1	2	3	4	5	6	7
Июнь	178,3	64,6		295	72,1	610
Июль	139,4	64,6	46,9	304,7	74,4	630
Август	139,4	64,6	46,9	304,7	74,4	630
Сентябрь	134,5	61,7	46,7	295,0	72,1	610
Октябрь	274,1	30,9	_			305
Итого	955,1	318,7	140,5	1346,9	329,0	3090

Данные табл. 4 говорят о том, что наибольший валовой сбор зеленой массы в ООО «Шапчицы-Агро» будет обеспечен в июле и августе — по 630 т в месяц. Общий объем зеленой массы составляет 3090 т, что полностью покрывает сезонную потребность стада. Для организации «зеленого конвейера» для молочного стада численностью 813 голов потребуется 88,8 га сельскохозяйственных угодий, в том числе 12,9 га многолетних трав, 10,7 га однолетних трав, 5,3 га кукурузы, 16,3 га естественных сенокосов и 43,6 га улучшенных сенокосов. При этом на площади многолетних, однолетних трав, сенокосов предусмотрены два укоса трав в сезон.

Выполненные исследования позволяют сделать вывод, что предложенная система организации «зеленого конвейера» для молочного стада ООО «Шапчицы-Агро» обеспечит стабильное поступление в необходимом объеме свежего корма для животных. Недорогой зеленый корм будет способствовать увеличению продуктивности коров, снижению удельной себестоимости молока, повышая эффективность развития отрасли молочного скотоводства.

## Источники

- 1. *Токарев*, *В.С.* Кормление сельскохозяйственных животных. Кормовые средства (характеристика и использование) : учеб-метод. пособие для студентов по специальности «Ветеринарная медицина» / В.С. Токарев, Л.И. Лисунова. Витебск : ВГАВМ, 2023. 195 с.
  - 2. Годовой отчет ООО «ШАПЧИЦЫ-АГРО» за 2023 год.

**К.Д. Кленовая, М.К. Михновец** Научный руководитель — кандидат экономических наук Э.М. Бодрова БГЭУ (Минск)

## РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ

В современном мире, характеризующемся стремительной цифровой трансформацией и жесткой конкуренцией, компании постоянно ищут новые спосо-

бы повышения эффективности, устойчивости и конкурентоспособности. Искусственный интеллект выступает в роли мощного катализатора этих изменений, предлагая широкий спектр инструментов для оптимизации бизнес-процессов, улучшения клиентского опыта и создания инновационных продуктов и услуг [1]. Мы рассмотрим основные направления применения искусственного интеллекта в бизнесе Республики Беларусь для того, чтобы проследить, как сильно он влияет на эффективность работы организаций.

В последние годы наша страна активно развивает применение автоматизации и роботизации в различных отраслях промышленности. Это направление поддерживается государственными программами, такими как «Цифровое развитие Беларуси», которые направлены на внедрение передовых технологий в экономике и социальной сфере. Если говорить о конкретных организациях с успешным применением данного направления, то ярким примером может быть ОАО «БелАЗ», специализирующееся на производстве карьерной техники [2]. Внедрение автоматизированных систем управления производством (МЕЅ), роботизированных сварочных комплексов позволило увеличить производительность сварки рам карьерных самосвалов на 30 %, а также снизить количество брака на 15 %. Кроме того, сократилось время производственного цикла, повысилось качество продукции, снизились трудозатраты. Поддержка государства, развитие кадрового потенциала и стимулирование инновационных разработок позволят Республике Беларусь занять достойное место на мировом рынке автоматизации и роботизации.

Одним из ключевых направлений внедрения искусственного интеллекта в трансформации бизнес-моделей является улучшение клиентского опыта. Наиболее распространенным решением является использование чат-ботов на базе искусственного интеллекта. Так, Альфа-Банк Беларусь внедрил интеллектуальный чат-бот «Альфа», который способен не только отвечать на типовые запросы, но и консультировать по продуктам банка, подсказывать по кредитным условиям и проводить базовые транзакции. Это позволило существенно разгрузить коллцентр и ускорить взаимодействие с клиентами. Онлайн-гипермаркет 21vek.by, один из крупнейших е-соттес-проектов в Беларуси, применяет рекомендательные алгоритмы на базе машинного обучения. Система анализирует историю покупок, интересы пользователей и даже временные паттерны активности, чтобы предлагать наиболее релевантные товары.

Еще один вариант применения ИИ в бизнесе — анализ данных и прогнозирование. Общей тенденцией является переход от традиционных методов статистического анализа к использованию более сложных алгоритмов машинного обучения и технологий больших данных. Результативным стало внедрение анализа данных и прогнозирования на основе ИИ для сети продовольственных магазинов «Евроопт». Были применены системы прогнозирования спроса на основе анализа исторических данных о продажах, сезонных колебаний, маркетинговых акций и внешних факторов, таких как погода. Это привело к снижению потерь

от списания просроченной продукции на 10–15 %, повышению доступности популярных товаров на полках магазинов, а также оптимизации логистики и складского хозяйства.

Искусственный интеллект (ИИ) способен не только автоматизировать процессы, но и генерировать идеи, прогнозировать рыночные тенденции и ускорять этапы создания инновационных решений. В Республике Беларусь постепенно формируется экосистема, в рамках которой компании интегрируют ИИ в процессы создания новых продуктов. Например, АІ-сервис АRTO.by (платформа по дизайну интерьеров и мебели) использует генеративные нейросети для создания индивидуальных дизайнов интерьеров по предпочтениям пользователя. Алгоритмы позволяют моделировать пространство в 3D и адаптировать предложения под реальные параметры помещения, что значительно сокращает путь от идеи до реализации. В промышленности компания «Интеллектуальные Технологии» (работающая в рамках Парка высоких технологий) разрабатывает решения для автоматизированного проектирования и тестирования электронных компонентов и микроустройств [3]. ИИ позволяет находить оптимальные архитектурные решения на этапе моделирования, прогнозируя возможные сбои и повышая надежность будущих устройств.

В заключение можно отметить, что искусственный интеллект становится важным фактором трансформации бизнеса в Республике Беларусь. Его применение охватывает широкий спектр отраслей: от промышленности и сельского хозяйства до финансового сектора, здравоохранения и розничной торговли. Примеры успешных кейсов, которые были приведены выше, подтверждают высокую эффективность технологий ИИ. Государственная поддержка, развитие кадров и стимулирование инноваций создают благоприятную среду для дальнейшего роста ИИ-технологий. Таким образом, искусственный интеллект не только способствует повышению производительности и снижению издержек, но и открывает новые возможности для создания конкурентных преимуществ, обеспечивая устойчивое развитие бизнеса в условиях цифровой экономики.

## Источники

- 1. *Берджесс*, Э. Искусственный интеллект для вашего бизнеса. Руководство по оценке и применению / Э. Берджесс. М. : Альпина ПРО, 2018. 349 с.
- 2. БЕЛАЗ представил сразу два инновационных продукта на выставке «Беларусь интеллектуальная» // Беларусь Сегодня. URL: https://www.sb.by/articles/innovatsii-v-deystvii-belaz.html (дата обращения: 03.04.2025).
- 3. Интеллектуальные технологии разработки ПВТ // Парк высоких технологий. URL: https://www.htp.by/ru/residents/intellektualnye-tekhnologii/ (дата обращения: 03.04.2025).