

Эльман ЦАРИК,  
директор Института  
экономики Белорусского торгово-экономического  
университета потребительской кооперации

## ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ КООПЕРАЦИЯ: РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИЙ

**Д**емократическое управление получило широкое распространение в современном мире и специфически проявляется в различных жизненных сферах. По определению Б. Хвостова, «кооперативная демократия» [1, с.54] представляет собой «комплекс принципов, норм и правил, связанных с участием членов-пайщиков в контроле за деятельностью общества и в воздействии таким путем на дела всего общества». Такое определение не совсем полно раскрывает ее сущность. Кооперативная демократия, с нашей точки зрения, это форма организационного построения, признающая право пайщиков на участие в решении важных дел кооперативной организации и контроль за ее деятельностью, что, кстати, вытекает из их прав и обязанностей, закрепленных кооперативным законодательством Беларуси. Кроме этого, имущество потребительского общества принадлежит последнему на праве собственности, является неде-

лимим, а члены-пайщики выступают его совладельцами, следовательно, заинтересованы в эффективном управлении кооперативной организацией [2]. Обобщая сказанное, понятие «кооперативная демократия» можно определить как форму организационного построения в кооперации, органически сочетающую личные и общественные интересы членов-пайщиков, при которой они являются совладельцами ее собственности, участвуют в решении дел и осуществляют контроль за деятельностью кооперативной организации.

Таким образом, демократическое управление в потребительской кооперации означает кооперативное самоуправление и является основным элементом системы отношений в кооперации, ее родовым признаком как общественно-хозяйственной организации. Отличительная особенность демократического управления в потребительской кооперации – наличие органов демократического управления и контроля

на всех уровнях управления, обладающих исключительными полномочиями, которые не вправе исполняться другими органами.

Учитывая отсутствие современных определений «органы демократического управления и контроля» в научной литературе и исходя из термина «орган» (от греческого – орудие, инструмент), сформулируем их определение: органы демократического управления и контроля – это относительно независимые организационные формирования членов кооперативной организации, избираемые демократическим путем, выполняющие нормативные, представительные, исполнительные, контрольные функции и подотчетные членам кооперативной организации. Значение этих органов состоит, прежде всего, в том, что они обеспечивают организационное единство кооперативов, самоуправление их членов-пайщиков в управлении и контроле кооперативной организации.

Демократическое управление и контроль в потребительской кооперации подразумевает, прежде всего, возможность участия в управлении и контроле кооперативных организаций всех пайщиков. Повышение их заинтересованности в результатах работы связано с созданием эффективной системы мотиваций, позволяющей укреплять финансовое состояние потребительских кооперативов, повышать привлекательность потребительской кооперации, расширять ее социальную базу.

*Democratic management and control in consumption cooperation means first of all the opportunity of participating in the management and control of cooperative organization of all shareholders. In the results of the activity of cooperative organizations are the creation of an effective system of motivation the help of which not only financial state of consumption cooperation will then but also the attraction of consumption cooperation for the expansion of its base.*

статья поступила в редакцию 15.10.2009 г.

**С**ЕГОДНЯ к числу важных проблем потребительской кооперации можно отнести повышение заинтересованности членов-пайщиков в управлении кооперативной организацией и в результатах ее деятельности. Создание эффективной системы преимуществ и льгот для пайщиков кооперации нашей страны (Белкоопсоюз) ведется в основном путем развития различных услуг. Проведенные нами социологические исследования среди пайщиков показали, что для повышения их активности и заинтере-