Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ
Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»
_____ А.В.Егоров
24 _____12_____ 2025 г.
Регистрационный № УД 6776/25/уч.

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
7-06-0412-02 «Бизнес-администрирование»

2025

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта углубленного высшего образования ОСВО 7-06-0412-02-2023 и учебного плана университета по специальности 7-06-0412-02 «Бизнес-администрирование».

СОСТАВИТЕЛЬ:
О.Д. Колб, доцент кафедры экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук

РЕЦЕНЗЕНТЫ:
С.П. Вертай, заместитель генерального директора по маркетингу ООО "Тех энд Бизнес Солюшенс", управляющая компания 1AK-GROUP, кандидат экономических наук, доцент
И.К. Рудак, доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:
Кафедрой экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол №_1____от_28.08.2025_);

Методической комиссией по специальности «Бизнес-администрирование» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол №_1____от_23.09.2025_);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол №_3____от_23.10.2025____).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Проектный менеджмент» направлена на формирование умения балансировать ограничения, одновременно добиваясь успеха в получении ожидаемых результатов.

Цель преподавания учебной дисциплины «Проектный менеджмент» – развитие системного подхода к управлению проектами, развитие навыков анализа конкретных явлений в сфере проектного менеджмента, формирование умения принимать управленческие решения на базе методологии управления проектами.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

дать магистрантам теоретические знания в области методологии и методики проектного менеджмента;

развить у магистрантов навыки анализа проектной деятельности;

сформировать у магистрантов систему знаний, которая позволит анализировать условия воплощения проекта с целью разработки оптимального использования доступных ресурсов;

выработать у магистрантов умение творчески применять теоретические знания в процессе работы над проектом.

В результате изучения учебной дисциплины «Проектный менеджмент» формируются следующие компетенции:

универсальная:

развивать инновационную восприимчивость и способность к инновационной деятельности;

специализированная:

позиционировать компанию на рынке и формировать конкурентное преимущество организации, осваивать новые сегменты рынка инновационных продуктов и услуг.

В результате изучения учебной дисциплины «Проектный менеджмент» магистрант должен

знать:

обязанности менеджера по проектам;

типовые «базовые» методологии управления проектами;

базовые элементы проекта.

уметь:

классифицировать проекты и определять подходящий жизненный цикл для их эффективной реализации;

отбирать проекты для портфеля проектов компании, производить оптимизацию и балансировку портфеля;

определять процессы управления проектами и уметь выстраивать последовательность их выполнения;

рассчитать величину добавленной стоимости национального происхождения, создаваемой проектом на предприятии и в стране;

определить величину промежуточного и конечного импорта, создаваемую

проектом на предприятии и в стране;

оценить чувствительность объемов импорта проекта к изменению добавленной стоимости национального происхождения, которую он создает.

иметь навык:

идентификации заинтересованных лиц проекта и оценки их влияния на проект, использования методов и инструментов для управления ожиданиями заинтересованных лиц на протяжении всего проекта;

документирования целей проекта, планирования работ, которые необходимо выполнить для достижения целей проекта;

определения потребности в исполнителях, выполнения назначений исполнителей на проектные работы, оптимизации загрузки трудовых ресурсов в ходе проекта, разработки и оптимизации расписания и бюджета проекта, отслеживания и контроля сроков и стоимости проекта;

управления ходом запланированных работ, координации работ членов команды проекта и внешних исполнителей;

выполнения анализа и документирования опыта, накопленного в проекте.

В рамках образовательного процесса по данной дисциплине магистрант должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Проектный менеджмент» относится к модулю дисциплин по выбору компонента учреждения образования.

Учебная дисциплина «Проектный менеджмент» обеспечивает углубление компетенций, приобретенных ранее обучающимися в процессе получения общего высшего образования при изучении учебных дисциплин «Бизнес-анализ», «Менеджмент», «Маркетинг», «Финансы», «Эконометрика». Междисциплинарная связь прослеживается с учебной дисциплиной «Стратегическое управление организацией», изучаемой в процессе получения углубленного высшего образования.

Форма получения образования: дневная, заочная.

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

для дневной формы получения образования:

общее количество учебных часов – 120, аудиторных – 40 часов, из них лекции – 24 часа, практические занятия – 16 часов;

для заочной формы получения образования:

общее количество учебных часов – 120, аудиторных – 10 часов, из них лекции – 6 часов, практические занятия – 4 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

дневная форма:

2 семестр: лекции – 24 часа, практические занятия – 16 часов.

Самостоятельная работа магистранта – 80 часов

заочная форма:

3 семестр: лекции – 4 часа; практические занятия – 2 часа.

4 семестр: лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа.

Самостоятельная работа магистранта – 110 часов

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Концепция и основы управления проектом.

Что такое проект и управление проектом. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Развитие методов управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Участники проекта. Организационные структуры управления проектами.

Тема 2. Начальная (предынвестиционная) фаза проекта.

Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Предынвестиционные исследования. Предварительное ТЭО проекта. Бизнес-план проекта. Структура и содержание основных разделов бизнес-плана. Последовательность разработки разделов бизнес-плана. Сетевое планирование как инструмент управления проектами. Презентация бизнес-плана. Экспертиза инвестиционного проекта.

Тема 3. Проектное финансирование.

Источники финансирования проектов. Организация проектного финансирования и его особенности. Принципы оценки стоимости формируемых инвестиционных ресурсов. Собственный и заемный капитал при финансировании проектов. Формирование собственных инвестиционных ресурсов организации. Амортизационная и дивидендная политика. Эмиссионная политика предприятия. Формирование заемных инвестиционных ресурсов. Оценка стоимости привлечения заемного капитала из различных источников. Финансовый леверидж (рычаг). Эффект финансового левериджа (рычага): экономический смысл, методика расчета.

Тема 4. Оценка эффективности проекта.

Основные принципы оценки эффективности проекта. Основные показатели эффективности инвестиционных проектов. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта. Подходы к обоснованию ставки дисконта проекта. Показатели эффективности проекта. Простые (статические) методы оценки эффективности инвестиций. Динамические методы оценки эффективности инвестиционно-инновационных проектов. Экономическая сущность дисконтирования. Показатели оценки эффективности инвестиционно-инновационного проекта. Чистый дисконтированный доход инвестиционно-инновационного проекта: понятие и расчет. Внутренняя норма доходности инвестиционно-инновационного проекта: понятие и расчет. Индекс доходности инвестиционно-инновационного проекта: понятие и расчет. Динамический срок окупаемости инвестиционно-инновационного проекта: понятие и расчет. Концептуальные подходы в проектном анализе для определения эффективности устойчивых проектов (основанных на принципах

устойчивого развития ESG): анализ затраты–выгоды (CBA), анализ затраты–результат/эффективность (CEA), анализ затрат и полезности (CUA), метод социальной рентабельности инвестиций (SROI). Понятие "дискриминация дисконтирования" и подходы к преодолению дискриминации дисконтирования по отношению к экологическим и социальным проектам.

Тема 5. Оценка эффективности проекта с учетом добавленной стоимости.

Экономическая сущность категории «добавленная стоимость». Особенности международной методики учета добавленной стоимости во внешней торговле. Возможности инструментария TiVA (Trade in Value Added) – системы учета международной торговли в добавленной стоимости. Экономический смысл и методика расчета показателя «добавленная стоимость национального происхождения в экспорте». Методика оценки эффективности инвестиционных проектов на основе чувствительности объемов импорта проекта к изменению добавленной стоимости национального происхождения. Расчет эффективности конкретного инвестиционного проекта с учетом создаваемой им добавленной стоимости национального происхождения и генерируемыми объемами промежуточного и конечного импорта.

Тема 6. Управление рисками проекта.

Основные понятия: риск и неопределенность; управление рисками. Сущность качественной и количественной оценки рисков. Аналитический метод оценки рисков. Аналитическая оценка рисков посредством расчета ключевых показателей анализа безубыточности (маржинального анализа). Расчет границы допустимого риска (точки безубыточности) в натуральном и стоимостном выражении по формулам. Графическая интерпретация безубыточности производства. Критическая сумма постоянных затрат в рамках аналитической оценки рисков: экономический смысл, методика расчета. Критическая сумма и критическая доля переменных затрат в цене продукции в рамках аналитической оценки рисков: экономический смысл, методика расчета. Зона безопасности в абсолютном и относительном выражении в рамках аналитической оценки рисков: экономический смысл, методика расчета. Период окупаемости постоянных затрат в рамках аналитической оценки рисков: экономический смысл, методика расчета. Расчет целевого объема продаж в натуральном и стоимостном выражении для получения целевой прибыли. Методы управления рисками. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности: деловая игра.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Дневная форма получения углубленного высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР				
						Л	Пз	Лаб		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2 семестр										
Тема 1	Концепция и основы управления проектом	2							[1 – 4; 7 – 11]	Экспресс-опрос
	Концепция и основы управления проектом		2						[1 – 4; 7 – 11]	Экспресс-опрос
Тема 2	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	4							[1 – 4; 7 – 11]	Решение задач
	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта		4						[1 – 4; 7 – 11]	Решение задач
Тема 3	Проектное финансирование	2							[1 – 4; 6 – 11]	Решение задач
	Проектное финансирование		2						[1 – 4; 6 – 11]	Решение задач
Тема 4	Оценка эффективности проекта	4							[1 – 5; 7 – 11]	Решение задач
	Оценка эффективности проекта		4						[1 – 5; 7 – 11]	Решение задач
Тема 5	Оценка эффективности проекта с учетом добавленной стоимости	4							[1; 12]	Экспресс-опрос
	Оценка эффективности проекта с учетом добавленной стоимости		2						[1; 12]	Расчет по проекту
Тема 6	Управление рисками проекта	8							[1 – 5, 8, 9]	Деловая игра
	Управление рисками проекта		2						[1 – 5, 8, 9]	Решение задач
	Всего часов	**24**	**16**							**Зачет**

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Заочная форма получения углубленного высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Формы контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР				
						Л	Пз	Лаб		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Тема 3	Проектное финансирование	2							[1 – 4; 6 – 11]	Решение задач
Тема 4	Оценка эффективности проекта	2							[1 – 5; 7 – 11]	Решение задач
	Оценка эффективности проекта		2						[1 – 5; 7 – 11]	Решение задач
	Итого 3 семестр	**4**	**2**							
Тема 6	Управление рисками проекта	2							[1 – 5, 8, 9]	Деловая игра
	Управление рисками проекта		2						[1 – 5, 8, 9]	Решение задач
	Итого 4 семестр	**2**	**2**							**Зачет**
	Всего часов	**6**	**4**							

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Колб, О. Д. Инвестиционное проектирование: учебное пособие / О. Д. Колб, А. А. Илюкович; под общей редакцией О. Д. Колб. – Минск: Мисанта, 2021. – 176 с. - URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=46185398 (дата обращения: 16.09.2025).

Дополнительная:

1. Лысенкова, М. В. Обоснование инвестиционных и инновационных проектов : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности магистратуры "Экономика" / М. В. Лысенкова. – Минск : РИВШ, 2021. – 605 с.
2. Лысенкова, М. В. Инвестиционное проектирование : [учебное пособие] / М. В. Лысенкова. – Минск : БГЭУ, 2021. – 417, [1] с.
3. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.] ; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2020. – 687 с.
4. Коновалова, М. Е. Математическая модель оптимизации портфеля инвестиций с учетом риска и финансовых ограничений в управлении предприятием / М. Е. Коновалова, А. Ю. Абузов // Фундаментальные исследования. – 2024. – № 1. – С. 20-24. – DOI 10.17513/fr.43551. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=60023996 (дата обращения: 16.09.2025).
5. Квашнина, И. А. Новые тенденции в глобальных потоках трансграничных прямых инвестиций / И. А. Квашнина // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2024. – № 3. – С. 61-75. – DOI 10.52180/2073-6487_2024_3_61_75. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=67914365 (дата обращения: 16.09.2025).

Нормативные и законодательные акты

Отечественная законодательная база:

6. Об инвестициях : Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 53-З : в ред. от 8 янв. 2024 г. : с изм. и доп., вступившими в силу с 23 июля 2024 г. // ilex: информ. правовая система (дата обращения: 24.09.2025).
7. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов : Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 31 авг. 2005 г. № 158 : в ред. от 10 мая 2018 г. // ilex: информ. правовая система (дата обращения: 24.09.2025).

Международное руководство:

8. Руководство ЮНИДО по подготовке промышленных технико-экономических исследований. - URL: https://digitallibrary.un.org/record/137202?ln=ru&v=pdf (дата обращения: 16.09.2025).

Интернет-ресурсы:

9. Elibrary : научная электронная библиотека. – Москва, 2000-2025. – URL: https://www.elibrary.ru/ (дата обращения: 16.09.2025).

10. Cyberleninka : научная электронная библиотека. - URL: https://cyberleninka.ru/ (дата обращения: 16.09.2025).

11. OECD Data Explorer : статистическая база данных ОЭСР. - URL: https://data-explorer.oecd.org/ (дата обращения: 16.09.2025).

Перечень вопросов для проведения зачета

1. Концепция проектного менеджмента.
2. Разработка концепции проекта.
3. Начальная (предынвестиционная) стадия проекта.
4. Проектное финансирование.
5. Методы оценки эффективности проекта.
6. Экономическая сущность дисконтирования.
7. Понятие "дискриминация дисконтирования" и подходы к преодолению дискриминации дисконтирования по отношению к экологическим и социальным проектам.
8. Показатели оценки эффективности проекта.
9. Подходы к обоснованию ставки дисконта проекта.
10. Чистый дисконтированный доход проекта: понятие и расчет.
11. Внутренняя норма доходности проекта: понятие и расчет.
12. Индекс доходности проекта: понятие и расчет.
13. Динамический срок окупаемости проекта: понятие и расчет.
14. Учет временных потерь проекта. Сетевое планирование.
15. Эффект финансового левериджа (рычага): экономический смысл, методика расчета.
16. Оценка эффективности проекта с учетом добавленной стоимости.
17. Управление рисками проекта.
18. Экономический смысл анализа безубыточности проекта (маржинального анализа).
19. Расчет границы допустимого риска (точки безубыточности) проекта в натуральном и стоимостном выражении по формулам.
20. Графическая интерпретация безубыточности проекта.
21. Критическая сумма постоянных затрат проекта: экономический смысл, методика расчета.
22. Критическая сумма и критическая доля переменных затрат проекта в цене продукции: экономический смысл, методика расчета.
23. Зона безопасности проекта в абсолютном и относительном выражении: экономический смысл, методика расчета.
24. Период окупаемости постоянных затрат проекта: экономический смысл, методика расчета.
25. Расчет целевого объема продаж проекта в натуральном и стоимостном выражении для получения целевой прибыли.
26. Расчет минимальной цены продукта при анализе безубыточности инвестиционного проекта с однопродуктовым производством и максимального уровня снижения цен при анализе безубыточности инвестиционного проекта с многопродуктовым производством с постоянной структурой выпуска.

Организация самостоятельной работы магистрантов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа магистрантов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится – 80 часов; заочной – 110 часов.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

– углубленное изучение тем дисциплины на основе работы с основной, дополнительной литературой и электронными ресурсами;

– выполнение расчета по проекту;

– подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия текущего контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

экспресс-опросы;

рефераты;

отчет о выполнении расчета по проекту.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится не менее трех раз в семестр.

Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Мониторинг внешнеэкономической деятельности предприятия	Кафедра международного бизнеса	Согласовано Г. В. Гуроак	одобрить программу протокол № 1 от 28.08.2025г.