2025

Регистрационный № УД-6874 257уч.

## **ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ**

Учебная программа учреждения образования  
по учебной дисциплине для специальности  
6-05-0311-02 «Экономика и управление»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0311-02-2023 и учебного плана по специальности 6-05-0311-02 «Экономика и управление» (профилизация «Управление интеллектуальной собственностью»).

#### **СОСТАВИТЕЛЬ:**

В.А. Безуглая, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

#### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

С.В. Лукин, заведующий кафедры экономики и права, частного учреждения высшего образования «Международный институт управления и предпринимательства», доктор экономических наук, профессор;

Н.А. Курбеко, научный сотрудник сектора финансовой политики отдела макроэкономической и финансовой политики государственного научного учреждения «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси».

#### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 4 от 30. 10. 2025);

Методической комиссией по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика и управление», «Менеджмент (по направлениям)», «Менеджмент», «Экономика» с профилизацией «Экономика инноваций и развитие бизнеса» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 2 от 27. 11. 2025);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 3 от 23. 12. 2025).

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Экономика и управление интеллектуальной собственностью» направлена на развитие компетенций, позволяющих анализировать и управлять интеллектуальной собственностью, разрабатывать стратегии её эффективного использования, а также защищать и коммерциализировать интеллектуальные активы в условиях современной экономики. Особое внимание уделяется изучению национального законодательства Республики Беларусь в области интеллектуальной собственности, анализу современных трендов (цифровизация, внедрение искусственного интеллекта, блокчейн-технологий) и международных аспектов управления интеллектуальной собственностью. Программа учитывает современные требования к специалистам в условиях рыночной экономики и цифровой трансформации бизнеса, что позволяет подготовить конкурентоспособных и востребованных специалистов в сфере управления интеллектуальной собственностью.

*Цель* преподавания учебной дисциплины – заключается в получении знаний в области теоретических разработок и практики принятия решений по вопросам управления интеллектуальной собственностью на корпоративном уровне, обоснование стратегий продвижения на рынок результатов научно-технической деятельности, реализации моделей технологического трансфера. Эти вопросы являются важными для Беларуси, поскольку полученные практические навыки в сфере экономики и управления интеллектуальной собственностью позволят повысить конкурентоспособность продукции национальных субъектов хозяйствования на внешнем и внутреннем рынке.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- изучить теоретические основы и методологию управления интеллектуальной собственностью в организациях;
- ознакомиться с влиянием интеллектуальной собственности на развитие высокотехнологического сектора экономики;
- изучить объекты интеллектуальной собственности (патенты, товарные знаки, авторские права, ноу-хау, программное обеспечение, промышленные образцы, базы данных, результаты НИОКР), их виды, формы и структуру;
- рассмотреть формы и методы управления интеллектуальной собственностью в организациях (лицензирование, франчайзинг, передача прав, совместное использование, коммерциализация);
- изучить модели выбора стратегии управления интеллектуальной собственностью на корпоративном уровне;
- овладеть приемами и методами управления на стадии введения объектов интеллектуальной собственности в гражданский оборот
- освоить методы защиты интеллектуальной собственности (правовые, организационные, технические меры);
- изучить стимулирование как функцию управления интеллектуальной собственностью;

- научиться управлять рисками, связанными с использованием интеллектуальной собственности (нарушения, утечки, неэффективное использование);

- изучить инновационную инфраструктуру в сфере управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь.

В результате изучения дисциплины «Экономика и управление интеллектуальной собственностью» формируется следующая **компетенция**:

***специализированная:***

- определять эффективность деятельности предприятия по управлению интеллектуальной собственностью; выбирать и обосновывать стратегию превращения интеллектуальных ресурсов предприятия в конечный коммерческий результат; создавать систему управления интеллектуальной собственностью на предприятии; использовать методы оценки интеллектуальной собственности; понимать способы коммерциализации результатов научной или научно-технической деятельности в части распоряжения правами на объекты интеллектуальной собственности; обосновывать стратегию трансфера технологий, содержащих объекты интеллектуальной собственности; организовывать работу по охране коммерческой тайны предприятия.

В результате изучения учебной дисциплины «Экономика и управление интеллектуальной собственностью» студент должен

**знать:**

- основные тренды интеллектуализации экономики на современном этапе;

- влияние интеллектуальной собственности на социально-экономическое развитие общества;

- основные составляющие, формирующие мировой и национальный рынок объектов интеллектуальной собственности;

- основы формирования системы управления интеллектуальной собственностью на международном, национальном и корпоративном уровнях в Республике Беларусь;

- современные тенденции коммерциализации интеллектуальной собственности, понимать механизм влияния интеллектуальной собственности на экономическое развитие;

- возможные модели продвижения новой продукции и технологий, базирующихся на объектах интеллектуальной собственности, на мировом рынке научно-технической продукции;

- новые методы оценки и управления развитием наукоемких отраслей на основе интеллектуальной собственности;

- стратегии продвижения на рынок наукоемкой продукции предприятия, базирующейся на объектах интеллектуальной собственности;

- способы распоряжения правами на объекты интеллектуальной собственности;

- подходы к оценке стоимости лицензий на право использования объектов интеллектуальной собственности;

- принципы организации работы по управлению интеллектуальной собственностью на предприятии.

**уметь:**

- оценить инновационный потенциал организации в части создания и использования объектов интеллектуальной собственности;

- создать систему управления интеллектуальной собственностью на предприятии;

- обосновывать цели и задачи продвижения продукции (товары и услуги) предприятия на основе объектов интеллектуальной собственности;

- использовать методы оценки интеллектуальной собственности;

- использовать формы и методы технологического трансфера на основе объектов интеллектуальной собственности, оценить его эффективность;

- обосновать цели и задачи формирования инфраструктуры поддержки создания и использования объектов интеллектуальной собственности, функции, выполняемые ее структурными элементами;

- выбрать и обосновать стратегию превращения интеллектуальных ресурсов предприятия в конечный коммерческий результат;

- обосновать стратегию трансфера технологий, содержащих объекты интеллектуальной собственности;

- участвовать в организации работ по коммерциализации результатов научно-технической деятельности на предприятии, уметь оценить их эффективность;

- оценить возможности и перспективы развития предприятия с учетом его интеллектуального потенциала.

**иметь навык:**

- организации и осуществления деятельности по управлению интеллектуальной собственностью на предприятии;

- разработки и внедрения стратегий управления интеллектуальной собственностью;

- управления портфелем интеллектуальной собственности организации;

- составления и анализа договоров по управлению интеллектуальной собственностью;

- применения современных цифровых технологий для управления интеллектуальной собственностью;

- принятия обоснованных управленческих решений в сфере интеллектуальной собственности в условиях современной экономики и цифровизации.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания,

умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Экономика и управление интеллектуальной собственностью» относится к модулю «Интеллектуальное развитие организации» компонента учреждения образования.

Учебная дисциплина «Экономика и управление интеллектуальной собственностью» опирается на изучение учебных дисциплин «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Формы использования интеллектуальной собственности в организациях», «Экономика организации», «Менеджмент организации».

Форма получения образования – дневная.

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 202 аудиторных – 70 часов, из них лекции 36 часов, семинарские занятия – 34 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

6 семестр - лекции 36 часов, семинарские занятия – 34 часа.

Самостоятельная работа студента – 132 часа.

Трудоемкость – 6 з.е.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. Предмет, содержание и задачи учебной дисциплины «Экономика и управление интеллектуальной собственностью». Роль интеллектуальной собственности в социально-экономическом развитии общества**

Роль и место интеллектуальной собственности в социально-экономическом развитии общества на современном этапе. Понятие об экономике интеллектуальной собственности.

Место экономики и управления интеллектуальной собственностью в системе экономических наук. Связь экономики интеллектуальной собственности с другими дисциплинами (маркетинг, менеджмент, оценка бизнеса, бухгалтерский учет и др.).

Роль дисциплины «Экономика и управление интеллектуальной собственностью» в подготовке специалистов экономического профиля.

Концепция изложения дисциплины, структура, основные разделы дисциплины «Экономика и управление интеллектуальной собственностью», организация учебного процесса.

### **Тема 2. Мировой рынок объектов интеллектуальной собственности. Рынок объектов интеллектуальной собственности в Республике Беларусь**

Основные мировые тенденции интеллектуализации экономики.

Соотношение темпов прироста количества объектов интеллектуальной собственности и темпов прироста мирового ВВП на основании данных Всемирного банка.

Общие и специфические черты рынка объектов интеллектуальной собственности. Субъекты рынка объектов интеллектуальной собственности, их характеристика.

Мировой рынок объектов интеллектуальной собственности. Мировые тенденции правовой охраны объектов промышленной собственности: основные количественные показатели, относящиеся к изобретениям, полезным моделям, промышленным образцам и товарным знакам.

Объем мировой торговли (поступления и выплаты), в т.ч. по высокоразвитым и развивающимся странам, включая государства СНГ и ЕАЭС: общие и удельные показатели.

Рынок объектов интеллектуальной собственности в Республике Беларусь: рынок объектов авторского права, объектов права промышленной собственности, секретов производства (ноу-хау). Роль государства в формировании рынка объектов интеллектуальной собственности.

Беларусь в мировой торговле объектами интеллектуальной собственности: статистические данные Национального Банка Республики Беларусь.

### **Тема 3. Интеллектуальная собственность как объект управления**

Интеллектуальная собственность как экономическая категория  
Распространение организационно-экономических механизмов на процесс управления интеллектуальной собственностью на всех стадиях инновационного цикла, а также на управление нематериальными активами организаций.  
Управление интеллектуальной собственностью в контексте стратегического и инновационного менеджмента в целях создания конкурентных преимуществ за счет эффективного использования объектов интеллектуальной собственности.  
Управление интеллектуальной собственностью как сложный процесс, включающий последовательно-параллельное осуществление большого количества операций, наиболее важными из которых являются анализ внутренней и внешней среды организации, проведение маркетинговых и патентных исследований, выбор стратегии использования объектов интеллектуальной собственности, формирование портфеля объектов интеллектуальной собственности, выбор способа их правовой охраны, выбор способа введения объектов интеллектуальной собственности в гражданский оборот и его реализацию, проведение непрерывного мониторинга, осуществление контроля и внесение корректив в процесс управления интеллектуальной собственностью.

### **Тема 4. Влияние интеллектуальной собственности на развитие высокотехнологичного сектора экономики. Интеллектуальная собственность и инновационный процесс**

Влияние высокотехнологичных отраслей на мировую экономику и стратегическое положение ведущих стран. Интеллектуальная собственность как основа наукоемких рынков (электронная и аэрокосмическая промышленность, вычислительная и оргтехника, наноиндустрия, фармацевтика, биотехнологии, программное обеспечение, телекоммуникации, роботостроение, информационные услуги и др.).

Интеллектуальная собственность как основа развития высокотехнологичного сектора экономики. Две основные составляющие сектора высоких технологий: производство высокотехнологичных товаров и производство интеллектуальных услуг. Мировой рынок высокотехнологичных товаров и услуг. Классификация стран по производству и экспорту высокотехнологичной продукции, основанной на объектах интеллектуальной собственности.

Роль интеллектуальной собственности в управлении инновационным процессом. Создание и продвижение объектов интеллектуальной собственности на различных жизненных стадиях инновационного цикла.

Инновационная активность предприятий, интеллектуальная собственность и конкурентоспособность. Сравнительный анализ заявок на

изобретения в сфере высоких технологий в индустриально развитых странах мира и в Республике Беларусь.

### **Тема 5. Современная система управления интеллектуальной собственностью. Государственная система управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь**

Основы управления интеллектуальной собственностью. Управление интеллектуальной собственностью на международном уровне. Всемирная организация интеллектуальной собственности. Международные договоры Республики Беларусь.

Межгосударственное сотрудничество Республики Беларусь в области интеллектуальной собственности (многосторонние договоры в рамках Содружества независимых государств, двусторонние межправительственные договоры, двусторонние межведомственные договоры, двусторонние договоры межведомственного характера по обмену документацией (информацией) в области охраны интеллектуальной собственности).

Государственная политика в сфере интеллектуальной собственности. Система государственного управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь. Патентное ведомство (Национальный центр интеллектуальной собственности). Патентные службы. Патентные поверенные. Патентные пошлины. Зарубежное патентование. Институт оценщиков интеллектуальной собственности.

Отраслевой подуровень системы государственного управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь. Цели и задачи управления интеллектуальной собственностью на отраслевом подуровне. Система управления интеллектуальной собственностью в НАН Беларуси, Министерстве образования и других республиканских органах государственного управления.

### **Тема 6. Система управления интеллектуальной собственностью в организации (на предприятии). Организационно-правовые основы управления интеллектуальной собственностью на корпоративном уровне**

Цели и задачи управления интеллектуальной собственностью на корпоративном уровне. Алгоритм построения системы управления интеллектуальной собственностью в организации (на предприятии).

Основные этапы управления интеллектуальной собственностью на корпоративном уровне: создание, правовая охрана, введение в гражданский оборот и защита объектов интеллектуальной собственности.

Необходимые условия для эффективного функционирования системы управления интеллектуальной собственностью в организации (на предприятии).

Роль организационной структуры. Основные подходы к построению организационной структуры управления интеллектуальной собственностью на

корпоративном уровне: распределение функциональных обязанностей, относящихся к созданию, правовой охране, введению ОИС в гражданский оборот и их защите, между существующими структурными подразделениями организации; создание специализированного подразделения без права юридического лица; создание специализированной организации с правом юридического лица; привлечение высококвалифицированных специалистов или специализированных фирм.

Цели и задачи нормативно-правового обеспечения управления интеллектуальной собственностью в организации (на предприятии). Содержание локальных нормативных актов, регламентирующих вопросы создания, правовой охраны, использования и защиты объектов интеллектуальной собственности, права на которые принадлежат организации (предприятию).

### **Тема 7. Управление на стадии создания и правовой охраны объектов интеллектуальной собственности**

Цели, задачи и основные мероприятия управления на стадии создания объектов интеллектуальной собственности.

Алгоритм проведения комплексного анализа возможностей организации по созданию объектов интеллектуальной собственности: анализ внутренней и внешней среды (макро- и микроокружение), проведение маркетинговых и патентных исследований с использованием современных информационных технологий и др.

Организация и координация трудовых, финансовых и материальных ресурсов в процессе создания объектов интеллектуальной собственности. Роль персонала. Виды стимулирования персонала: материальные и нематериальные.

Основные мероприятия на стадии правовой охраны объектов интеллектуальной собственности: формирование портфеля и определение правообладателя объектов интеллектуальной собственности, выбор стратегии использования объектов интеллектуальной собственности, на основании которой осуществляется выбор способа их охраны.

### **Тема 8. Управление на стадии введения объектов интеллектуальной собственности в гражданский оборот. Основные способы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности**

Алгоритм на стадии введения объектов интеллектуальной собственности в гражданский оборот: оценка стоимости прав на объекты интеллектуальной собственности и другие результаты научно-технической деятельности; отражение их в учете в качестве нематериальных активов; выбор способов использования объектов интеллектуальной собственности; оценка конкурентоспособности продукта, содержащего охраняемый объект

интеллектуальной; меры по стимулированию авторов и других лиц за использование объектов интеллектуальной собственности.

Необходимые условия для введения объектов интеллектуальной собственности в гражданский оборот. Виды документального подтверждения создания объектов интеллектуальной собственности в объективной форме.

Рамочные условия оформления прав на результаты выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, в которых могут быть созданы объекты интеллектуальной собственности. Особенности оформления прав на результаты работ, созданные с привлечением государственных средств.

Оценка конкурентоспособности научно-технической продукции, содержащей объекты интеллектуальной собственности. Оценка технического уровня продукции и проверка ее на патентную чистоту.

Оценка стоимости прав на объекты интеллектуальной собственности. Внутренняя, обязательная и независимая оценка. Основные подходы к оценке стоимости объектов интеллектуальной собственности: доходный, сравнительный и затратный.

Принятие к учету стоимости прав на объекты интеллектуальной собственности в качестве нематериальных активов. Особенности принятия к учету в бюджетных и коммерческих организациях.

Договоры по распоряжению правами на объекты интеллектуальной собственности: общие положения. Договор как основная форма распоряжения правами на объекты интеллектуальной собственности. Классификация договоров, их структура и содержание.

Лицензионный договор: общие положения, характеристика. Организация работ по продаже лицензий. Договор уступки исключительных прав: общие положения, характеристика.

Договор комплексной предпринимательской лицензии (франчайзинга): основные положения. Договоры подрядного типа: виды, определение, содержание, структура. Государственная регистрация договоров.

Основные способы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности: использование объектов интеллектуальной собственности в собственном производстве для осуществления правовой охраны выпускаемой продукции (товаров и услуг) предприятия; предоставление права использования объектов интеллектуальной собственности на основе лицензионных договоров; внесение стоимости прав на объекты интеллектуальной собственности в уставный фонд предприятия как способ преодоления таможенных барьеров при продвижении продукции на зарубежные рынки; залог прав; уступка прав на объекты интеллектуальной собственности.

Коммерциализация объектов авторского права и смежных прав: договор уступки, лицензионный договор (простая (неисключительная) и исключительная лицензии), договор о создании произведения в будущем. Понятие открытой лицензии.

Коммерциализация объектов права промышленной собственности: договор уступки, лицензионный договор, договор залога, договор комплексной предпринимательской лицензии (франчайзинга). Особенности уступки договоров на товарные знаки (знаки обслуживания). Виды лицензий: простая (неисключительная), исключительная и полная лицензии. Виды платежей за использование объектов права промышленной собственности. Первоначальный (паушальный) платеж: понятие, характеристика. Периодические платежи (роялти): понятие, характеристика. Комбинированный платеж.

### **Тема 9. Управление на стадии защиты прав на объекты интеллектуальной собственности**

Управление на стадии защиты прав на объекты интеллектуальной собственности: внесудебный, досудебный и/или судебный порядок рассмотрения споров.

Внесудебный порядок рассмотрения споров. Подготовка и ведение переговоров о нарушении прав на объекты интеллектуальной собственности.

Досудебный порядок рассмотрения споров. Защита и оспаривание прав на объекты права промышленной собственности в Апелляционном совете, созданном при патентном органе. Порядок рассмотрения заявлений (обращений) о нарушении антимонопольного законодательства в части осуществления недобросовестной конкуренции. Функции Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь и его территориальных органов.

Судебный порядок рассмотрения споров. Виды споров о нарушении прав на объекты интеллектуальной собственности, подведомственные судебной коллегии по интеллектуальной собственности Верховного Суда Республики Беларусь. Порядок рассмотрения споров о нарушении авторских, смежных и патентных прав при административно-правовой и уголовно-правовой ответственности.

### **Тема 10. Организация работ по охране и защите коммерческой тайны в организации (на предприятии)**

Особенности правового регулирования секретов производства (ноу-хау). Определение понятия «ноу-хау» (краткий исторический обзор). Охрана секретов производства (ноу-хау) за рубежом. Передача ноу-хау в практике международной торговли.

Правовое регулирование секретов производства (ноу-хау) в законодательстве Республики Беларусь как одной из разновидностей коммерческой тайны. Закон Республики Беларусь «О коммерческой тайне». Договор передачи секретов производства (ноу-хау), его структура и содержание.

Общие подходы к созданию системы защиты секретов производства (ноу хау). Организация работы в организации (на предприятии) по охране и защите коммерческой тайны: определение объектов защиты, выявление угроз и оценка их вероятности, оценка возможного ущерба, анализ эффективности применяемых мер защиты, определение необходимых мер защиты (организационное, финансовое, юридическое и др.), внедрение дополнительно принятых мер защиты с учетом установления приоритетов и доведение до персонала организации реализуемых мер, осуществление контроля, мониторинг и корректировка внедренных мер.

### **Тема 11. Стимулирование создания и использования объектов интеллектуальной собственности**

Стимулирование как функция управления интеллектуальной собственностью. Виды материального и нематериального стимулирования.

Зарубежный опыт стимулирования коммерциализации научной и научно-технической деятельности. Стимулирование изобретательской и патентно-лицензионной деятельности за рубежом.

Стимулирование создания и использования объектов интеллектуальной собственности в Республике Беларусь. Механизм стимулирования юридических и физических лиц за создание и использование объектов интеллектуальной собственности.

Государственное стимулирование создания и использования служебных объектов права промышленной собственности. Стимулирование за создание произведений науки, литературы и искусства.

Локальные нормативные акты по стимулированию изобретательской и патентно-лицензионной деятельности в организации (на предприятии).

### **Тема 12. Инновационная инфраструктура в сфере управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь**

Инновационная инфраструктура как неотъемлемая составная часть инновационной инфраструктуры Национальной инновационной системы: цель и задачи создания, элементы, выполняемые функции.

Государственное регулирование создания и развития инновационной инфраструктуры в сфере управления интеллектуальной собственностью. Мероприятия по совершенствованию инфраструктуры в Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы и в Стратегии Республики Беларусь в сфере интеллектуальной собственности до 2030 года.

Классификация инфраструктуры в области интеллектуальной собственности по функциональному признаку.

Модуль, обеспечивающий правовую охрану объектов интеллектуальной собственности: патентные поверенные Республики Беларусь и евразийские

патентные поверенные; патентные службы организаций (предприятий); организации, оказывающие услуги по факультативной регистрации программ для ЭВМ и баз данных.

Модуль, ответственный за введение объектов интеллектуальной собственности в гражданский оборот: патентные организаций и патентные поверенные; адвокатские бюро и юридические фирмы (консультации), оказывающие помощь по вопросам интеллектуальной собственности; организации по коллективному управлению имущественными правами авторов или иных правообладателей в отношении объектов авторского права и смежных прав; институт оценщиков объектов интеллектуальной собственности; центры трансфера технологий, зарегистрированные в Государственном комитете по науке и технологиям Республики Беларусь в качестве субъекта инновационной инфраструктуры; патентно-лицензионные подразделения (службы) организаций (предприятий).

Модуль, реализующий защиту прав на объекты интеллектуальной собственности: организации, в функции которых входит досудебное рассмотрение споров в области ИС (Апелляционный совет при НЦИС; Министерство антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь и его территориальные органы); органы судебной власти Республики Беларусь (Судебная коллегия по вопросам интеллектуальной собственности Верховного Суда Республики Беларусь, суды общей юрисдикции (областные, городские (районные) суды, суд г. Минска)), которым подсудны административно-правовые и уголовно-правовые споры по защите прав в сфере ИС; адвокатские бюро и юридические фирмы (консультации), специализирующиеся на оказании юридических услуг по защите прав на объекты интеллектуальной собственности в Республике Беларусь; таможенные органы; специалисты в составе подразделений МВД, Следственного комитета. Комитета государственного контроля, Прокуратуры, специализирующие на вопросах защиты прав на интеллектуальную собственность.

Образовательный модуль: учреждения среднего специального, профессионально-технического и высшего образования, в которых на I и II ступени преподаются дисциплины в сфере интеллектуальной собственности и др.; организации, реализующие образовательные программы на I ступени (аспирантура (адъюнктура)) и II ступени (докторантура) послевузовского образования по юридическим и экономическим специальностям; учреждения образования, которые реализуют образовательные программы дополнительного образования взрослых.

Зарубежный опыт формирования и развития инновационной инфраструктуры в сфере управления интеллектуальной собственностью.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ»**  
Дневная форма получения высшего образования

| Номер<br>раздела,<br>темы | Название раздела, темы  | Количество аудиторных часов |                         |                        |                         |  |                         |                        | Литература                                | Формы контроля<br>знаний |
|---------------------------|---|-----------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--|-------------------------|------------------------|---|--------------------------|
|                           |   | лекции                      | практические<br>занятия | семинарские<br>занятия | лабораторные<br>занятия | Количество часов<br>управляемой<br>самостоятельной<br>работы |                         |                        |   |                          |
|                           |   |                             |                         |                        |                         | лекции   | практические<br>занятия | семинарские<br>занятия |   |                          |
| 1                         | 2   | 3                           | 4                       | 5                      | 6                       | 7  | 8                       | 9                      | 10  | 11                       |
| Тема 1                    | Предмет, содержание и задачи учебной дисциплины «Экономика и управление интеллектуальной собственностью». Роль интеллектуальной собственности в социально-экономическом развитии общества | 2                           |                         |                        |                         |  |                         |                        | [1-3], [5-7], [17]<br>интернет-ресурсы    | Экспресс-опрос           |
|                           | Предмет, содержание и задачи учебной дисциплины «Экономика и управление интеллектуальной собственностью». Роль интеллектуальной собственности в социально-экономическом развитии общества |                             |                         | 2                      |                         |  |                         |                        | [1-3], [5-7]                              | Тестирование, опрос      |
| Тема 2                    | Мировой рынок объектов интеллектуальной собственности. Рынок объектов интеллектуальной собственности в Республике Беларусь  | 2                           |                         |                        |                         | 2  |                         |                        | [1], [3-4], [5-7], [13], интернет-ресурсы | Рефераты, тесты          |
|                           | Мировой рынок объектов интеллектуальной собственности. Рынок объектов интеллектуальной собственности в Республике Беларусь  |                             |                         | 2                      |                         |  |                         |                        | [1], [3-4], [5-7], [13], интернет-ресурсы | Опрос, рефераты          |
| Тема 3                    | Интеллектуальная собственность как объект управления  | 2                           |                         |                        |                         | 2  |                         |                        | [1-2], [8], [13-17], интернет-ресурсы     | Индивидуальные задания   |

|        |  |   |  |   |  |  |   |   |  |                           |
|--------|--|---|--|---|--|--|---|---|--|---------------------------|
|        | Интеллектуальная собственность как объект управления   |   |  | 2 |  |  |   |   | [2], [8], [10-13], [17]                        | Индивидуальные задания    |
| Тема 4 | Влияние интеллектуальной собственности на развитие высокотехнологического сектора экономики. Интеллектуальная собственность и инновационный процесс                                  | 2 |  |   |  |  |   |   | [1], [4], [10], [22-23], [25] интернет-ресурсы | Тестирование, опрос       |
|        | Влияние интеллектуальной собственности на развитие высокотехнологического сектора экономики. Интеллектуальная собственность и инновационный процесс                                  |   |  | 2 |  |  |   | 2 | [1], [4], [10], [22-23], [25]                  | Контрольная работа, опрос |
| Тема 5 | Современная система управления интеллектуальной собственностью. Государственная система управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь                             | 2 |  |   |  |  |   |   | [1], [5-8], [10-13], [17], интернет ресурсы    | Тестирование, опрос       |
|        | Современная система управления интеллектуальной собственностью. Государственная система управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь                             |   |  | 2 |  |  |   | 2 | [1], [5-8], [10-13], [17]                      | Индивидуальные задания    |
| Тема 6 | Система управления интеллектуальной собственностью в организации (на предприятии). Организационно-правовые основы управления интеллектуальной собственностью на корпоративном уровне | 2 |  |   |  |  | 2 |   | [2], [5-7], [9-11], [21], интернет-ресурсы     | Тестирование, опрос       |
|        | Система управления интеллектуальной собственностью в организации (на предприятии). Организационно-правовые основы управления интеллектуальной собственностью на корпоративном уровне |   |  | 2 |  |  |   |   | [2], [5-7], [9-11], [21]                       | Контрольная работа, опрос |
| Тема 7 | Управление на стадии создания и правовой охраны объектов интеллектуальной собственности  | 2 |  |   |  |  |   |   | [1-4], [9-11], [17], [22], интернет-ресурсы    | Опрос, рефераты           |
|        | Управление на стадии создания и правовой охраны объектов интеллектуальной собственности  |   |  | 2 |  |  |   | 2 | [1-4], [9-11], [17], [22]                      | Индивидуальные задания    |

|                        |   |           |  |           |  |           |   |  |                           |
|------------------------|---|-----------|--|-----------|--|-----------|---|--|---------------------------|
| Тема 8                 | Управление на стадии введения объектов интеллектуальной собственности в гражданский оборот. Основные способы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности | 4         |  |           |  |           |   | [2], [5-7], [9-11], [21 -24], интернет-ресурсы | Тестирование, опрос       |
|                        | Управление на стадии введения объектов интеллектуальной собственности в гражданский оборот. Основные способы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности |           |  | 2         |  |           | 2 | [2], [5-7], [9-11], [21 -24]                   | Решение кейсов            |
| Тема 9                 | Управление на стадии защиты прав на объекты интеллектуальной собственности  | 2         |  |           |  | 2         |   | [1], [5-8], [10-13], интернет-ресурсы          | Опрос, рефераты           |
|                        | Управление на стадии защиты прав на объекты интеллектуальной собственности  |           |  | 2         |  |           |   | [1], [5-8], [10-13]                            | Решение кейсов            |
| Тема 10                | Организация работ по охране и защите коммерческой тайны в организации (на предприятии)  | 2         |  |           |  | 2         |   | [1], [5-8], [10-19], [30], интернет-ресурсы    | Опрос, рефераты           |
|                        | Организация работ по охране и защите коммерческой тайны в организации (на предприятии)  |           |  | 2         |  |           |   | [1], [5-8], [10-19], [30]                      | Индивидуальные задания    |
| Тема 11                | Стимулирование создания и использования объектов интеллектуальной собственности   | 2         |  |           |  |           |   | [1], [5-8], [10-13], интернет-ресурсы          | Опрос, рефераты           |
|                        | Стимулирование создания и использования объектов интеллектуальной собственности   |           |  | 2         |  |           |   | [1], [5-8], [10-13]                            | Контрольная работа, опрос |
| Тема 12                | Инновационная инфраструктура в сфере управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь   | 2         |  |           |  |           |   | [1], [5-8], [10-13], [25-28], интернет-ресурсы | Индивидуальные задания    |
|                        | Инновационная инфраструктура в сфере управления интеллектуальной собственностью в Республике Беларусь   |           |  | 2         |  |           | 2 | [1], [5-8], [10-13], [25-28]                   | Решение кейсов            |
| <b>Итого 6 семестр</b> |   | <b>26</b> |  | <b>24</b> |  | <b>10</b> |   | <b>10</b>                                      | <b>Экзамен</b>            |
| Всего часов            |   | <b>26</b> |  | <b>24</b> |  | <b>10</b> |   | <b>10</b>                                      |                           |

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Литература

#### Основная:

1. Волков, А. Т. Основы коммерциализации технологий : учебник / А. Т. Волков, П. М. Гуреев, Е. Н. Дуненкова, С. И. Онищенко. – Москва : Русайнс, 2024. – 482 с. – ISBN 978-5-466-05626-6. – URL: <https://book.ru/book/953064> (дата обращения: 15.09.2025). – Текст : электронный.
2. Войниканис, Е. А. Право интеллектуальной собственности: учебник и практикум / Е. А. Войниканис, А. М. Голошапов, Е. А. Данилина ; под общ. ред. Е. А. Поздняковой. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2020. – 372 с.
3. Городилов, А. А. Управление интеллектуальной собственностью : учебник / А. А. Городилов. – Москва : Директ-Медиа, 2025. – 232 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=724139> (дата обращения: 15.09.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-5245-5. – DOI 10.23681/724139. – Текст : электронный.
4. Дудко, Е. Н. Международная торговля объектами интеллектуальной собственности : учебно-методическое пособие / Е. Н. Дудко, Г. В. Турбан, П. А. Замбрижицкая. – Минск : РИВШ, 2020. – 90 с.
5. Зимнева, С. В. Использование объектов интеллектуальной собственности в гражданском обороте : учеб. пособие / С. В. Зимнева, Д. А. Кириллов. – М.: Юрайт, 2020. – 283 с.
6. Касьяненко, Т. Г. Основы теории оценки собственности: учебное пособие для студентов обучающихся по направлению «Экономика» / Т. Г. Касьяненко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : КНОРУС, 2021. – 269 с.
7. Мухопад, В. И. Интеллектуальная собственность в современной экономике: система и ее синергетика : учебник / В. И. Мухопад. – Москва : ИНФРА-М, 2026. – 624 с. - ISBN 978-5-16-016459-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2223793> (дата обращения: 15.09.2025). Режим доступа: по подписке.
8. Нематериальные активы и интеллектуальная собственность корпорации: оценка и управление : учебник / М. А. Федотова, Т. В. Тазихина, Б. Б. Леонтьев [и др.] ; под ред. М. А. Федотовой, Т. В. Тазихиной. – Москва : КноРус, 2025. – 187 с. – ISBN 978-5-406-13602-7. – URL: <https://book.ru/book/955404> (дата обращения: 15.09.2025). – Текст : электронный.
9. Остапенко, Г. Ф. Управление интеллектуальной собственностью : учебное пособие / Г. Ф. Остапенко, В. Д. Остапенко. - 4-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2022. - 158 с. - ISBN 978-5-394-04967-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084830> (дата обращения: 15.09.2025). – Режим доступа: по подписке.
10. Оценка стоимости нематериальных активов и интеллектуальной

собственности : учебник / под ред. М. А. Федотовой, О. В. Лосевой. – Москва : ИНФРА-М, 2026. – 352 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/textbook\_5a0ecf20acf2c3.99331088. - ISBN 978-5-16-018938-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2224069> (дата обращения: 15.09.2025). – Режим доступа: по подписке.

#### **Дополнительная:**

11. Баранников, Л. И. Оценка материальной и интеллектуальной собственности: монография / Л. И. Баранников, А. Г. Чернявский. - М.: КНОРУС, 2021. - 286 с.

12. Валдайцев, С. В. Управление инновациями и интеллектуальной собственностью фирмы : монография / С. В. Валдайцев. – М.: Проспект, 2021. 349 с.

13. Головчанская, Е. Э. Механизм управления развитием интеллектуальных ресурсов национальной инновационно ориентированной экономической системы Республики Беларусь / Е. Э. Головчанская [и др.]. Минск: БГУ, 2020. – 181 с. 8.

14. Долбик, Н. В. Учет основных средств и нематериальных активов: учебное пособие / Н. В. Долбик. – Минск: Колорград, 2018. – 66 с.

15. Иванова, Д. В. Право интеллектуальной собственности Республики Беларусь: система и перспективы развития : [монография] / Д. В. Иванова ; Белорусский гос. ун-т. – Минск : БГУ, 2020. – 157, [2] с.

16. Интеллектуальная собственность в современном мире: монография / [К.А. Агаева и др.]; под ред. И.А. Близнеца. – М.: Проспект, 2019. – 669 с.

17. Ковалева, Л. А. Основы управления интеллектуальной собственностью: учеб.-метод. рекомендации для студентов дневной и заочной форм обучения / Л. А. Ковалева. – Могилев : МГУ, 2021. – 52 с.

18. Коноплев, В. А. Нематериальные активы и интеллектуальная собственность: содержание и оценка: лекционный курс / В. А. Коноплев. Кемерово: Кузбассвузиздат, 2017. – 239 с.

19. Кудашов, В. И. Оценка и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности / В. И. Кудашов, Ю. В. Нечепуренко, Л. Ю. Пшебельская. - Минск: Амалфея, 2017. - 307 с.

20. Мазур, Н. З. Основы интеллектуальной собственности: учебное пособие / Н. З. Мазур, З. Ф. Мазур, В. Р. Смирнова. – Москва : Русайнс, 2024. 62 с. – ISBN 978-5-466-06194-9. – URL: <https://book.ru/book/953527> (дата обращения: 15.09.2025). – Текст : электронный.

21. Мухопад, В. И. Коммерциализация интеллектуальной собственности : монография / В. И. Мухопад. – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2025. – 512 с. - ISBN 978-5-9776-0169-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1872459> (дата обращения: 15.09.2025). – Режим доступа: по подписке.

22. Нечепуренко, Ю. В. Рынок объектов промышленной собственности, созданных в Республике Беларусь / Ю. В. Нечепуренко. – Минск : БГУ, 2022. 146 с.

23. Нечепуренко, Ю. В. Управление интеллектуальной собственностью : (краткий курс) : пособие для магистрантов учреждений высшего образования обучающихся по специальности 1-26 81 02 "Инновационный менеджмент" / Ю. В. Нечепуренко ; Белорусский гос. ун-т. – 2-е изд., доп. и перераб. – Минск : БГУ, 2020. – 182, [1] с.

24. Оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности: учебное пособие для вузов: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности «Экономика и управление на предприятии отрасли (операции с недвижимым имуществом)» и магистров по направлению «Менеджмент» / А. Н. Асаул [и др.]; под редакцией А. Н. Асаула. – М.: Юрайт, 2020. – 180 с.

25. Петров, Д. А. Некоторые вопросы ответственности владельца сайта [Электронный ресурс] / Д. А. Петров // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

26. Просветов, Г. И. Оценка бизнеса: задачи и решение: учебно-методическое пособие / Г. И. Просветов. – 3-е изд., доп. – М.: Альфа – Пресс, 2017. – 237 с.

#### **Электронные ресурсы:**

27. Алтухова, Е. В. Использование объектов интеллектуальной собственности в качестве залогового инструмента / Е. В. Алтухова // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2018. – № 6(102). – С. 39-46. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36565991> (дата обращения: 16.09.2025).

28. Енин, Ю. И. Стратегии управления интеллектуальной собственностью вузов Республики Беларусь / Ю. И. Енин, А. Ю. Калинин // Веснік Магілёўскага дзяржаўнага ўніверсітэта імя А. А. Куляшова. Серыя Д. Эканоміка, сацыялогія, права. – 2015. – № 2(46). – С. 12-20. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=24112599> (дата обращения: 16.09.2025).

29. Кашанова, А. М. Роялти как форма вознаграждения за использование интеллектуальной собственности. Роялти и паушальный взнос на рынке франчайзинга / А. М. Кашанова // Экономика. Бизнес. Банки. – 2017. № S7. – С. 104-115. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30783389> (дата обращения: 16.09.2025).

30. Салицкая, Е. А. Использование российскими университетами ноу-хау в качестве формы правовой охраны научных результатов / Е. А. Салицкая, К. Е. Амелина // Управление наукой: теория и практика. – 2025. – Т. 7, № 1. – С. 83-99. – DOI 10.19181/sntp.2025.7.1.6. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=80496771> (дата обращения: 16.09.2025).

31. Тимонина, И. Л. Университетские стартапы и венчуры и конкурентоспособность страны: опыт Японии / И. Л. Тимонина // Японские исследования. – 2018. – № 4. – С. 92-110. – DOI 10.24411/2500-2872-2018-10030. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36728272> (дата обращения: 16.09.2025).

### **Нормативные правовые акты:**

32. Конституция Республики Беларусь 1994 года: с изм. и доп., принятыми на респ. референдумах 24 нояб. 1996 г. и 17 окт. 2004 г. и 27 фев. 2022 г. – Минск: Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь, 2023. – 77 с.

33. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 7 дек. 1998 г., № 218-3: принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г.: одобр. Советом Респ. 19 нояб. 1998 г.: в ред. Закона Респ. Беларусь от 05.01.2024 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

34. Стратегия Республики Беларусь в сфере интеллектуальной собственности до 2030 года: утв. пост. Совета Министров Респ. Беларусь, 24 ноября 2021 г., № 672 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология Проф [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2022.

35. О патентах на изобретения, полезные модели, промышленные образцы [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 16 дек. 2002 г., № 160-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2023 г. № 243-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

36. О патентах на сорта растений [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 13 апр. 1995 г., № 3725-XII: в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2023 г. № 243-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

37. О товарных знаках и знаках обслуживания [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 5 фев. 1993 г., № 2181-XII : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2023 г. № 243-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

38. О коммерческой тайне: Закон Респ. Беларусь от 5 янв. 2013 г. № 16-3. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ilex-private.ilex.by/view-document/BELAW/219282/#M100216>. – Дата доступа: 05.09.2025.

39. О коллективном управлении имущественными правами [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 29 нояб. 2011 г., № 1609 : в ред. постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 30.09.2023 г. № 649 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

40. Инструкция о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов (Постановление Минэкономики, Минфина,

Минстройархитектуры от 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 (ред. от 30.04.2025)) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ilex-private.ilex.by/view-document/BELAW/228296>. – Дата доступа: 05.09.2025.

41. Об утверждении Положения о порядке выплаты автору и его наследникам отчислений в случае публичной перепродажи оригиналов произведений изобразительного искусства, оригиналов рукописей произведений писателей, композиторов и ученых [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 17 дек. 2013 г. № 1095 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.

### **Интернет-ресурсы**

Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь : официальный портал. – Минск, 2025. – URL: <http://www.gknt.gov.by> (дата обращения: 16.09.2025).

Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь официальный сайт. – Минск, 2003-2025. – URL: <https://pravo.by/> (дата обращения: 16.09.2025).

Национальный центр интеллектуальной собственности : сайт. – Минск, 2025. – URL: <https://www.ncip.by> (дата обращения: 16.09.2025).

ЭТАЛОН-ONLINE : информационно-поисковая система. – Минск, 2025 – URL: <https://etalonline.by> (дата обращения: 16.09.2025).

Национальный статистический комитет Республики Беларусь : сайт Минск, 1998-2025. – URL: <http://belstat.gov.by/> (дата обращения: 16.09.2025).

## Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Предмет и объект дисциплины "Экономика и управление интеллектуальной собственностью"
2. Сущность управления интеллектуальной собственностью
3. Стадии инновационного цикла в управлении интеллектуальной собственностью
4. Основные операции процесса управления интеллектуальной собственностью
5. Значение интеллектуальной собственности в условиях цифровой экономики и глобализации
6. Интеллектуальная собственность как правовая категория: основные термины и определения
7. Мировые тенденции интеллектуализации экономики
8. Состав прав на объекты интеллектуальной собственности: исключительные и личные неимущественные права
9. Способы передачи прав на объекты интеллектуальной собственности
10. Особенности правового режима объектов интеллектуальной собственности в Республике Беларусь
11. Понятие и значение коммерциализации объектов интеллектуальной собственности
12. Этапы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности
13. Особенности коммерциализации отдельных объектов интеллектуальной собственности
14. Показатели оценки эффективности управления интеллектуальной собственностью
15. Основные риски в процессе управления интеллектуальной собственностью
16. Субъекты и объекты рынка интеллектуальной собственности
17. Способы минимизации рисков при коммерциализации интеллектуальной собственности
18. Основы управления интеллектуальной собственностью на международном уровне
19. Международные организации, регулирующие процессы управления интеллектуальной собственностью
20. Международные договоры по управлению интеллектуальной собственностью
21. Система государственного управления интеллектуальной собственностью в Беларуси
22. Роль Национального центра интеллектуальной собственности в процессе регистрации объектов авторского права
23. Объекты права промышленной собственности и их значение в современной экономике

24. Объекты авторского права и их роль в правовой системе
25. Особенности депонирования объектов смежных прав
26. Виды лицензий на объекты авторского права
27. Объекты смежных прав и их особенности
28. Состав прав на объекты интеллектуальной собственности: исключительные и личные неимущественные права
29. Виды договоров в сфере создания и использования объектов интеллектуальной собственности
30. Механизмы коллективного управления авторскими правами
31. Франчайзинг как форма управления интеллектуальной собственностью
32. Ключевые элементы договора франчайзинга: предмет договора, права и обязанности сторон, финансовые условия
33. Виды франчайзинга: обратный франчайзинг, субфранчайзинг и мастер-франчайзинг
34. Роль товарных знаков и брендинга в управлении интеллектуальной собственностью
35. Стратегии управления брендом в рамках франчайзинговой сети
36. Особенности использования ноу-хау как объекта интеллектуальной собственности
37. Этапы управления ноу-хау: идентификация, документирование, оценка стоимости, защита и коммерциализация
38. Методы защиты ноу-хау: использование договоров о неразглашении (NDA), внутренние регламенты компаний
39. Преимущества и сложности использования договоров о неразглашении (NDA)
40. Коммерциализация объектов авторского права и смежных прав
41. Общие положения оценки стоимости объектов интеллектуальной собственности
42. Процедура независимой и внутренней оценки объектов интеллектуальной собственности
43. Права и обязанности оценщиков объектов интеллектуальной собственности
44. Подходы к оценке интеллектуальной собственности: затратный, сравнительный, доходный
45. Стратегии продвижения интеллектуальной собственности на рынок
46. Патентная экспертиза и её роль в коммерциализации объектов интеллектуальной собственности
47. Факторы выбора стратегии коммерциализации интеллектуальной собственности
48. Базовые стратегии бизнеса, использующие интеллектуальной собственности
49. Этапы управления интеллектуальной собственностью в организации

50. Инновационная инфраструктура в сфере интеллектуальной собственности
51. Подготовка и ведение переговоров о нарушении прав на объекты интеллектуальной собственности
52. Оценка эффективности использования объектов интеллектуальной собственности в организации
53. Внутренние и внешние факторы, влияющие на эффективность управления интеллектуальной собственностью
54. Показатели оценки эффективности использования объектов интеллектуальной собственности в организации
55. Эффективность форм использования объектов интеллектуальной собственности в Республике Беларусь
56. Значение интеллектуальной собственности для инновационного развития организаций
57. Роль государства в поддержке коммерциализации объектов интеллектуальной собственности
58. Перспективы развития рынка интеллектуальной собственности в условиях цифровизации экономики
59. Влияние глобализации на формы использования интеллектуальной собственности в организациях
60. Процедура добровольной регистрации объектов авторского права: цели, задачи и преимущества

### **Перечень тем рефератов**

1. Роль интеллектуальной собственности в современной цифровой экономике
2. Основные методы управления интеллектуальной собственностью в организациях
3. Правовые аспекты защиты интеллектуальной собственности в Республике Беларусь
4. Коммерциализация объектов интеллектуальной собственности: этапы и особенности
5. Оценка эффективности управления интеллектуальной собственностью в организациях
6. Лицензирование как форма управления интеллектуальной собственностью: преимущества и риски
7. Продажа прав на интеллектуальную собственность: условия и последствия
8. Франчайзинг как форма коммерциализации интеллектуальной собственности

9. Ноу-хау как объект интеллектуальной собственности: особенности защиты и использования
10. Патентная экспертиза и её роль в управлении интеллектуальной собственностью
11. Международные соглашения по защите интеллектуальной собственности и их значение
12. Договоры в сфере интеллектуальной собственности: виды и особенности заключения
13. Риски в процессе коммерциализации интеллектуальной собственности и способы их минимизации
14. Роль государства в управлении интеллектуальной собственностью
15. Инновационные технологии и их влияние на управление интеллектуальной собственностью
16. Перспективы развития рынка интеллектуальной собственности в условиях глобализации
17. Влияние цифровизации на управление интеллектуальной собственностью в организациях
18. Влияние интеллектуальной собственности на развитие высокотехнологичных отраслей
19. Влияние интеллектуальной собственности на цифровую трансформацию экономики
20. Оценка стоимости объектов интеллектуальной собственности: подходы и методы

### **Примерный перечень тестовых заданий**

Тест 1 (выбрать правильный ответ): Интеллектуальная собственность – это:

- а) материальные активы организации;
- б) права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации;
- в) только авторские права на литературные произведения;
- г) физические объекты, созданные человеком.

Тест 2 (выбрать правильный ответ): Документ подтверждает исключительное право на изобретение:

- а) авторское свидетельство
- б) патент
- в) лицензионный договор
- г) договор об отчуждении прав

Тест 3 (да/нет) Является ли патент документом, подтверждающим исключительное право на изобретение?

Тест 4 (открытый) Какие риски могут возникнуть при коммерциализации интеллектуальной собственности?

## Примерный перечень заданий управляемой самостоятельной работы обучающихся по учебной дисциплине

Самостоятельная работа студентов первой ступени высшего образования представляет собой их творческую деятельность, направленную на приобретение новых знаний, умений и навыков. Цель управляемой самостоятельной работой студентов (УСРС) заключается в:

- систематизации, углублению и закреплении полученных теоретических знаний и практических навыков студентов;
- формировании умений пользоваться различными источниками информации и документами;
- развитию познавательной способности и активности, исследовательских умений студентов;
- целенаправленном обучении студентов навыкам самостоятельной работы;
- овладении студентами научными методами познания, углубленное и творческое освоение ими изучаемого материала;
- уменьшении недельной аудиторной нагрузки студентов.

### Методические рекомендации по организации и выполнению УСРС

Виды УСРС:

- **лекции:** дополнение лекционного материала за счет специальной литературы и обзора зарубежного опыта, самостоятельная разработка тестового задания, подготовка компьютерных презентаций по темам, подготовка эссе с последующим выступлением на поточной конференции

**Время выполнения:** 10 часов

- **практические занятия:** Разработка стратегии управления интеллектуальной собственностью для инновационного предприятия **Цель задания:** Разработать комплексную стратегию управления интеллектуальной собственностью для инновационного предприятия, включая анализ существующей интеллектуальной собственности, разработку политики защиты и коммерциализации, а также оценку экономической эффективности

**Время выполнения:** 10 часов

Основными направлениями управляемой самостоятельной работы студентов являются:

- ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;

- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к экзамену.

## **Перечни заданий и контрольных мероприятий УСРС**

### **Задание 1.**

Подготовьте доклад с мультимедийной презентацией. Темы докладов выдаются лектором, преподавателем, ведущим практические занятия или предлагаются студентом самостоятельно и согласовываются с преподавателем. Выступление с докладом происходит на конференции и/или во время лекционных, практических занятий.

Доклад должен включать текст объемом 8-10 страниц, презентацию и список использованных источников. Материал должен быть проверен на уникальность с помощью программы Антиплагиат или другой программы проверки уникальности текстов (text.ru, etxt.ru). Допустимая оригинальность текста – не менее 65 %.

Выступление с докладом по выбранной теме.

### **Задание 2.**

**Индивидуальное задание:** Анализ интеллектуальной собственности предприятия

Выберите реальное инновационное предприятие (например, стартап в сфере IT, биотехнологий, производства и т.д.). Опишите основные виды деятельности, продукты или услуги, которые предлагает предприятие. Составьте список всех видов интеллектуальной собственности, которые могут принадлежать предприятию (патенты, товарные знаки, авторские права, ноу-хау, промышленные образцы и т.д.).

Опишите каждый вид интеллектуальной собственности и его значение для бизнеса.

### **Задание 3.**

**Индивидуальное задание:** Разработка политики защиты интеллектуальной собственности

Определите основные риски, связанные с интеллектуальной собственностью (например, несанкционированное использование, утечка информации, нарушение прав). Оцените вероятность и возможные последствия каждого риска.

Разработайте политику защиты интеллектуальной собственности, включая:

- процедуры регистрации и защиты патентов, товарных знаков и авторских прав;
- меры по защите ноу-хау и конфиденциальной информации;
- внутренние правила и процедуры для сотрудников по работе с интеллектуальной собственностью.

#### **Задание 4.**

**Индивидуальное задание:** Коммерциализация интеллектуальной собственности

Определите возможные стратегии коммерциализации интеллектуальной собственности (лицензирование, продажа, совместные предприятия, франшиза и т.д.). Выберите наиболее подходящую стратегию для вашего предприятия и обоснуйте свой выбор. Используйте один из методов оценки стоимости интеллектуальной собственности (например, затратный, рыночный или доходный метод). Рассчитайте приблизительную стоимость одного из видов интеллектуальной собственности выбранного предприятия.

#### **Задание 5.**

**Индивидуальное задание:** Экономическая эффективность и отчет

Проанализируйте экономические выгоды от внедрения разработанной стратегии управления интеллектуальной собственностью. Оцените возможные финансовые результаты (например, увеличение доходов, снижение рисков, улучшение конкурентных преимуществ). Подготовьте краткий отчет (3-5 страниц), включающий:

- описание предприятия и его интеллектуальной собственности;
- разработанную политику защиты и коммерциализации интеллектуальной собственности;
- оценку экономической эффективности и выводы.

Итоговый отчет.

### **Организация самостоятельной работы студентов**

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 132 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач, производственных ситуаций, командных кейсов в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- подготовка к практическим занятиям, в том числе подготовка сообщений, информационных докладов, презентаций и т.д.
- тестирование в Moodle;
- подготовка к выполнению тестов;
- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;
- подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

### **Контроль качества усвоения знаний**

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия *текущей аттестации* проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- тестирование в Moodle;
- тест;
- решение задач;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- опрос;
- реферат.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится три раза в семестр.

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой, а также защиты курсовой работы.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

### **Методика формирования отметки по учебной дисциплине**

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ. Итоговая отметка по учебной дисциплине

определяется как округленная до целого сумма произведений средневзвешенного балла за текущий контроль и отметки на экзамене на соответствующие весовые коэффициенты. Значения весовых коэффициентов по учебной дисциплине составляют: для текущего контроля – 0,4; для зачета – 0,6.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ  
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

| Название учебной дисциплины, изучение с которой требуется согласование | Название кафедры         | Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине | Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) |
|--|--------------------------|---|---|
| Менеджмент   | Организации и управления | Замечаний и предложений нет   | 30.10.2025г.<br>Протокол №4   |



ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ  
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ»,  
(Регистрационный № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_)  
на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

| №<br>п/п | Дополнения и изменения | Основание |
|----------|------------------------|-----------|
|          |                        |           |

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики  
промышленных предприятий  
(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ г.)

Заведующий кафедрой,  
д.э.н., профессор

Л.Н. Нехорошева

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета  
экономики и менеджмента,  
к.э.н., доцент

Е.В. Петриченко