

В управлении бизнесом ИИ станет ключевым драйвером системных изменений в менеджменте, предлагая три вектора роста:

- интеграция с IoT и блокчейном, синергия технологий повысит прозрачность и безопасность;
- системы поддержки решений (DSS);
- стратегическое планирование.

Внедрение искусственного интеллекта в управленческие процессы открывает новые возможности для повышения эффективности и адаптивности организаций, однако успех этой интеграции напрямую зависит от соблюдения этических норм, обеспечения прозрачности алгоритмов и защиты конфиденциальности данных, от развития цифровой грамотности сотрудников.

Таким образом, будущее управления лежит в гармоничной синергии, где технологии ИИ берут на себя обработку данных и рутину, а человек фокусируется на стратегии, креативности и этическом контроле. Только такой баланс позволяет превратить технологический прорыв в устойчивое конкурентное преимущество.

Источники

1. Применение ИИ для повышения эффективности управления проектами // АО «Нейросети». — URL: <https://neiroseti.ai/tpost/69zpmPy0c1-primenenie-ii-dlya-povisheniya-effektivn> (дата обращения: 15.03.2025).
2. Аналитическая справка по генеративным моделям искусственного интеллекта // Ассоциация ФинТех. — URL: <https://www.fintechru.org/upload/iblock/80e/ze5hk65n4lke0ktrllwfgat1hsp24bq.pdf> (дата обращения: 15.03.2025).
3. Искусственный интеллект для бизнеса // Бизнес-клуб «Атланты». — URL: <https://atlanty.ru/media/iskusstvennyy-intellekt-dlya-biznesa/> (дата обращения: 15.03.2025).
4. Как бизнес пользуется ИИ уже сейчас? 3 кейса белорусских компаний // Myfin.by. — URL: <https://myfin.by/article/biznes/otdali-rutinu-ai-a-sami-resaem-kreativnye-zadaci-belorusskij-biznes-o-realnoj-polze-iskusstvennogo-intellekta-30783> (дата обращения: 15.03.2025).

А.Ю. Андрущенко

*Научный руководитель — кандидат экономических наук Р.М. Устаев
СКФУ (Ставрополь)*

РОЛЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ АРТЕЛЕЙ В РАЗВИТИИ АГРАРНОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Значимость аграрного сектора для экономики Республики Беларусь заключается в способствовании глобальному обеспечению страны трудовыми местами, продуктами питания и развитию экономических отношений с другими

странами в условиях сложной экономико-политической обстановки. В текущее время отмечается развитие аграрного сектора республики, а поскольку в стране на начало 2024 г. насчитывалось 1,5 тыс. сельскохозяйственных организаций и 3,4 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств, то можно говорить о значительном вкладе в развитие отрасли различного вида сельскохозяйственных объединений [1].

Изучение истории сельскохозяйственных артелей имеет важное значение для понимания развития аграрного сектора Республики Беларусь и его влияния на экономику страны. Поэтому целью данной работы является изучение основы формирования текущей системы хозяйствования в рамках функционирования артелей для наиболее полного понимания изменения системы хозяйствования и тенденций ее развития.

Артели были одной из форм трудовых объединений в период коллективизации сельского хозяйства в Белорусской ССР и представляли собой производственный кооператив в форме социалистического коллективного хозяйства, созданный на добровольной основе с обязательным трудовым участием всех членов и взаимной ответственностью. В рамках самостоятельного исследования был проведен сравнительный анализ деятельности артелей прошлого и их влияния на становление и развитие сельского хозяйства (результаты представлены в таблице).

Роль сельскохозяйственных артелей в развитии аграрного сектора Республики Беларусь [2–3]

Сфера	Артели	Современная система хозяйствования	Влияние
1	2	3	4
Экономика	Обеспечение продовольственной безопасности на базовом уровне, вклад в экспорт, занятость населения, зависимость от государственных заказов	Расширенный ассортимент продукции, значительное увеличение экспортного потенциала, не доминирующая отрасль экономики	Продовольственная независимость страны, положительное сальдо внешней торговли и развитие экономики
Социальная	Проведение культурно-просветительских работ, агитация, обучение крестьян хозяйствованию, предоставление рабочих мест	Ориентация на корпоративную культуру, премирование, предоставление путевок и помощи работникам, конкурсы, рабочие места	Развитие социально ответственного бизнеса, развитие благополучия граждан
Ответственность и имущество	Имущественная дифференциация членов артелей (в начале коллективизации), отсутствие доверия пайщиков к своей кооперации	Разнообразие форм собственности: коллективная, частная, государственная. Ответственность определяется ОПФ	Эффективное использование ресурсов, повышение заинтересованности в результатах труда, развитие сельского предпринимательства

1	2	3	4
Контроль деятельности	Отсутствие системы контроля привело к тому, что многие артели не выполняли устава и не вели коллективного хозяйства	Наличие различных форм контроля: внешний и внутренний, автоматизированная система учета. Соблюдение законодательства и ответственность	Повышение эффективности работы, предотвращение злоупотреблений, защита интересов собственников и работников
Основные виды деятельности	Производство сельскохозяйственной продукции для выполнения плановых показателей	Производство сельскохозяйственной продукции широкого ассортимента, переработка, торговля и диверсификация	Расширение видов деятельности, развитие земель и новых систем хозяйствования

Так, на основе рассмотренной информации можно прийти к выводу: современная система в Беларуси — не только «свободный рынок», но и значительное государственное регулирование и поддержка сельского хозяйства. Изначально существовавшая как одна из нескольких форм сельскохозяйственной артель постепенно утвердилась в качестве основной и единственной модели для колхозов. Впоследствии юридическое и практическое различие между «сельскохозяйственной артелью» и «колхозом» стерлось, что привело к унификации терминологии и использованию термина «колхоз» во всех официальных документах.

Источники

1. Сельское и лесное хозяйство // Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь. — URL: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/osnovnye-otrasli/selskoe-i-lesnoe-hozjajstvo> (дата обращения: 09.04.2024).
2. Собрание Законов и Распоряжений Рабоче-Крестьянского Правительства Союза Советских Социалистических Республик. — 1935. — 7 марта (№ 11). — С. 129–138.
3. Кордюкевич, О.Г. Деятельность сельскохозяйственных производственных товариществ на примере Полоцкого округа БССР в 1920-х гг. / О. Г. Кордюкевич // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты : электрон. сб. ст. IV Междунар. науч.-практ. конф., Новополоцк, 13–14 окт. 2022 г. / Полоц. гос. ун-т им. Евфросинии Полоцкой. — Новополоцк, 2022. — С. 152–156.