Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

**УТВЕРЖДАЮ**
Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»
_____ А.В.Егоров
24.12. 2025 г.
Регистрационный № УД ЕЕПБ-251/уч.

# АНТИКРИЗИСНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0411-02 «Финансы и кредит»

2025

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0411-02-2023 и учебных планов по специальности 6-05-0411-02 «Финансы и кредит»

**СОСТАВИТЕЛЬ:**
Т.А.Езерская, заведующий кафедрой налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**
Г.М.Корженевская, доцент кафедры финансов и менеджмента учреждения образования «Институт бизнеса Белорусского государственного университета», кандидат экономических наук, доцент;
С.А.Данилкова, доцент кафедры финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**
Кафедрой налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 2 от 12.09.2025);

Методической комиссией по специальности «Финансы и кредит», «Финансы, налогообложение и кредит» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 4 от 09. 12. 2025).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 3 от 23 12 2025).

# ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Устойчивое развитие национальной экономики определяет задачи по повышению эффективности бизнес-процессов и снижению вероятности банкротства хозяйствующих субъектов. Управленческий аппарат в процессе осуществления антикризисного финансового менеджмента нуждается в обоснованных методиках диагностики финансово-хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования.

«Антикризисный финансовый менеджмент» является учебной дисциплиной для обучающихся по специальности «Финансы и кредит» профилизаций «Финансовый менеджмент» и «Налоги и налогообложение».

**Предметом** учебной дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент» является изучение теоретических основ и методических аспектов финансового менеджмента в кризисных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности.

**Цель** данной учебной дисциплины - формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области организации и реализации антикризисного финансового управления субъектов хозяйствования в современных экономических условиях.

Для реализации поставленной цели в учебной дисциплине рассматриваются теоретические аспекты антикризисного финансового менеджмента, методики прогнозирования вероятности банкротства; осуществления процедур банкротства субъектов предпринимательской деятельности.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

изучение теоретических аспектов антикризисного финансового менеджмента;

исследование методик финансового анализа как основы антикризисного финансового менеджмента;

овладение механизмом внедрения и реализации антикризисного финансового управления субъекта хозяйствования;

выработка умения применять полученные знания в профессиональном решении управленческих задач в финансовой сфере.

Задачи учебной дисциплины в части овладения необходимыми профессиональными навыками заключаются в том, чтобы научить студентов:

экономически обосновывать необходимость принятия управленческих решений по формированию антикризисной финансовой стратегии;

оценивать вероятность несостоятельности субъекта хозяйствования;

разрабатывать план санации и план ликвидации должника.

В результате изучения учебной дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент» формируются следующие **компетенции**:

универсальная:

владеть основами исследовательской деятельности, осуществлять поиск, анализ и синтез информации;

специализированная:

анализировать финансовое состояние и результаты деятельности организации, оценивать тенденции и закономерности изменения внутренней и внешней среды финансового менеджмента в долгосрочной перспективе, разрабатывать программу преодоления кризисных ситуаци.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

**знать**:

понятийный и терминологический аппарат в области антикризисного финансового управления;

основные виды реорганизации хозяйствующих субъектов;

нормативно-законодательную базу осуществления процедур санаций и банкротства организаций в Республике Беларусь;

основные концепции и методы анализа и прогнозирования банкротства.

**уметь:**

организовать систему антикризисного финансового менеджмента хозяйствующего субъекта;

идентифицировать признаки кризисного состояния субъекта хозяйствования;

экономически обосновывать необходимость принятия управленческих решений по выходу из кризисного финансового состояния;

контролировать соблюдения плана санации или ликвидации должника.

**иметь навык:**

выбора приемов и способов реализации антикризисного финансового менеджмента в условиях функционирования конкретного предприятия;

оценки результатов деятельности, платежеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости в рамках антикризисного мониторинга внутренней среды организации;

прогнозирования вероятности банкротства субъекта хозяйствования;

анализа финансового состояния организации;

самостоятельного мышления в области проблем современной теории и практики управления финансов.

В рамках образовательного процесса по указанной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием: учебная дисциплина относится к модулю «Инструментарий стратегического финансового менеджмента» компонента учреждения образования.

Учебная дисциплина «Антикризисный финансовый менеджмент» базируется на предыдущем изучении таких учебных дисциплин, как «Финансы организаций», «Финансовый анализ», и тесно связана со следующими учебными дисциплинами: «Финансовый менеджмент», «Контроллинг» и др.

Форма получения высшего образования - дневная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом учреждения образования на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов -106, аудиторных – 52 часа, из них лекции – 26 часов, практические занятия – 26 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

4 курс 7 семестр: лекции – 26 часов, практические занятия – 26 часов.

Самостоятельная работа студента – 54 часа.

Заочная форма (на базе ССО): аудиторные занятия – 12 часов, из них лекции – 6 часов, практические занятия – 6 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 курс 6 семестр/2 курс 4 семестр: лекции – 2 часа;

4 курс 7 семестр/3 курс 5 семестр: лекции – 4 часа, практические занятия – 6 часов.

Самостоятельная работа студента – 94 часа.

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### Тема 1. Теоретические аспекты антикризисного финансового менеджмента

Понятие, цель и задачи антикризисного финансового менеджмента. Своевременное диагностирование предкризисного финансового состояния предприятия и принятие необходимых превентивных мер по предупреждению финансового кризиса. Устранение неплатежеспособности предприятия. Восстановление финансовой устойчивости предприятия. Предотвращение банкротства и ликвидации предприятия. Минимизация негативных последствий финансового кризиса предприятия.

Принципы антикризисного финансового управления. Принцип постоянной готовности реагирования. Принцип превентивности действий. Принцип срочности реагирования. Принцип адекватности реагирования. Принцип комплексности принимаемых решений. Принцип альтернативности действий. Принцип адаптивности управления. Принцип приоритетности использования внутренних ресурсов. Принцип оптимальности внешней санации. Принцип эффективности.

Содержание и основные этапы процесса антикризисного финансового менеджмента. Осуществление постоянного мониторинга финансового состояния организации с целью раннего обнаружения симптомов финансового кризиса. Разработка системы профилактических мероприятий по предотвращению финансового кризиса при диагностировании предкризисного финансового состояния предприятия. Идентификация параметров финансового кризиса при диагностировании его наступления. Исследование факторов, обусловивших возникновение финансового кризиса предприятия и генерирующих угрозу его дальнейшего углубления. Оценка потенциальных финансовых возможностей предприятия по преодолению финансового кризиса. Выбор направлений механизмов финансовой стабилизации предприятия, адекватных масштабам его кризисного финансового состояния. Разработка и реализация комплексной программы вывода предприятия из финансового кризиса. Контроль реализации программы вывода организации из финансового кризиса. Разработка и реализация мероприятий по устранению предприятием негативных последствий финансового кризиса.

Виды антикризисного финансового менеджмента. Оперативный антикризисный финансовый менеджмент, сущность и методики. Порядок осуществления стратегического финансового менеджмента. Классификация антикризисного финансового менеджмента по отношению к периоду финансового кризиса: антикризисный финансовый менеджмент в предкризисной финансовой ситуации; антикризисный финансовый менеджмент на ранней стадии финансового кризиса; антикризисный финансовый менеджмент на стадии полномасштабного финансового кризиса; антикризисный финансовый менеджмент на посткризисной стадии.

Стратегия и тактика антикризисного финансового менеджмента. Типы и виды антикризисных финансовых стратегий. Характерные черты

антикризисной финансовой стратегии. Виды антикризисных финансовых тактик и их характеристика

## Тема 2. Информационное обеспечение антикризисного финансового менеджмента

Исходная информация для осуществления антикризисного финансового менеджмента. Сущность, значение и классификационные признаки бухгалтерской (финансовой) отчетности. Требования полезности отчетности. Требования объективности отчетности. Требования уместности отчетности. Требования экономичности отчетности. Требования полноты отчетности.

Использование информации бухгалтерской (финансовой) отчетности для целей антикризисного финансового менеджмента.

## Тема 3. Финансово-аналитические исследования как элемент антикризисной диагностики

Экономическая сущность, цель, задачи и функции финансового анализа. Виды финансового анализа. Методы финансового анализа. Анализ тенденций развития субъекта хозяйствования. Экспресс-анализ основных показателей, характеризующих финансовое состояние организации. Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности организации. Особенности анализа хозяйствующего субъекта, находящегося в финансовом кризисе.

Финансовая диагностика субъекта предпринимательской деятельности: сущность, методы, порядок осуществления. Особенности диагностики финансового кризиса.

## Тема 4. Мониторинг финансового состояния как основа антикризисного финансового менеджмента

Финансовый мониторинг в антикризисном управлении. Цель и задачи системы мониторинга финансового состояния. Своевременное выявление и анализ негативных тенденций финансового состояния предприятия; предупреждение возникновения кризисных ситуаций; обеспечение органов управления актуальной, достоверной и полной информацией с целью выработки оперативных и долгосрочных управленческих решений в области управления на различных уровнях.

Элементы финансового мониторинга: разработка систем оперативной финансовой отчетности; определение сроков представления соответствующей отчетности; разработка, доработка и корректировка оценочных показателей; анализ и контроль за осуществлением текущей деятельности; изучение причин отклонений; разработка предложений по упреждению кризисных явлений в организации.

Основные группы финансовой информации для антикризисного мониторинга. Информация, характеризующая общеэкономическое развитие страны. Информация, характеризующая конъюнктуру финансового рынка. Показатели, характеризующие деятельность конкурентов и контрагентов. Показатели, характеризующие результаты финансовой деятельности хозяйствующего субъекта.

Коэффициенты, используемые в анализе финансовой деятельности предприятия: коэффициенты ликвидности, коэффициенты финансовой независимости; коэффициенты деловой активности; коэффициенты доходности и эффективности финансово- хозяйственной деятельности.

## Тема 5. Прогнозирование несостоятельности субъекта предпринимательской деятельности

Экономическая сущность диагностики вероятности банкротства. Методы прогнозирования банкротства: методы финансового мониторинга; методы, базирующиеся на коэффициентном анализе, статистические методы.

Мультифакторные дискриминантные модели диагностики банкротства (MDA-модели); logic- модели регрессионной оценки риска банкротства. Модели прогнозирования банкротства, основанные на использовании современных экономико-математических методов.

Нормативно-правовая база прогнозирования несостоятельности в Республике Беларусь. Постановление «Об оценке степени риска наступления банкротства», утвержденное Министерством экономики Республики Беларусь, Министерством финансов Республики Беларусь от 7 августа 2023 года №16/4. Методика расчета показателей, характеризующих степень риска наступления банкротства.

## Тема 6. Теоретические аспекты несостоятельности субъекта хозяйствования

Понятие и экономическое значение банкротства. Факторы, влияющие на несостоятельность организации. Банкротство как конечный этап антикризисного управления хозяйствующим субъектом. Банкротство как процедура и механизм защиты интересов участников хозяйственных процессов, обязательства перед которыми не в состоянии выполнить организация, подвергаемая этому процессу. Макроэкономическая функция института банкротства. Банкротство как регламентированная юридическая процедура. Модель банкротства. Виды банкротства.

Национальный институт банкротства. Субъекты и объекты банкротства.

Нормативно-правовая база института банкротства в Республике Беларусь. Закон Республики Беларусь «Об урегулировании неплатежеспособности» от 13 декабря 2022 г. № 227-З. Юридические основания для применения к предприятию процедуры банкротства.

## Тема 7. Реструктуризация субъекта хозяйствования в антикризисном управлении

Цели реорганизация предприятий. Основные формы реорганизации предприятий в процессе антикризисного финансового управления. Слияние и присоединение предприятий. Процедура и механизм присоединения. Разделение и выделение предприятий. Преобразование путем смены организационно-правовой формы или формы собственности предприятия.

Финансовые аспекты реорганизации предприятий. Движение активов и собственного капитала предприятий в результате их реорганизации.

Наступательная и оборонительная концепции санации предприятия в ходе их реорганизации. Классификация видов объединения (слияния и поглощения) предприятия, осуществляемого в процессе их реорганизации. Горизонтальное объединение. Вертикальное объединение. Конгломератное объединение.

Основные этапы процесс антикризисного финансового управления предприятием при его объединении. Формулировка финансовых целей и задач, решаемых в процессе объединения предприятия. Финансовая диагностика предприятия-партнера по объединению. Разработка финансового механизма обеспечения объединения предприятия. Выбор формы финансирования процесса объединения. Оценка эффективности объединения. Подготовка финансового раздела проекта (бизнес-плана), и программы объединения. Реализация мероприятий финансового раздела программы объединения.

## Тема 8. Основные процедуры банкротства организации

Основные процедуры банкротства, регламентируемые Законом Республики Беларусь «Об урегулировании неплатежеспособности» от 13 декабря 2022 г. № 227-З.

Основания и порядок подачи заявления должника о несостоятельности или заявления должника о банкротстве. Субъекты, имеющие право на подачу заявления должника о несостоятельности или заявления должника о банкротстве.

Процедуры, применяемые при рассмотрении дела о несостоятельности (банкротстве) должника – юридического лица (защитный период; конкурсное производство; мировое соглашение; ликвидационное производство) и их характеристика. Очередность удовлетворения финансовых требований кредиторов.

Управляющий в производстве по делу об экономической несостоятельности (банкротстве): основные полномочия и обязанности. Требования к лицам, имеющим право на осуществление деятельности управляющего.

Санация в антикризисном финансовом менеджменте: понятие и применение в хозяйственной практике. Процедура, этапы и инструментарий санации. Сроки проведения санации. Разработка, согласование и утверждение плана санации должника. Основное содержание первоочередных мероприятий плана санации. Меры по восстановлению платежеспособности должника: сокращение или ликвидация дебиторской задолженности; исполнение обязательств должника собственником имущества должника или иными лицами; получение должником предусмотренной законодательными актами государственной поддержки, в том числе финансовой; перепрофилирование производства; продажа имущества должника; уступка требований должника; изменение установленного законодательством срока уплаты налогов, сборов (пошлин), пеней; предоставление отступного.

Предложения по итогам санации: прекращение санации в связи с восстановлением платежеспособности должника; заключение мирового соглашения; продление установленного срока санации; прекращение санации и заявление в суд ходатайства об открытии ликвидационного производства при невозможности продолжения хозяйственной (экономической) деятельности должника или отсутствии оснований для ее продолжения.

Финансовое обеспечение ликвидационных процедур при банкротстве хозяйствующего субъекта. Функции финансового менеджмента в процессе осуществления ликвидационных процедур при банкротстве. Оценка имущества предприятия-банкрота по ликвидационной стоимости. Определение объема и состава ликвидационной (конкурсной) массы. Оценка имущества, входящего в состав ликвидационной (конкурсной) массы, по рыночной стоимости. Определение объема реальных финансовых обязательств предприятия-банкрота. Выбор наиболее эффективных форм продажи имущества. Обеспечение удовлетворения претензий кредиторов за счет реализации имущества предприятия-банкрота. Разработка ликвидационного баланса предприятия-банкрота.

# ТРЕБОВАНИЯ К КУРСОВОЙ РАБОТЕ

Курсовая работа выполняется в рамках модуля «Инструментарий стратегического финансового менеджмента» (профилизация «Финансовый менеджмент»).

Курсовая работа выполняется с целью закрепления теоретических знаний методик управления финансовыми ресурсами, практических умений и навыков управления финансовыми потоками, активами, капиталом, обязательствами, доходами и расходами организации; формулирования выводов по результатам проведенного исследования.

Цели выполнения курсовой работы:

- закрепление и углубление теоретических и практических знаний по учебной дисциплине «Антикризисный финансовый менеджмент» и применение их для решения конкретных задач;
- формирование навыков ведения самостоятельной исследовательской работы;
- приобретение навыков обобщения и анализа результатов, полученных в ходе проводимого исследования.

Общими требованиями к курсовой работе являются следующие:

- целевая направленность;
- четкость построения;
- логическая последовательность изложения материала;
- глубина исследования и полнота освещения вопросов;
- краткость и точность формулировок;
- убедительность аргументаций;
- конкретность изложения результатов работы;
- доказательность выводов и обоснованность рекомендаций;
- грамотное оформление.

К написанию курсовой работы обучающийся приступает после усвоения теоретического курса, изучения нормативно-правовых актов, установленных законодательством, и рекомендуемой литературы, ознакомления с практикой хозяйственно-финансовой работы, сбора и обработки необходимых данных конкретной организации.

Отдельные темы курсовой работы при невозможности сбора практического материала могут выполняться на условном примере. В этом случае обучающемуся следует рассмотреть методику управления финансами на условных цифровых данных, которые должны быть приближены к реальным данным (действующим ценам). Необходимые в качестве приложений расчеты и формы бухгалтерской отчетности должны быть заполнены обучающимся самостоятельно исходя из приводимых условных данных.

Особое внимание при подборе литературы следует обратить на материалы по теме исследования, опубликованные в белорусских периодических изданиях (журналах "Белорусский экономический журнал", "Финансы, учет, аудит", "Бухгалтерский учет и анализ", газетах "Национальная

экономическая газета", "Республика").

Не разрешается дословно списывать материал с учебников, монографий, конспектов лекций. Текст курсовой работы должен быть написан самостоятельно на основании изученного материала.

Структурными элементами курсовой работы являются следующие:

- титульный лист;
- задание на выполнение курсовой работы;
- реферат;
- содержание (оглавление);
- введение;
- основная часть: разделы, представляющие собой обзор литературных источников по теме, используемые методы и (или) методики, собственные теоретические и экспериментальные исследования, результаты расчетов; экономическое обоснование предложений и рекомендаций, определение экономической эффективности внедрения полученных результатов;
- заключение (выводы);
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

*Титульный лист* является первой страницей курсовой работы и оформляется согласно приведенному образцу.

*Реферат* должен в кратком виде, в объеме до одной страницы, содержать следующие элементы:

- сведения об объеме курсовой работы, количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников;
- перечень ключевых слов;
- текст реферата.

Перечень ключевых слов должен включать от 5 до 15 слов или словосочетаний из текста курсовой работы, которые в наибольшей мере характеризуют ее содержание и обеспечивают возможность информационного поиска. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и оформляются с прописной буквы, в строчку, через запятую.

Текст реферата должен отражать следующее:

- объект исследования;
- цель работы;
- метод исследования;
- полученные результаты, их новизну;
- экономическую эффективность и значимость работы.

Если курсовая работа не содержит сведений по какой-либо из перечисленных структурных частей реферата, то в тексте реферата данная часть опускается, при этом последовательность изложения сохраняется. Примерное оформление реферата приведено в приложении Б.

*Оглавление* включает в себя название структурных частей курсовой работы (введение, главы, разделы, заключение, список использованных

источников, приложения), названия всех глав и разделов с указанием номеров страниц.

*Введение* должно отражать актуальность темы, оценку современного состояния решаемой проблемы, цель и задачи работы, основные и исходные данные для разработки темы, перечень примененных методов анализа.

Основная часть работы может содержать параграф «Краткая экономическая характеристика исследуемой организации».

*Заключение* включает в себя краткие выводы по результатам выполненной курсовой работы, оценку полноты решения поставленных задач, рекомендации по конкретному использованию результатов проведенного исследования, оценку экономической эффективности их внедрения на практике.

*Список использованных источников* содержит сведения о литературе, которая была использована при написании курсовой работы.

*Приложения* к курсовой работе подбираются в логической последовательности их использования в тексте курсовой работы. Состав приложений зависит от темы и содержания курсовой работы. В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной работой, которые не включены в основную часть.

## Примерный перечень тем курсовых работ

1. Бюджетирование как инструмент создания информационной базы системы управления организацией.
2. Виды финансовых бюджетов организации и принятие управленческих решений на их основе.
3. Основные операционные бюджеты и их место в системе управления организацией.
4. Оперативный учет и анализ отклонений в системе контроля исполнения бюджетов
5. Система управления производственными запасами на основе контроллинга.
6. Прогнозное счетоводство и его использование в управлении организацией.
7. Использование метода «затраты-выпуск» в прогнозном счетоводстве.
8. Анализ безубыточности как одна из основных процедур контроллинга.
9. Бюжетирование в управленческой бухгалтерии: зарубежный опыт, современное состояние в Республике Беларусь.
10. Контроллинг снабженческо-заготовительной деятельности производственной организации: отечественные методики, направления совершенствования.
11. Контроллинг запасов материальных ресурсов в организациях промышленности.

12. Контроллинг запасов материальных ресурсов в строительных организациях.
13. Использование методов контроллинга и логистики в управлении производственными запасами
14. Метод стандарт-кост и контроллинг расходов на персонал: методические подходы, возможности практического использования.
15. Оптимизация затрат на обслуживание и управление производством на основе использования инструментария контроллинга.
16. Контроллинг затрат основного производства как инструменты управления производством.
17. Модель контроля исполнения сметы расходов на основе прогнозного счетоводства.
18. Механизм реализации системы контролиинга в процессе управления затратами на основе системы «директ-костинг».
19. Механизм реализации системы контролиинга в процессе управления затратами на основе системы «стандарт –кост».
20. Бюджетно- контроллинговые подходы к управлению расчетами.
21. Контроллинг реализации продукции производственной организации: отечественные методики, направления совершенствования.
22. Бюджет продаж и кредитная политика производственной организации.
23. Бюджетирование доходов и расходов производственной организации.
24. Бюджет движения денежных средств в системе управления организацией.
25. Методика составления прогнозного баланса на основании данных операционных и финансовых бюджетов.
26. Концепция деления затрат на постоянные и переменные как методологическая предпосылка контроллинга.
27. Методы принятия управленческих решений в контроллинге.
28. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии.
29. Контроллинг как информационная система в системе управления предприятием.
30. Методы учета затрат, используемые в системе контроллинга.
31. Оценка финансового состояния организации и прогнозный анализ перспектив ее развития
32. Прогнозирование вероятности банкротства организации и финансовые методы его предупреждения
33. Контроллинг в системе управления организацией
34. Бюджетирование как инструмент управления деятельностью организации.
35. Управление финансами организации в условиях финансового кризиса.
36. Финансовый менеджмент в условиях реорганизации субъекта хозяйствования.

37. Планирование потребности в капитале и инвестициях субъекта хозяйствования.
38. Санация как способ преодоления финансовой несостоятельности организации.
39. Экономическая безопасность организации и способы ее повышения.
40. Антикризисные стратегии организаций и их характеристика.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Дневная форма получения высшего образования

| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | | | | Литература | Формы контроля знаний |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | лекции | практические занятия | семинарские занятия | лабораторные занятия | Количество часов управляемой самостоятельной работы | | | | |
| | | | | | | лекции | практические занятия | семинарские занятия | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 11 | 12 |
| **7 семестр** | | | | | | | | | | |
| **Тема 1** | **Теоретические аспекты антикризисного финансового менеджмента** | 4 | | | | | | | [1, 3, 5] | |
| | Теоретические аспекты управленческого учета | | 2 | | | | | | [1, 3, 5] | Экспресс-опрос, тест |
| **Тема 2** | **Информационное обеспечение антикризисного финансового менеджмента** | 2 | | | | | | | [1, 3, 5, 11, 12] | |
| | Информационное обеспечение антикризисного финансового менеджмента | | 2 | | | | | | [1, 3, 5, 11, 12] | Экспресс-опрос, тест |
| **Тема 3** | **Финансово-аналитические исследования как антикризисной диагностики** | 4 | | | | | | | [1, 2, 3, 5, 8] | |
| | Финансово-аналитические исследования как антикризисной диагностики | | 4 | | | | | | [1, 2, 3, 5, 8] | Экспресс-опрос |
| **Тема 4** | **Мониторинг финансового состояния как основа антикризисного финансового менеджмента** | 4 | | | | | | | [1, 3, 6, 9] | |
| | Мониторинг финансового состояния как основа антикризисного финансового менеджмента | | 4 | | | | | | [1, 3, 6, 9] | Экспресс-опрос, тест |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Тема 5** | **Прогнозирование несостоятельности субъекта предпринимательской деятельности** | 4 | | | | | | | [1, 3, 5, 8, 10] | |
| | Прогнозирование несостоятельности субъекта предпринимательской деятельности | | 6 | | | | | | [1, 2, 4, 6, 10] | Контрольная работа |
| **Тема 6** | **Теоретические аспекты несостоятельности субъекта хозяйствования** | 2 | | | | | | | [1, 2, 4, 6, 10] | |
| | Теоретические аспекты несостоятельности субъекта хозяйствования | | 2 | | | | | | [1, 2, 4, 7, 10] | Экспресс-опрос |
| **Тема 7** | **Реструктуризация субъекта хозяйствования в антикризисном управлении** | 2 | | | | | | | [1, 3, 5, 8, 11, 12] | |
| | Реструктуризация субъекта хозяйствования в антикризисном управлении | | 4 | | | | | | [1, 3, 5, 8, 11, 12] | Экспресс-опрос, решение задач |
| **Тема 8** | **Основные процедуры банкротства** | 4 | | | | | | | [1, 3, 5, 8, 9] | |
| | Основные процедуры банкротства | | 4 | | | | | | [1, 3, 5, 8, 9] | Экспресс-опрос, тест |
| **Итого 7 семестр** | | **26** | **26** | | | | | | | **Зачет** |
| **Всего часов** | | **26** | **26** | | | | | | | **Зачет** |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ««АНТИКРИЗИСНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»»

Заочная форма получения образования на базе ССО

| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | Литература | Форма контроля знаний |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | лекции | практические занятия | семинарские занятия | лабораторные занятия | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **Тема 1** | **Теоретические аспекты антикризисного финансового менеджмента** | 2 | | | | [1, 3, 5] | Тесты |
| | **Итого 6 (4) семестр** | 2 | | | | | |
| **Тема 3** | **Финансово-аналитические исследования как антикризисной диагностики** | 2 | | | | [1, 2, 3, 5, 8] | |
| | Финансово-аналитические исследования как антикризисной диагностики | | 2 | | | [1, 2, 3, 5, 8] | Экспресс-опрос Контрольная работа |
| | Прогнозирование несостоятельности субъекта предпринимательской деятельности | | 2 | | | [1, 2, 4, 6, 10] | Решение задач |
| **Тема 3** | **Основные процедуры банкротства** | 2 | | | | [1, 3, 5, 8, 9] | |
| | Основные процедуры банкротства | | 2 | | | [1, 3, 5, 8, 9] | Экспресс-опрос Контрольная работа |
| | **Итого 7 (5) семестр** | **4** | **6** | | | | **Зачет** |
| | **Всего часов** | **6** | **6** | | | | **Зачет** |

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

## Литература

**Основная:**

1. Финансовый менеджмент : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Финансы и кредит" / [О.А. Пузанкевич и др.] ; под ред. О.А. Пузанкевич. - Минск : БГЭУ, 2020. - 333 с.

2. Финансы организации : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Менеджмент (по направлениям)» / [О. А. Пузанкевич и др.] ; под общ. ред. О. А. Пузанкевич. - Минск : БГЭУ, 2023. - 225 с.

3. Макарецкая, Т. Д. Финансовый менеджмент : пособие для обучающихся учреждений высшего образования, осваивающих образовательную программу общего высшего образования 6-05-0414-03 "Государственное управление и экономика" / Т. Д. Макарецкая ; Академия упр. при Президенте Респ. Беларусь. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2024. – 243 с.

**Дополнительная:**

4. Брусов, П. Н. Современные корпоративные финансы : учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова, Н. П. Орехова. – Москва : КноРус, 2020. – 389 с. – ISBN 978-5-406-07846-4. – URL: https://book.ru/book/935535 (дата обращения: 05.09.2025). – Текст : электронный. – Режим доступа: по подписке.

5. Карачун, И.А. Корпоративные финансы в трансформационной экономике : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям 1-25 01 02 «Экономика», 1-25 01 04 «Финансы и кредит» / И. А. Карачун ; Белорусский гос. ун-т. - Минск : БГУ, 2021. - 181 с.

6. Кричевский, М. Л. Финансовые риски : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Финансы и кредит» / М. Л. Кричевский. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : КНОРУС, 2020. - 268 с..

7. Пашковская, Л. В. Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие для слушателей переподготовки экономических кадров / Л. В. Пашковская ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. экон. ун-т. – 5-е изд., стер. – Минск : БГЭУ, 2024. – 196, [1] с.

8. Финансы и финансовый менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности «Менеджмент». В 3 ч. Ч. 2: Финансовый менеджмент. Финансовые технологии в системе управления организацией, управление активами и краткосрочное финансирование / [М.Л. Зеленкевич и др.]; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т, Ин-т бизнеса БГУ. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020.

- 210 с.

9. Финансы и финансовый менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности «Менеджмент». В 3 ч. Ч. 3: Финансовый менеджмент. Управление капиталом и стратегические финансовые решения / [М.Л. Зеленкевич и др.] ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т, Ин-т бизнеса БГУ. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020. - 158 с.

**Электронные ресурсы:**

10. Загорец, В. С. Антикризисный финансовый менеджмент: электронный учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-25 01 04 "Финансы и кредит" / В. С. Загорец // Электронная библиотека БГЭУ : [сайт]. – URL: http://edoc.bseu.by:8080/handle/edoc/22374 (дата обращения: 05.09.2025).

**Нормативные правовые акты:**

11. О составлении индивидуальной бухгалтерской отчетности: Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 12 дек. 2016 г. № 104 : в ред. от 28 дек. 2022 г. // ilex : информ. правовая система (дата обращения: 05.09.2025).

12. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности "Консолидированная бухгалтерская отчетность": Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 июня 2014 г. № 46 : в ред. от 22 дек. 2018 г. // ilex : информ. правовая система (дата обращения: 05.09.2025).

## Перечень вопросов для проведения зачета

1. Сущность антикризисного финансового менеджмента, его цель и задачи.
2. Виды антикризисного финансового менеджмента.
3. Функции антикризисного финансового менеджмента.
4. Принципы антикризисного финансового менеджмента
5. Этапы антикризисного финансового менеджмента.
6. Стратегия антикризисного финансового менеджмента.
7. Тактика антикризисного финансового менеджмента.
8. Финансовая отчетность как информационная основа аналитических процедур.
9. Цели, задачи и методы финансового анализа.
10. Анализ тенденций развития субъекта хозяйствования.
11. Экспресс-анализ основных показателей, характеризующих финансовое состояние организации.
12. Комплексная диагностика финансового состояния организации.
13. Нормативно-правовая база оценки финансового состояния организации в Республике Беларусь.
14. Показатели платежеспособности и ликвидности.
15. Показатели финансовой устойчивости.
16. Показатели рентабельности.
17. Экономическая сущность анализа вероятности банкротства субъекта хозяйствования.
18. Методы диагностики банкротства.
19. Методики расчета экономической несостоятельности организации: модель Альтмана и модель Фулмана.
20. Методики расчета экономической несостоятельности организации: модель Спрингейта и модель Лиса.
21. Методики расчета экономической несостоятельности организации: модель Таффлера.
22. Методики расчета экономической несостоятельности организации: модель Бивера.
23. Мультифакторные дискриминантные модели диагностики банкротства (MDA-модели).
24. Logic- модели регрессионной оценки риска банкротства.
25. Модели прогнозирования банкротства, основанные на использовании современных экономико-математических методов.
26. Прогнозирование несостоятельности в соответствии с требованиями постановления «Об оценке степени риска наступления банкротства», утвержденное Министерством экономики Республики Беларусь, Министерством финансов Республики Беларусь от 7 августа 2023 года №16/4.

27. Сущность и виды банкротства.

28. Факторы, влияющие на возникновение финансового кризиса субъекта хозяйствования.

29. Субъекты банкротства.

30. Институт банкротства в Республике Беларусь.

31. Основные процедуры банкротства, регламентируемые Законом Республики Беларусь «Об урегулировании неплатежеспособности» от 13 декабря 2022 г. № 227-З.

32. Порядок подачи заявления о признании несостоятельным (банкротом) должника.

33. Сущность защитного периода.

34. Порядок проведения конкурсного производства.

35. Санация как процедура восстановления платежеспособности субъекта хозяйствования.

36. Порядок организации ликвидационного производства.

37. Финансовое обеспечение ликвидационных процедур.

38. Порядок оценки ликвидируемого имущества должника.

39. Меры по восстановлению платежеспособности должника.

40. Реорганизация организации как способ антикризисного управления.

## Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 54 часа, заочной формы получения образования на базе ССО - 94 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

– самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;

– углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;

– выполнение типовых расчетов, расчетных работ, индивидуальных практических работ, расчетно-графических работ;

– подготовка к выполнению контрольных работ;

– подготовка к практическим, лабораторным и семинарским занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов, презентаций, эссе и т.д.;

– работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;

– выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;

– аналитическую обработку текста (аннотирование, реферирование, рецензирование, составление резюме);

– подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

В числе эффективных педагогических методик и технологий преподавания учебной дисциплины следует выделить:

- технологии учебно-исследовательской деятельности;
- коммуникативные технологии (дискуссия, пресс-конференция).

## Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия текущего контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

контрольная работа;

тест;

экспресс-опрос на аудиторных занятиях;

опрос;

реферат;

учебное задание.

Могут использоваться следующие средства диагностики:

устная форма: собеседования, доклады на семинарских занятиях и конференциях, устные зачеты и экзамены, оценивание на основе деловых игр, тесты-действия;

письменная форма: тесты, контрольные опросы, контрольные работы, эссе, рефераты, курсовые работы, отчеты по научно-исследовательской работе, публикации статей, докладов, письменные зачеты и экзамены, оценивание на основе модульно-рейтинговой системы, кейс-метода или деловой игры;

устно-письменная форма: отчеты по аудиторным и домашним практическим упражнениям с их устной защитой, курсовые работы с их устной защитой, зачеты, экзамены, оценивание на основе модульно-рейтинговой системы и деловой игры;

техническая форма: электронные тесты.

Текущая аттестация по учебной дисциплине в форме письменной контрольной работы проводится три раза в семестр для дневной формы обучения.

Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

## Методика формирования отметки по учебной дисциплине

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

# ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

| Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование | Название кафедры | Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине | Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) |
|---|---|---|---|
| Финансовый контроль | Финансов | нет | Протокол №2 от 12 .09.2025 г. |

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «АНТИКРИЗИСНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
(Регистрационный №_____от_____)
на _____/_____ учебный год

| № п/п | Дополнения и изменения | Основание |
|---|---|---|
| | | |

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (протокол № ____ от _____ 20___ г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

_____ _____ _____
(ученая степень, ученое звание) (подпись) (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

_____ _____ _____
(ученая степень, ученое звание) (подпись) (И.О.Фамилия)