

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ОРГАНИЗАЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «КАЛИНА»)

В. В. МУРАШКО, В. В. КОЗЫРИЦКИЙ

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – О. Г. ДОВЫДОВА, АССИСТЕНТ

В статье рассматриваются ключевые составляющие производственного потенциала предприятия ООО «Калина», осуществляющего полный цикл выпуска фитопродукции. Проведен анализ динамики рентабельности, оборачиваемости оборотных средств, производительности труда и материалоемкости за 2021–2023 гг. На основе выявленных резервов сформулированы мероприятия, направленные на снижение себестоимости, ускорение оборота оборотных средств и повышение производительности, что позволит укрепить конкурентные позиции компании.

Ключевые слова: производственный потенциал; эффективность; модернизация; инновации; ООО «Калина».

Производственный потенциал предприятия определяется совокупностью технических, трудовых и финансовых ресурсов, обеспечивающих объем и качество выпускаемой продукции [1]. Эффективное управление этими ресурсами становится основой устойчивого развития и повышения конкурентоспособности в отрасли фитопродукции.

За период с 2021 по 2023 гг. чистая рентабельность продаж увеличилась с 6,2 до 9,2 %, что свидетельствует о росте прибыльности профильной деятельности. Однако срок оборачиваемости оборотных средств вырос с 191 до 217 дней, замедляя приток ликвидности. Одновременно объем выпуска продукции вырос на 85 %, а материалоемкость сократилась на 16 %, что подтверждает более эффективное использование сырьевых ресурсов. Производительность труда в стоимостном выражении достигла 120,82 тыс. руб. на работника, что на 59 % выше уровня начала анализируемого периода [2].

Для снижения удельных затрат и ускорения цикла оборота необходимо внедрить фасовочную машину модели РТ 25.1А, что обеспечит рост объема выпуска при снижении постоянных затрат. Одновременно проведение программ переподготовки и аттестации сотрудников повысит квалификацию персонала и минимизирует технологические простои. Оптимизация логистических процессов по принципу «точно в срок» позволит сократить циклы снабжения и реализации, а использование запатентованных инновационных решений в области упаковки и фитотехнологий создаст уникальные товарные предложения и расширит долю рынка.

Комплексная реализация предложенных мероприятий – модернизации оборудования, развития человеческого капитала, оптимизации логистики и применения инноваций – обеспечит снижение себестоимости на 8–12 %, сокращение срока оборачиваемости оборотных средств на 15–20 %, рост производительности труда на 25 % и укрепление позиций ООО «Калина» на внутреннем и внешнем рынках.

Библиографические ссылки

1. Кузина Л. В. Экономика и управление организацией: учебно-методический комплекс. Мн. : ИВЦ Минфина, 2021.
2. ООО «Калина» : [сайт]. URL: <https://oookalina.by> (дата обращения: 19.05.2025).