

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННЫХ МЕТОДОВ

Е. В. БОЙКО

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – Т. А. ВЕРЕЗУБОВА, ДОКТОР ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ПРОФЕССОР

В статье анализируется сложившаяся практика на основе инновационных методов управления финансами на предприятии в Республике Беларусь, выявляются проблемы в этой сфере и определяются пути их решения. Систематизированы проблемы организации финансовой работы на отечественных предприятиях и разработана система практических рекомендаций по ее совершенствованию в современных условиях. Обосновывается вывод о том, что направления по совершенствованию управления финансами в коммерческой организации в конечном итоге позволят повысить его качество и принимаемые на его основе управленческие решения в компании.

Ключевые слова: финансы; управление финансами; инновации; инновационные методы; финансовая служба.

В настоящее время, с переходом экономики к рыночным отношениям, повышается самостоятельность предприятий, их экономическая и юридическая ответственность за результаты хозяйствования. Руководители всех предприятий сталкиваются с проблемами управления финансами. В такой ситуации резко возрастает значение эффективного управления финансами предприятия на основе инновационных методов, которое выполняется специалистами финансовой службы.

ООО «Александров» - вертикально интегрированный мясной холдинг. Современное предприятие, убой, мясное производство, лаборатория, торговый дом. За короткий промежуток времени с момента его организации в 2015г. до настоящего времени предприятие достигло значительных экономических результатов. ООО «Александров» - это крупнейший налогоплательщик и поставщик валютной выручки Любанского района Минской области. Так как ООО «Александров» является экспортно ориентированным предприятием, то важным для него планом текущего финансового планирования является план внешнеэкономической деятельности. Он включает показатели по экспорту и импорту с разбивкой по товарам и видам продукции, по странам и регионам в денежном и физическом выражении на определенный период.

Практика управления финансами коммерческих организаций в современных условиях показала эффективность усиления контроля за деятельностью всех подразделений и ее финансовым обеспечением, что позволило найти новые более прибыльные направления реализации продукции собственного производства и обеспечить бесперебойные входные финансовые потоки в виде экспортной валютной выручки.

Новая финансовая стратегия ООО «Александров» позволила достичь следующих результатов: заключено более 50 внешнеэкономических контрактов с КНР, более 40 контрактов с Российской Федерацией, Узбекистаном, Казахстаном, Азербайджаном, Арменией; открыты валютные счета в банках Республики Беларусь, которые не находятся под санкциями; расчеты по внешнеторговым контрактам в других валютах (KZT, CNY); обновлены технологии производства (линия обвалки), расширен ассортимент выпускаемой продукции, получен сертификат «Халяль», снижены издержки и улучшены потребительские свойства мясной продукции и другие.

Принятые меры в ООО «Александров» позволили в 2023 году значительно увеличить входной финансовый поток валютной выручки. Поиск различных выходов из сложившейся ситуации привел не только к расчетам в других валютах, но и к росту основного финансового показателя – объема продаж на экспорт.

Результаты деятельности ООО «Александров» подтверждают, что кризис – это новые возможности, используя которые, на основе новых инновационных методов управления финансами, можно не только достичь докризисного уровня развития, но и значительно продвинуться вперед.