Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ
Ректор учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
_____ А.В.Егоров
24.12. _____ 2025
Регистрационный № УД-6305-25 /уч.

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0411-02 «Финансы и кредит»

2025

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0411-02-2023 и учебных планов по специальности 6-05-0411-02 «Финансы и кредит»

СОСТАВИТЕЛИ:

Т.А.Езерская, заведующий кафедрой налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;
О.А.Пузанкевич, доцент кафедры налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

И.А.Конончук, доцент кафедры финансового менеджмента учреждения образования «Полесский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент;

Т.Е.Бондарь, доцент кафедры финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 3 от 12.10.2025);

Методической комиссией по специальности «Финансы и кредит», «Финансы, налогообложение и кредит» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 4 от 09. 12 2025).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 3 от 23. 12. 2025).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная дисциплина «Финансовый менеджмент» формирует у обучающихся целостное представление о современных подходах к управлению финансами организаций: от концепций и принципов до инструментов планирования, анализа и принятия решений в операционном и стратегическом горизонтах. Указанная учебная дисциплина объединяет методики управления финансовыми потоками, активами, капиталом, обязательствами, доходами и расходами, опираясь на действующие нормативные акты и практику осуществления финансового менеджмента субъектами предпринимательской деятельности.

Цель учебной дисциплины — развить у студентов теоретическую базу и практические навыки, необходимые для обоснования и реализации финансовых решений, обеспечивающих устойчивость, эффективность и конкурентоспособность организации.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

раскрыть содержание и принципы финансового менеджмента, его место в системе управления организацией;

показать архитектуру финансовой системы (микро- и макроуровень), взаимосвязь предприятия с финансовыми рынками и институтами;

освоить инструменты финансового анализа, бюджетирования, управления денежными потоками и риском;

сформировать умения в области управления капиталом, инвестициями и краткосрочными активами;

закрепить практику применения МСФО как информационной базы для анализа и решений;

отработать подходы к разработке финансовой стратегии и оценке её результативности.

В результате изучения учебной дисциплины «Финансовый менеджмент» формируются следующая специализированная **компетенция**:

использовать методики финансового менеджмента для оценки активов, обоснования инвестиционных решений, выбора источников и структуры финансирования; анализировать финансовые риски и применять финансовые инструменты для их снижения.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

содержание, цели и принципы финансового менеджмента; роль финансовых ресурсов в воспроизводстве;

устройство финансовой системы и каналы взаимодействия предприятия с рынком капитала и государством;

методы планирования и прогнозирования: бюджеты, БДДС, модели стоимости денег во времени;

подходы к формированию и оптимизации структуры капитала, оценке его стоимости (WACC);

методики анализа финансового состояния и результативности, ключевые коэффициенты и модели диагностики;

основные положения налогового регулирования, влияющие на финансовые решения.

уметь:

определять финансовые результаты операций и проектов «сейчас» и «в перспективе» (CVP-анализ, маржинальный анализ);

рассчитывать FV/PV, ставку дисконта, NPV/IRR/PI, показатели оборачиваемости и циклы ликвидности;

конструировать бюджет движения денежных средств и платёжный календарь, управлять дебиторской/кредиторской задолженностью;

обосновывать структуру источников финансирования и дивидендную/инвестиционную политику;

готовить аналитические записки по МСФО-отчётности и формировать рекомендации по повышению финансовой устойчивости.

иметь навык:

принятия финансовых решений на основе данных (кейсы, расчётные задания);

применения инструментов риск-менеджмента и контроллинга;

подготовки управленческих документов: БДДС, платёжный календарь, регистры состояния дебиторской (кредиторской) задолженности, KPI-матрицы.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием: учебная дисциплина относится к модулю «Финансовый риск-менеджмент», к модулю «Корпоративный финансовый менеджмент» (профилизации «Налоги и налогообложение», «Финансовый менеджмент») компонента учреждения образования.

В рамках образовательного процесса по указанной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Финансовый менеджмент» базируется на изучении таких учебных дисциплин, как ««Бухгалтерский учет», «Финансы организаций», и тесно связана со следующими учебными дисциплинами: «Финансовый анализ», «Контроллинг».

Форма получения высшего образования - дневная, заочная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом учреждения образования на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество аудиторных часов- 240, аудиторных – 88 часов, из них лекции – 44 часа, практические занятия – 44 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 курс 6 семестр: лекции – 44 часа, практические занятия – 44 часа.

Самостоятельная работа студента – 152 часа.

Заочная форма (на базе ССО): аудиторные занятия – 20 часов, из них лекции – 10 часов, практические занятия – 10 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

2 курс 4 семестр/2 курс 3 семестр: лекции – 4 часа; практические занятия – 4 часа.

3 курс 5 семестр/2 курс 4 семестр: лекции – 6 часов, практические занятия – 6 часов.

Самостоятельная работа студента – 220 часов.

Заочная форма: аудиторные занятия – 20 часов, из них лекции – 10 часов, практические занятия – 10 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 курс 6 семестр: лекции – 6 часов;

4 курс 7 семестр: лекции – 4 часа, практические занятия – 10 часов.

Самостоятельная работа студента – 220 часов.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Трудоемкость - 6 з.е.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Сущностные и организационные характеристики финансового менеджмента субъектов хозяйствования

Необходимость управления финансами в условиях глобализации, конкуренции и шоков. Факторы рискованности и их влияние на финансовую устойчивость предприятий. Понятие «финансовый менеджмент» как сознательный процесс управления финансовой деятельностью. Цели финансового менеджмента: стабилизация положения, расширение деятельности, рост рентабельности и прибыли, максимизация стоимости. Методологические подходы: системный, процессный, функциональный; принципы комплексности, результативности, эластичности. Этапы управления финансами: прогнозирование и планирование, реализация, контроль и мониторинг. Стратегический и текущий контур финансового менеджмента: горизонт, задачи, инструменты. Внешние предпосылки эффективности (инфраструктура рынков, регуляторика, интеграция, образование, международные сервисы) и внутренние предпосылки (учёт и отчётность, кадровый потенциал, ИТ-системы и методы). Финансовые ресурсы как материальная база управленческих решений: место в системе ресурсов, универсальность денежной формы, кругооборот, влияние на непрерывность воспроизводства и результаты.

Тема 2. Основные инструменты финансового менеджмента

Деньги как всеобщий эквивалент и «шестерёнка» воспроизводственного цикла. Функции денег в управлении: мера стоимости, средство обращения и платежа, средство накопления и сбережения покупательной способности. Денежные активы предприятия: наличность, счета в банках, средства в расчётах, краткосрочные финансовые вложения. Стоимость денег во времени: будущая стоимость (FV), текущая стоимость (PV), наращение и дисконтирование, сложные проценты, таблицы коэффициентов. Выбор нормы дисконта: инфляция, безрисковая доходность, стоимость заёмного и собственного капитала, налоговые эффекты и альтернативная доходность. Цена денег на финансовом рынке: процентная ставка как плата за капитал, влияние спроса и предложения, риск-премия, политика центрального банка, индивидуальные характеристики заёмщика. Валюта и валютные курсы: национальная и иностранная валюта в обороте предприятия, операции конвертации и их влияние на денежные потоки. Риск: производственный, коммерческий, финансовый, инвестиционный; допустимый уровень риска; статистические и дисперсионные методы оценки; страхование, хеджирование, венчурные механизмы и технопарки как способы снижения риска.

Тема 3. Входные финансовые потоки и методы управления ими

Понятие входных финансовых потоков и роль в обеспечении непрерывности деятельности. Источники собственных средств: выручка от реализации, прочие доходы по текущей деятельности; доходы по инвестиционной деятельности; доходы по финансовой деятельности. Источники заёмных средств: банковский и коммерческий кредит, лизинг; инструменты международной практики — облигации, секьюритизация, факторинг, форфейтинг, франчайзинг. Цель управления входящими потоками: покрытие потребности в ресурсах текущего периода и формирование финансового задела. Прогноз и планирование притоков: оценка денежных поступлений, дебиторской задолженности, оттоков и чистого денежного потока; бюджет движения денежных средств (BDC) по видам деятельности; расчёт краткосрочной потребности в финансировании. Управление дебиторской задолженностью: реестр старения, политика кредитования клиентов, скидки за досрочную оплату, ограничение продаж ненадёжным контрагентам, альтернативные формы расчётов. Варианты балансировки дефицита ликвидности: оптимизация капитальных вложений, условия товарного кредита у поставщиков, банковские продукты (кредитная линия, овердрафт). Поиск внутренних резервов роста доходов: ассортиментная политика, повышение рентабельности, реализация излишних активов, доходы от аренды и финансовых вложений.

Тема 4. Управление выходными финансовыми потоками организации

Понятие и классификация входных потоков: текущие (операционные), инвестиционные и финансовые платежи. Политика платежей: приоритеты, графики, регламенты, лимиты; согласование с договорами и налоговым календарём. Управление кредиторской задолженностью: оптимальный срок оплаты, использование отсрочек, скидки за быстрый платёж, контроль просрочки. Распределение денежных средств между обязательными и дискреционными выплатами. Инструменты контроллинга: платёжный календарь, «казначейская матрица», центры финансовой ответственности, лимитно-заявочная дисциплина, KPI ликвидности и платёжной дисциплины. Модели синхронизации притоков и оттоков: кассовые разрывы, буфер ликвидности, минимальный остатковый баланс.

Тема 5. Финансовые результаты деятельности организации и способы их максимизации

Содержание финансовых результатов: прибыль, маржинальный доход, EBITDA/EBIT, чистая прибыль, денежный поток. Факторы влияния: объём и структура продаж, себестоимость, операционные и финансовые расходы,

налоги, курсовые разницы. Управление формированием прибыли: цена и скидки, управление расходами, операционный рычаг, точка безубыточности. Политика распределения прибыли: резервирование, дивиденды, реинвестирование, фондирование программ развития. Инструменты повышения результативности: бенчмаркинг, ABC/XYZ-анализ, система бюджетов и контроллинга, KPI доходности.

Тема 6. Финансовый капитал, его формирование и использование

Понятие финансового капитала и его формы: собственный и заёмный, гибридные инструменты. Источники собственного капитала: уставный капитал, эмиссия акций/долей, нераспределённая прибыль, фонды. Источники заёмного капитала: банковские кредиты, облигационные займы, лизинг, факторинг и др. Структура капитала и стоимость источников (WACC). Цели и критерии оптимизации структуры капитала: финансовая устойчивость, минимизация стоимости, гибкость финансирования. Ковенанты и регуляторные ограничения. Направления использования капитала: финансирование оборотного и внеоборотного имущества, инвестиционные проекты, M&A.

Тема 7. Долгосрочные активы и методы управления ими

Состав и структура долгосрочных активов; источники финансирования капитальных вложений. Бюджет капитальных затрат (CAPEX): обоснование, приоритизация, контроль исполнения. Роль финансового менеджмента в повышении эффективности использования долгосрочных активов: коэффициенты оборачиваемости, фондоотдача, загрузка мощностей. Инвестиционная деятельность: жизненный цикл проекта, денежные потоки, методы оценки эффективности — NPV, IRR, PI, DPP; учёт риска, чувствительность, сценарный и стресс-анализ; налоговые эффекты и амортизационная политика.

Тема 8. Краткосрочные активы, их структура и роль в производственном процессе

Состав краткосрочных активов: запасы, дебиторская задолженность, денежные средства, краткосрочные финансовые вложения. Роль в обеспечении операционного цикла и непрерывности производства. Нормирование оборотных средств: по элементам, по стадиям, по длительности операционного цикла. Политики финансирования оборотного капитала: консервативная, умеренная, агрессивная; риск-доходность и ликвидность.

Тема 9. Управление основными элементами краткосрочных активов

Принципы и этапы управления оборотным капиталом. Управление запасами: классификация, уровни и страховые запасы, модели EOQ/POQ, ABC/XYZ, управление поставками и сроками. Управление дебиторской задолженностью: кредитная политика, лимиты, сроки, дисконт, инкассация, факторинг. Краткосрочные финансовые активы: выбор инструментов размещения временно свободных средств, требования к доходности, риску и ликвидности. Показатели оборачиваемости и длительности циклов (CCC) и их оптимизация.

Тема 10. Управление высоколиквидными активами

Состав и виды высоколиквидных активов: денежные средства, эквиваленты, рыночные ценные бумаги краткого срока. Политика минимального остатка и буфера ликвидности. Организация управления денежными ресурсами: платёжный календарь, кассовый бюджет, «дэйли-кэш» и «викли-кэш» отчётность. Модели управления наличностью: Баумоля, Миллера—Орра, целевые коридоры. Банковские продукты для управления ликвидностью: овердрафт, cash-pooling, депозиты «овернайт», РЕПО.

Тема 11. Стратегический финансовый менеджмент

Цели и задачи стратегического управления финансами. Концептуальные подходы к формированию финансовой стратегии: стоимостно-ориентированный менеджмент (VBM), BSC-контур, риск-аппетит. Карта стратегических инициатив: рост доходов, эффективность капитала, структура финансирования, дивидендная политика. Механизм реализации стратегии: дорожные карты, бюджетирование по программам, KPI и целевые значения, мониторинг отклонений и корректирующие мероприятия.

Тема 12. Управление налоговыми обязательствами в системе финансового менеджмента

Учетная политика как инструмент влияния на налоговую базу и сроки уплаты. Налоговый календарь и контроль своевременности расчётов с бюджетом. Налоговое планирование: типовые схемы в рамках законодательства, анализ налоговой нагрузки, оценка налоговых рисков. Взаимосвязь корпоративных решений (инвестиции, финансирование, распределение прибыли) с налоговыми последствиями.

Тема 13. Введение в международные стандарты финансовой отчётности

Финансовая отчётность как информационная база анализа и принятия решений. Качественные характеристики информации и требования к представлению. Основные формы отчётности: отчёт о финансовом

положении, отчёт о совокупном доходе, отчёт о движении денежных средств (прямой/косвенный метод), отчёт об изменениях капитала, примечания. Ключевые различия подходов к признанию, оценке и раскрытиям для целей анализа финансового состояния.

Тема 14. Оценка финансового состояния организации

Понятие финансового состояния и система показателей: ликвидность, платёжеспособность, деловая активность, рентабельность, рыночные мультипликаторы. Анализ финансовых результатов и рентабельности. Оценка состояния и использования активов: оборачиваемость, эффективность, капиталоёмкость. Анализ платёжеспособности и финансовых возможностей: структура капитала, покрытие процентов, долговая нагрузка. Выявление резервов укрепления финансового потенциала. Финансовая диагностика: экспресс-диагностика, рейтинговые и скоринговые модели, стресс-тесты, анализ чувствительности.

ТРЕБОВАНИЯ К КУРСОВОЙ РАБОТЕ

Курсовая работа выполняется в рамках модуля «Финансовый риск-менеджмент», модуля «Корпоративный финансовый менеджмент» для профилизаций «Налоги и налогообложение», «Финансовый менеджмент».

Курсовая работа выполняется с целью закрепления теоретических знаний методик управления финансовыми ресурсами, практических умений и навыков управления финансовыми потоками, активами, капиталом, обязательствами, доходами и расходами организации; формулирования выводов по результатам проведенного исследования.

Цели выполнения курсовой работы:

закрепление и углубление теоретических и практических знаний по учебной дисциплине «Финансовый менеджмент» и применение их для решения конкретных задач;

формирование навыков ведения самостоятельной исследовательской работы;

приобретение навыков обобщения и анализа результатов, полученных в ходе проводимого исследования.

Общими требованиями к курсовой работе являются следующие:

целевая направленность;

четкость построения;

логическая последовательность изложения материала;

глубина исследования и полнота освещения вопросов;

краткость и точность формулировок;

убедительность аргументаций;

конкретность изложения результатов работы;

доказательность выводов и обоснованность рекомендаций;

грамотное оформление.

К написанию курсовой работы обучающийся приступает после усвоения теоретического курса, изучения нормативно-правовых актов, установленных законодательством, и рекомендуемой литературы, ознакомления с практикой хозяйственно-финансовой работы, сбора и обработки необходимых данных конкретной организации.

Отдельные темы курсовой работы при невозможности сбора практического материала могут выполняться на условном примере. В этом случае обучающемуся следует рассмотреть методику управления финансами на условных цифровых данных, которые должны быть приближены к реальным данным (действующим ценам). Необходимые в качестве приложений расчеты и формы бухгалтерской отчетности должны быть заполнены обучающимся самостоятельно исходя из приводимых условных данных.

Особое внимание при подборе литературы следует обратить на материалы по теме исследования, опубликованные в белорусских периодических изданиях (журналах "Белорусский экономический журнал", "Финансы, учет, аудит", "Бухгалтерский учет и анализ", газетах

"Национальная экономическая газета", "Республика").

Не разрешается дословно списывать материал с учебников, монографий, конспектов лекций. Текст курсовой работы должен быть написан самостоятельно на основании изученного материала.

Структурными элементами курсовой работы являются следующие:

титульный лист;

задание на выполнение курсовой работы;

реферат;

содержание (оглавление);

введение;

основная часть: разделы, представляющие собой обзор литературных источников по теме, используемые методы и (или) методики, собственные теоретические и экспериментальные исследования, результаты расчетов; экономическое обоснование предложений и рекомендаций, определение экономической эффективности внедрения полученных результатов;

заключение (выводы);

список использованных источников;

приложения (при необходимости).

Титульный лист является первой страницей курсовой работы и оформляется согласно приведенному образцу.

Реферат должен в кратком виде, в объеме до одной страницы, содержать следующие элементы:

сведения об объеме курсовой работы, количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников;

перечень ключевых слов;

текст реферата.

Перечень ключевых слов должен включать от 5 до 15 слов или словосочетаний из текста курсовой работы, которые в наибольшей мере характеризуют ее содержание и обеспечивают возможность информационного поиска. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и оформляются с прописной буквы, в строчку, через запятую.

Текст реферата должен отражать следующее:

объект исследования;

цель работы;

метод исследования;

полученные результаты, их новизну;

экономическую эффективность и значимость работы.

Если курсовая работа не содержит сведений по какой-либо из перечисленных структурных частей реферата, то в тексте реферата данная часть опускается, при этом последовательность изложения сохраняется. Примерное оформление реферата приведено в приложении Б.

Оглавление включает в себя название структурных частей курсовой работы (введение, главы, разделы, заключение, список использованных источников, приложения), названия всех глав и разделов с указанием номеров страниц.

Введение должно отражать актуальность темы, оценку современного состояния решаемой проблемы, цель и задачи работы, основные и исходные данные для разработки темы, перечень примененных методов анализа.

Основная часть работы может содержать параграф «Краткая экономическая характеристика исследуемой организации».

Заключение включает в себя краткие выводы по результатам выполненной курсовой работы, оценку полноты решения поставленных задач, рекомендации по конкретному использованию результатов проведенного исследования, оценку экономической эффективности их внедрения на практике.

Список использованных источников содержит сведения о литературе, которая была использована при написании курсовой работы.

Приложения к курсовой работе подбираются в логической последовательности их использования в тексте курсовой работы. Состав приложений зависит от темы и содержания курсовой работы. В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной работой, которые не включены в основную часть.

Примерный перечень тем курсовых работ

1. Реализация концепций финансового менеджмента в практике финансово-хозяйственной деятельности белорусских организаций
2. Учет временной ценности денег при принятии управленческих решений
3. Цена капитала и выбор источников финансирования организации
4. Структура капитала организации: критерии и методы ее оптимизации
5. Управление собственным капиталом организации
6. Политика привлечения заемных финансовых ресурсов
7. Управление кредитами и займами организации
8. Управление кредиторской задолженностью организации
9. Управление краткосрочными активами организации
10. Оценка стоимости бизнеса: цель и методы
11. Оценка стоимости активов организации как имущественного комплекса
12. Оценка и управление производственно-материальными запасами организации
13. Управление денежными средствами и их эквивалентами
14. Управление дебиторской задолженностью организации
15. Управление долгосрочными активами организации
16. Управление финансированием обновления основных средств
17. Нематериальные активы как объект вложения капитала: оценка стоимости и эффективности инвестирования
18. Лизинг как источник финансирования деятельности организации
19. Управление затратами организации и пути их оптимизации
20. Управление себестоимостью продукции, работ, услуг

21. Управление формированием и распределением прибыли организации
22. Дивидендная политика и ее место в системе финансового менеджмента
23. Эффективность деятельности организации: система индикаторов и методика их оценки
24. Денежные потоки организации и их оптимизация
25. Финансовые риски и методы управления ими
26. Хеджирование как метод управления рисками: сущность, оценка стоимости и эффективности
27. Операционный и финансовый рычаги и их роль в финансовом менеджменте
28. Оценка финансового состояния организации и прогнозный анализ перспектив ее развития
29. Прогнозирование вероятности банкротства организации и финансовые методы его предупреждения
30. Управление инвестиционной привлекательностью организации
31. Инвестиции как фактор экономического роста организации. Управление реальными инвестициями организации
32. Разработка инвестиционной стратегии организации
33. Технологии финансирования инвестиций за счет собственного капитала
34. Проектное финансирование и его развитие
35. Ценные бумаги как объект финансового инвестирования
36. Инвестиционный портфель организации и стратегии его формирования
37. Доходность и риск финансовых активов
38. Венчурное финансирование инновационной деятельности организации
39. Облигационные займы как способ формирования финансовых ресурсов организации
40. Методы и инструменты привлечения финансовых ресурсов организации на мировом финансовом рынке
41. Публичное размещение акций как инструмент международного инвестирования
42. Эмиссия ценных бумаг как способ мобилизации финансовых ресурсов организации
43. Формирование финансовой стратегии организации: методологические подходы и их характеристика
44. Финансовое планирование как функция финансового менеджмента организации
45. Характеристика методов финансового анализа как инструментов для принятия управленческих решений
46. Учет и отчетность как информационная основа финансового менеджмента

47. Управление налоговыми платежами организации. Приемы и способы снижения налоговой нагрузки

48. Учетная политика и налоговое планирование в системе финансового менеджмента

49. Управление финансами интегрированных корпоративных структур (холдингов)

50. Организация финансового контроля деятельности субъекта хозяйствования

51. Основные подходы к организации системы внутреннего контроля за деятельностью

52. Контроллинг в системе управления организацией

53. Бюджетирование как инструмент управления деятельностью организации

54. Управление финансами организации в условиях инфляции

55. Финансовый менеджмент в условиях реорганизации субъекта хозяйствования

56. Планирование потребности в капитале и инвестициях субъекта хозяйствования

57. Санация как способ преодоления финансовой несостоятельности организации

58. Оценка коммерческого, бюджетного и социального эффекта от инвестиционного проекта

59. Управление финансами субъектов малого бизнеса

60. Экономическая безопасность организации и способы ее повышения

61. Антикризисные стратегии организаций и их характеристика

62. Поведенческие финансы как фактор оценки частных инвестиций

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Дневная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы				
						лекции	практические занятия	семинарские занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
6 семестр										
Раздел 1	**Теоретические основы и организация финансового менеджмента**									
Тема 1	Сущностные и организационные характеристики финансового менеджмента субъектов хозяйствования	2							[1; 2; 11; 12]	
Тема 1	Сущностные и организационные характеристики финансового менеджмента субъектов хозяйствования		2						[1; 2; 11: 12]	Контрольный опрос
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента	2							[2; 3]	
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента	2							[2; 3; 6]	

Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента		2						[2; 3]	Решение задач по FV/PV, тест
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента		2						[2; 3; 6]	Решение задач по FV/PV, тест
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента		2						[2; 3; 10]	Решение задач по FV/PV, тест
Раздел 2	**Управление финансовыми потоками**									
Тема 3	Входные финансовые потоки и методы управления ими	2							[1; 2;]	
Тема 3	Входные финансовые потоки и методы управления ими	2							[1; 7; 8]	
Тема 3	Входные финансовые потоки и методы управления ими		2						[1; 7; 8]	Составление платёжного календаря, опрос
Тема 4	Управление выходными финансовыми потоками организации	2							[1; 7; 8]	
Тема 4	Управление выходными финансовыми потоками организации	2							[1; 7; 8]	
Тема 4	Управление выходными финансовыми потоками организации		2						[1; 2; 7; 8]	Контрольный опрос, рефераты.
Тема 4	Управление выходными финансовыми потоками организации		2						[1; 2; 7; 8]	Решение задач
Раздел 3	**Финансовые результаты и капитал организации**									
Тема 5	Финансовые результаты деятельности организации и способы их максимизации	2							[1; 4; 9]	
Тема 5	Финансовые результаты и способы их максимизации	2							[1; 4; 9]	

Тема 5	Финансовые результаты деятельности организации и способы их максимизации		2						[1; 4; 9]	Тестирование
Тема 5	Финансовые результаты деятельности организации и способы их максимизации		2						[1; 4; 9]	Тестирование
Тема 6	Финансовый капитал, его формирование и использование	2							[2; 3; 4; 5]	
Тема 6	Финансовый капитал, его формирование и использование	2							[2; 3; 4; 5]	
Тема 6	Финансовый капитал, его формирование и использование		2						[2; 3; 4; 5]	Расчёт WACC, опрос
Тема 6	Финансовый капитал, его формирование и использование		2						[2; 3; 4; 5]	Расчёт WACC, опрос
Раздел 4	**Управление активами предприятия**									
Тема 7	Долгосрочные активы и методы управления ими	2							[1; 2; 8]	
Тема 7	Долгосрочные активы и методы управления ими	2							[1; 2; 8]	
Тема 7	Долгосрочные активы и методы управления ими		2						[1; 2; 8]	Решение задач
Тема 8	Краткосрочные активы, их структура и роль в производственном процессе	2							[1; 6; 7]	
Тема 8	Краткосрочные активы, их структура и роль в производственном процессе		2						[15]	Контрольная работа
Тема 9	Управление основными элементами краткосрочных активов	2							[1; 6; 7]	
Тема 9	Управление основными элементами краткосрочных активов		2						[1; 6; 7]	Контрольный опрос
Тема 9	Управление основными элементами краткосрочных активов		2						[1; 6; 7]	Решение задач
Тема 10	Высоколиквидные активы: риски и особенности управления	2							[1; 6; 7]	

Тема 10	Высоколиквидные активы: риски и особенности управления		2						[1; 6; 7]	Модель Баумоля/М-Орра, тест
Раздел 5	**Стратегическое управление и налоговое сопровождение**									
Тема 11	Стратегический финансовый менеджмент	2							[1; 2; 10]	
Тема 11	Стратегический финансовый менеджмент		2						[1; 2; 10]	Проект KPI, опрос
Тема 12	Управление налоговыми обязательствами в системе финансового менеджмента	2							[1; 2; 10]	
Тема 12	Управление налоговыми обязательствами в системе финансового менеджмента		2						[1; 2; 10]	Кейс по налогам
Раздел 6	**Финансовая отчетность и анализ финансового состояния**									
Тема 13	МСФО: финансовая отчётность и её аналитическое использование	2							[1; 10; 11]	
Тема 13	МСФО: финансовая отчётность и её аналитическое использование		2						[1; 10; 11]	Самостоятельная работа.
Тема 14	Финансовая диагностика: оценка финансового состояния организации	2							[1; 10; 11]	
Тема 14	Финансовая диагностика: оценка финансового состояния организации	2							[1; 10; 11]	
Тема 14	Финансовая диагностика: оценка финансового состояния организации	2							[1; 10; 11]	
Тема 14	Финансовая диагностика: оценка финансового состояния организации		2						[1; 10; 11]	Контрольный опрос, решение задач
Тема 14	Финансовая диагностика: оценка финансового состояния организации		2						[1; 10; 11]	Контрольный опрос, решение задач
Тема 14	Финансовая диагностика: оценка финансового состояния организации		2						[1; 10; 11]	Контрольный опрос, решение задач

Итого за 6 семестр	44	44							**Экзамен**
Всего за семестр	44	44							

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
Заочная форма получения образования на базе ССО

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия		
Раздел 1	**Теоретические основы и организация финансового менеджмента**						
Тема 1	Сущностные и организационные характеристики финансового менеджмента субъектов хозяйствования	2				[1; 2; 11; 12]	
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента	2				[2; 3]	
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента		2			[2; 3]	Решение задач по FV/PV, тест
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента		2			[2; 3; 6]	Решение задач по FV/PV, тест
	Итого 4/3 семестр	4	4				
Раздел 3	**Финансовые результаты и капитал организации**						
Тема 6	Финансовый капитал, его формирование и использование	2				[2; 3; 4; 5]	
Тема 6	Финансовый капитал, его формирование и использование		2			[2; 3; 4; 5]	Расчёт WACC, опрос

Раздел 4	**Управление активами предприятия**						
Тема 7	Долгосрочные активы и методы управления ими	2				[1; 2; 8]	
Тема 7	Долгосрочные активы и методы управления ими		2			[1; 2; 8]	Решение задач
Тема 9	Управление основными элементами краткосрочных активов	2				[1; 2; 6]	
Тема 9	Управление основными элементами краткосрочных активов		2			[1; 2; 6]	Контрольный опрос
	Итого за 5/4 семестр	**6**	**6**				**Экзамен**
Всего		**10**	**10**				

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
Заочная форма получения образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия		
Раздел 1	**Теоретические основы и организация финансового менеджмента**						
Тема 1	Сущностные и организационные характеристики финансового менеджмента субъектов хозяйствования	2				[1; 2; 11; 12]	
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента	2				[2; 3]	
Раздел 3	**Финансовые результаты и капитал организации**						
Тема 6	Финансовый капитал, его формирование и использование	2				[2; 3; 4; 5]	
	Итого 6 семестр	6					
Раздел 1	**Теоретические основы и организация финансового менеджмента**						
Тема 2	Основные инструменты финансового менеджмента		2			[2; 3]	Решение задач по FV/PV, тест
Раздел 2	**Управление финансовыми потоками**						

Тема 3	Входные финансовые потоки и методы управления ими		2			[1; 2; 7; 8]	Составление платёжного календаря, опрос
Раздел 3	**Финансовые результаты и капитал организации**						
Тема 5	Финансовые результаты деятельности организации и способы их максимизации		2			[1; 4; 9]	Решение задач
Тема 6	Финансовый капитал, его формирование и использование		2			[1; 4; 9]	Расчёт WACC,
Раздел 4	**Управление активами предприятия**						
Тема 7	Долгосрочные активы и методы управления ими	2				[1; 2; 8]	
Тема 9	Управление основными элементами краткосрочных активов	2				[1; 2; 6]	
Тема 9	Управление основными элементами краткосрочных активов		2			[1; 2; 6]	Контрольный опрос
	Итого за 7 семестр	**4**	**10**				**Экзамен**
Всего		**10**	**10**				

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Финансовый менеджмент : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Финансы и кредит" / [О.А. Пузанкевич и др.] ; под ред. О.А. Пузанкевич. - Минск : БГЭУ, 2020. - 333 с.

2. Финансы организации : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Менеджмент (по направлениям)» / [О.А. Пузанкевич и др.] ; под общ. ред. О.А. Пузанкевич. - Минск : БГЭУ, 2023. - 225 с.

3. Макарецкая, Т. Д. Финансовый менеджмент : пособие для обучающихся учреждений высшего образования, осваивающих образовательную программу общего высшего образования 6-05-0414-03 "Государственное управление и экономика" / Т. Д. Макарецкая ; Академия упр. при Президенте Респ. Беларусь. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2024. – 243 с.

Дополнительная:

3. Брусов, П. Н. Современные корпоративные финансы : учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова, Н. П. Орехова. – Москва : КноРус, 2020. – 389 с. – ISBN 978-5-406-07846-4. – URL: https://book.ru/book/935535 (дата обращения: 05.09.2025). – Текст : электронный. – Режим доступа: по подписке.

4. Карачун, И. А. Корпоративные финансы в трансформационной экономике : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям 1-25 01 02 «Экономика», 1-25 01 04 «Финансы и кредит» / И. А. Карачун ; Белорусский гос. ун-т. - Минск : БГУ, 2021. - 181 с.

5. Кричевский, М.Л. Финансовые риски : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Финансы и кредит» / М. Л. Кричевский. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : КНОРУС, 2020. - 268 с.

6. Пашковская, Л. В. Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие для слушателей переподготовки экономических кадров / Л. В. Пашковская ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. экон. ун-т. – 5-е изд., стер. – Минск : БГЭУ, 2024. – 196, [1] с.

7. Финансы организации : практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Экономика и управление", "Менеджмент", "Маркетинг", "Логистика" / О.А. Пузанкевич, О.Ф. Косач, С.О. Наумчик [и др.] ; под ред. О.А. Пузанкевич. – Минск : БГЭУ, 2025. – 386, [1] с.

8. Финансы и финансовый менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности «Менеджмент». В 3 ч. Ч. 2: Финансовый менеджмент. Финансовые технологии в системе управления

организацией, управление активами и краткосрочное финансирование / [М.Л. Зеленкевич и др.]; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т, Ин-т бизнеса БГУ. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020. - 210 с.

9. Финансы и финансовый менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности «Менеджмент». В 3 ч. Ч. 3: Финансовый менеджмент. Управление капиталом и стратегические финансовые решения / [М.Л. Зеленкевич и др.] ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т, Ин-т бизнеса БГУ. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020. - 158 с.

Электронные ресурсы:

10.Загорец, В. С. Финансовый менеджмент : электронный учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-25 01 04 "Финансы и кредит" / В. С. Загорец // Электронная библиотека БГЭУ : [сайт]. – URL: http://edoc.bseu.by:8080/handle/edoc/16149 (дата обращения: 05.09.2025).

Нормативные правовые акты:

11. О составлении индивидуальной бухгалтерской отчетности: Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 12 дек. 2016 г. № 104 : в ред. от 28 дек. 2022 г. // ilex : информ. правовая система (дата обращения: 02.10.2025).

12. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности "Консолидированная бухгалтерская отчетность": Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 июня 2014 г. № 46 : в ред. от 22 дек. 2018 г. // ilex : информ. правовая система (дата обращения: 05.09.2025).

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Сущность, цель и принципы финансового менеджмента.
2. Базовые концепции финансового менеджмента.
3. Организация системы финансового менеджмента субъекта хозяйствования.
4. Начисление простых годовых процентов.
5. Дисконтирование по простой ставке процентов.
6. Начисление сложных годовых процентов.
7. Дисконтирование по сложной ставке процентов.
8. Сущность и виды финансовых рент.
9. Переменные финансовые ренты.
10. Постоянные финансовые ренты.
11. Планирование погашения долгосрочной задолженности. Общие подходы к расчету графика кредитных платежей и базовые методики погашения кредитов.
12. Виды финансовых рисков субъекта хозяйствования.
13. Содержание процесса управления финансовыми рисками.
14. Взаимосвязь финансовых рисков и банкротства организации.
15. Понятие категорий дивидендная политика и дивиденд. Основные теории дивидендной политики.
16. Формы и процедуры выплаты дивидендов.
17. Виды дивидендной политики.
18. Показатели, характеризующие дивидендную политику.
19. Экономическая сущность и виды капитала.
20. Состав и структура собственного капитала организации.
21. Уставный капитал и порядок его формирования.
22. Текущий капитал, его состав и порядок формирования.
23. Показатели, используемые для оценки эффективности собственного капитала.
24. Экономическая сущность и формы заемного капитала.
25. Лизинг как форма привлечения заемных средств.
26. Сущность и виды банковского кредитования.
27. Документальное оформление получения кредита.
28. Организация процесса кредитования заемщика. Расчет процентов за кредит.
29. Управление кредитоспособностью заемщика.
30. Управление коммерческим кредитованием в организации.
31. Факторинг как особые формы привлечения заемных средств.
32. Сущность эмиссии ценных бумаг. Методика разработки эффективной эмиссионной политики.
33. Эффект финансового рычага и его использование при управлении заемным капиталом.
34. Показатели, используемые для оценки эффективности заемного капитала.

35. Цена капитала и управление его структурой. Методы расчета оптимальной структуры капитала.

36. Экономическая сущность и классификация затрат. Управление себестоимостью продукции организации и его содержание.

37. Сущность и характеристика прямых затрат.

38. Косвенные затраты, их сущность и характеристика. Общепроизводственные затраты и порядок их распределение.

39. Операционный рычаг, его сущность и характеристика.

40. Анализ безубыточности организации.

41. Управленческие действия по оптимизации структуры и состава затрат.

42. Экономическая сущность и классификация краткосрочных активов.

43. Методика управления краткосрочными активами.

44. Управление дебиторской задолженностью субъекта хозяйствования.

45. Управление денежными активами организации.

46. Экономическая сущность и классификация денежных потоков.

47. Методы измерения денежных потоков.

48. Показатели оценки денежных потоков субъектов хозяйствования и их характеристика.

49. Оптимизация денежных потоков.

50. Экономическая сущность запасов, сущность и цели управления запасами.

51. Расчет экономического обоснованного объема заказа. Управление эффективностью использования запасов.

52. Сущность и виды доходов организации.

53. Выручка субъекта хозяйствования как основной источник доходов по текущей деятельности.

54. Прибыль как основной индикатор финансового менеджмента. Виды прибыли.

55. Управление доходами и прибылью организации.

56. Сущность и классификация долгосрочных активов.

57. Управление долгосрочными активами в организации.

58. Амортизационная политика организации и ее влияние на финансовый результат.

59. Понятие инвестиций и их виды.

60. Оценка эффективности инвестиционных проектов.

61. Оценка стоимости организации: сущность, цель, объекты и субъекты.

62. Подходы и методы оценки стоимости организации.

63. Сущность и виды финансового планирования. Организация финансового планирования в хозяйствующем субъекте.

64. Формы финансовых планов и методы их разработки. Бюджетирование как основной метод текущего финансового планирования.

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 152 часа, заочной формы получения образования на базе ССО - 220 часов.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

– самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;

– углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;

– выполнение типовых расчетов, расчетных работ, индивидуальных практических работ, расчетно-графических работ;

– подготовка к выполнению контрольных работ;

– подготовка к практическим, лабораторным и семинарским занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов, презентаций, эссе и т.д.;

– работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;

– выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;

– аналитическую обработку текста (аннотирование, реферирование, рецензирование, составление резюме);

– подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

В числе эффективных педагогических методик и технологий преподавания учебной дисциплины следует выделить:

- технологии учебно-исследовательской деятельности;
- коммуникативные технологии (дискуссия, пресс-конференция).

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия текущего контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

контрольная работа;

тест;

экспресс-опрос на аудиторных занятиях;

опрос;

реферат;

учебное задание.

Могут использоваться следующие средства диагностики:

устная форма: собеседования, доклады на семинарских занятиях и конференциях, устные зачеты и экзамены, оценивание на основе деловых игр, тесты-действия;

письменная форма: тесты, контрольные опросы, контрольные работы, эссе, рефераты, курсовые работы, отчеты по научно-исследовательской работе, публикации статей, докладов, письменные зачеты и экзамены, оценивание на основе модульно-рейтинговой системы, кейс-метода или деловой игры;

устно-письменная форма: отчеты по аудиторным и домашним практическим упражнениям с их устной защитой, курсовые работы с их устной защитой, зачеты, экзамены, оценивание на основе модульно-рейтинговой системы и деловой игры;

техническая форма: электронные тесты.

Текущая аттестация по учебной дисциплине в форме письменной контрольной работы проводится три раза в семестр для дневной формы обучения.

Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Финансовый контроль	Финансов	Предложений нет. Т.В. Верзунова	Протокол № 2 от 12.09.2025 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
(Регистрационный №_____от_____)
на _____/_____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____
(протокол № ____ от _____ 20___ г.)

Заведующий кафедрой

_____ _____ _____
(ученая степень, ученое звание) (подпись)
(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

_____ _____ _____
(ученая степень, ученое звание) (подпись)
(И.О.Фамилия)