

L. Tararyshkina
BSEU (Minsk)

INTERSTATE FINANCIAL MECHANISMS OF THE CUSTOMS TERRITORY OF CUSTOMS UNIONS: ASPECTS, EXPERIENCE OF APPLICATION AND POSSIBILITIES OF USE IN THE EAEU

The article is about the aspects and experience of interstate financial mechanisms application in the customs territory of customs unions of regional integration associations. An analysis of scientific views on the issues of customs unions is carried out, the need to develop the theory of customs unions from the perspective of the possibility of enhancing the efficiency of the functioning of customs territories through improving interstate financial mechanisms is noted. The practice of functioning of the customs territories of regional integration associations is studied. The essence and content of the distributive financial mechanisms of the customs territories of the Union of Soviet Socialist Republics, the Union State of Belarus and Russia, the East African Community, the Gulf Cooperation Council, the European Union, the Southern African Customs Union, the Eurasian Economic Union. A brief description and possible assessment of the use of distributive financial mechanisms of the mentioned regional integration associations is provided, the main instruments for the functioning of customs territories, in which the import customs duties play a determining role, are highlighted. The effectiveness of the mechanism of enrolment and distribution of import customs duties according to established standards in the Eurasian customs territory is proved. Proposals are being made for the development of distributive financial mechanisms in the customs territory of the Eurasian Economic Union. The author's approaches to the creation of a new interstate financial distribution mechanism for the import of goods into the customs territory of the Eurasian Economic Union are outlined.

Keywords: financial mechanisms; customs territory; customs union; imported goods; customs duties; customs tariff; excise taxes; budget revenues; regional integration associations; Eurasian Economic Union; gross domestic product; western economic sanctions.

Л. И. Тарарышкіна
кандидат экономических наук, доцент
БГЭУ (Минск)

МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ТАМОЖЕННОЙ ТЕРРИТОРИИ ТАМОЖЕННЫХ СОЮЗОВ: АСПЕКТЫ, ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ЕАЭС

В статье рассматриваются аспекты и опыт применения межгосударственных финансовых механизмов на таможенной территории таможенных союзов региональных интеграционных объединений. Проводится анализ научных взглядов по проблематике таможенных союзов, отмечена необходимость развития теории таможенных союзов с позиции возможности усиления эффективности функционирования таможенных территорий посредством совершенствования межгосударственных финансовых механизмов. Изучена

практика функционирования таможенных территорий региональных интеграционных объединений. Исследуются сущность и содержание распределительных финансовых механизмов таможенных территорий Союза Советских Социалистических Республик, Союзного государства Беларуси и России, Восточноафриканского сообщества, Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива, Европейского союза, Южноафриканского таможенного союза, Евразийского экономического союза. Приводится краткая характеристика и возможная оценка применения распределительных финансовых механизмов указанных региональных интеграционных объединений, выделяются основные инструменты функционирования таможенных территорий, в которых определяющая роль принадлежит ввозным таможенным пошлинам. Доказана эффективность действия механизма зачисления и распределения ввозных таможенных пошлин по установленным нормативам на евразийской таможенной территории. Вносятся предложения по развитию распределительных финансовых механизмов на таможенной территории Евразийского экономического союза. Изложены авторские подходы по созданию нового межгосударственного распределительного финансового механизма при ввозе товаров на таможенную территорию Евразийского экономического союза.

Ключевые слова: *финансовые механизмы; таможенная территория; таможенный союз; ввозимые товары; таможенные пошлины; таможенный тариф; акцизы; доходы бюджета; региональные интеграционные объединения; Евразийский экономический союз; валовый внутренний продукт; западные экономические санкции.*

Введение. Таможенный союз является важным этапом развития международной региональной экономической интеграции и представляет собой более тесное сотрудничество государств-участников. Участники таможенного союза не только устраняют тарифы и квоты в торговле между собой, но и проводят единую внешнеторговую политику в отношении третьих стран с применением единого таможенного тарифа в отношении ввозимых товаров. Значимый вклад в развитие теории международной торговли и анализа функционирования таможенного союза внесли американский экономист Джейкоб Вайнер (1892–1970), английский ученый Джеймс Мид (1907–1995). В научной работе Дж. Вайнера «Проблема таможенного союза» (1950) проводится анализ эффектов, возникающих при создании таможенного союза. Излагается позиция о том, что в оценке таможенного союза необходимо исходить из практики его функционирования [1]. Дж. Мид был активным приверженцем региональной интеграции, в научном труде «Теория таможенных союзов» (1955) показал, что создание таможенных союзов направлено на увеличение экономического благосостояния государств-участников [2]. Исследование проблемных вопросов таможенных союзов в период 1960–1970 гг. проводят ученые М. Краус, М. Корден, Р. Липси, М. Микаэли и др. Современные исследования А. Гнидченко, В. Сальниковой, А. Исаковой, З. Кочан, А. Плехановой и др. по проблематике таможенных союзов проводятся на примере конкретных интеграционных объединений. Особенности таможенного регулирования в таможенном союзе исследуют В. А. Горячев, Т. А. Матвеева, В. В. Соловьев, Н. В. Полежаева, А. В. Табаков, Л. Г. Чувахина и др. [3]. В центре исследований Е. Л. Давыденко, Е. А. Семак, Г. А. Шмарловской, В. В. Ожигиной и других белорусских ученых находятся вопросы международных экономических отношений, развития внешнеэкономической деятельности и интеграционных процессов, таможенного регулирования [4]. Вместе с тем вопросам особенностей применения межгосударственных

распределительных финансовых механизмов в целях повышения эффективности функционирования таможенной территории таможенных союзов в научном мире не уделено должное внимание, этим и обусловлена актуальность исследования.

Цель данной работы – исследовать межгосударственные распределительные финансовые механизмы таможенной территории таможенных союзов, обеспечивающие эффективность функционирования, и внести предложения по совершенствованию распределительных финансовых механизмов на таможенной территории Евразийского экономического союза (ЕАЭС). При разработке статьи использованы методы исследования: анализ, синтез, методы исторического и сравнительного анализа; экономико-статистический метод; метод экспертных оценок и др.

Основная часть. Основой функционирования таможенного союза выступает таможенная территория. В таможенном союзе несколько таможенных территорий объединяются в единую таможенную территорию, таможенная политика приобретает интеграционный характер, таможенные службы на внутренних границах упраздняются, а их функции передаются соответствующим службам на внешних границах единой таможенной территории. Единый таможенный тариф выступает интеграционным финансовым инструментом таможенной территории таможенного союза, обеспечивающим наполнение доходов бюджета участников интеграционных объединений. Таможенный тариф играет также центральную роль в межбюджетных распределительных финансовых механизмах таможенной территории таможенного союза [5]. На основе проведенного исследования мирового опыта функционирования таможенной территории интеграционных объединений можно выделить следующие межгосударственные распределительные финансовые механизмы при ввозе товаров на таможенную территорию таможенных союзов:

1) механизм поступления и зачисления сумм ввозных таможенных пошлин в бюджет (или общий фонд) интеграционного объединения (Союз Советских Социалистических Республик);

2) механизм поступления и зачисления сумм ввозных таможенных пошлин в бюджет того государства – участника интеграционного объединения, на территорию которого ввозится товар и осуществляется его растаможивание (Союзное государство Беларуси и России до 1 июля 2010 года (до формирования Таможенного союза Беларуси, Казахстана и России));

3) механизм компенсации потерь доходов в связи с ликвидацией таможенных пошлин во взаимной торговле (Восточноафриканское сообщество);

4) механизм поступления и зачисления сумм ввозных таможенных пошлин в бюджет того государства – участника интеграционного объединения, где будет потребляться товар, при этом таможенная пошлина взимается в государстве ввоза товара на таможенную территорию таможенного союза (Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива);

5) механизм поступления и зачисления сумм ввозных таможенных пошлин по установленным нормативам их распределения в таможенном союзе интеграционного объединения (Европейский союз);

6) механизм поступления и зачисления таможенных пошлин по установленным нормативам их распределения в зависимости от удельного веса ввозимых товаров государствами-участниками интеграционного объединения в общем

стоимостном объеме ввозимых товаров на таможенную территорию таможенного союза (Южноафриканский таможенный союз, Евразийский экономический союз);

7) механизм поступления и зачисления сумм акцизных сборов в бюджет (или общий фонд) интеграционного объединения (Южноафриканский таможенный союз).

Рассмотрим краткие характеристики вышеприведенных механизмов.

В Союзе Советских Социалистических Республик (СССР) ввозные таможенные пошлины, как и другие виды доходов от внешнеэкономической деятельности в полном размере зачислялись в союзный бюджет и направлялись на финансирование первоочередных союзных задач [6].

На основании Соглашения о Таможенном союзе между Российской Федерацией и Республикой Беларусь (заключено в г. Минске 06.01.1995) в *Союзном государстве Беларуси и России* до 1 июля 2010 года (до формирования Таможенного союза Беларуси, Казахстана и России) ввозные таможенные пошлины направлялись в бюджет Беларуси или России в зависимости от ввоза товара и его растаможивания.

Восточноафриканское сообщество (ВАС) (Бурунди, Кении, Руанды, Танзании, Уганды, Южного Судана, Демократической Республики Конго, Сомали охватывает 2,4 млн км² с населением около 180 млн человек) было создано в 1967 г. С 2005 г. функционирует таможенный союз, применяются общий таможенный тариф и осуществляется свободный транзит товаров. В связи с ликвидацией таможенных пошлин во взаимной торговле в ВАС действует механизм компенсации потерь доходов [7].

Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ), включающий государства-члены (Бахрейн, Катар, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты, Оман и Саудовская Аравия) на площади 2,3 млн км² с населением около 65,5 млн человек, создан в 1981 г. В Таможенном союзе ССАГПЗ тарифные и нетарифные барьеры во взаимной торговле государств-членов устранены, обеспечено свободное движение капитала, введен единый внешний таможенный тариф. Ввозные таможенные пошлины взимаются в месте ввоза товаров на единую таможенную территорию, а затем направляются в бюджеты государств – членов данного интеграционного объединения, куда товары перемещаются [8, с. 226].

Европейский союз (ЕС) был образован в соответствии с Маастрихтским договором 7 февраля 1992 г., включает 27 государств-членов и выступает крупнейшей зоной общего рынка, внешнеторговый оборот составляет 16,5 % от общемирового объема. Примечательным является тот факт, что ЕС появился сразу после прекращения 8 декабря 1991 г. существования СССР и по сути выстроен на его модели, включая общий бюджет. В Таможенном союзе государств – членов ЕС во взаимной торговле не взимаются таможенные пошлины, применяется единый таможенный тариф к товарам, ввозимым на таможенную территорию ЕС. Доходы от ввозных таможенных пошлин, взимаемых на при ввозе товаров на таможенную территорию ЕС, распределяются следующим образом: 25 % – поступают в бюджет страны импорта товаров, 75 % – направляются в общий бюджет ЕС [9].

Южноафриканский таможенный союза (ЮАТС) создан в 1910 г. (в 1969 г. и 2004 г. договоренности были пересмотрены) и является одним из старейших таможенных союзов. В состав ЮАТС входят государства-члены – Ботсвана, Лесото, Намибия, Эсватини и Южно-Африканская Республика (ЮАР), различающиеся по

размерам и уровню экономического развития, отраслевой структуре, системам экономического и торгово-политического регулирования, государственному устройству. На таможенной территории ЮАТС действуют *два механизма распределения доходов*: порядок распределения ввозных таможенных пошлин и порядок распределения акцизных сборов, взимаемых с импортных товаров. При распределении ввозных таможенных пошлин доля каждого из государств ЮАТС рассчитывается исходя из стоимостных объемов внутреннего импорта товаров из всех других государств – членов Таможенного союза ЮАТС. Распределение 85 % акцизных сборов осуществляется на основе доли валового внутреннего продукта (ВВП) государства – члена Таможенного союза в общем объеме ВВП всех стран ЮАТС. Оставшиеся 15 % акцизных сборов направляются на финансовую поддержку менее развитых государств таможенного союза. В качестве показателя, определяющего уровень развития государств – членов Таможенного союза ЮАТС, выбран ВВП на душу населения. В условиях таможенной территории ЮАТС нормативы распределения ввозных таможенных пошлин и акцизных сборов государств-членов ежегодно пересчитываются [8, с. 225].

На таможенной территории государств – членов ЕАЭС применяется единый Таможенный кодекс ЕАЭС, осуществляется единое таможенное регулирование и свободное перемещение товаров между государствами-членами, действует Единый таможенный тариф ЕАЭС, а также иные единые меры регулирования внешней торговли товарами с другими странами, функционирует внутренний рынок товаров [5]. Внешние вызовы в современных условиях международной конкуренции и западных экономических санкций оказывают влияние на развитие ЕАЭС. Вместе с тем с 2017 г. по 2021 г. экспорт Беларуси со странами СНГ увеличился с 11,75 до 23,9 млрд долл. США, со странами вне СНГ – с 11,75 до 16,09 млрд долл. США [10]. В ЕАЭС действует финансовый механизм, аналогичный применяемому в ЮАТС. Посредством механизма зачисления и распределения сумм ввозных таможенных пошлин осуществляется наполнение доходов бюджета каждого государства-члена ЕАЭС в соответствии с установленными нормативами. В условиях таможенной территории ЕАЭС в Республике Беларусь за 2022 г. доходы от ввозных таможенных пошлин (с учетом зачетов и возвратов) составили 1 252 116,4 тыс. бел. рублей и распределены в доходы государств – членов ЕАЭС. Поступления же ввозных таможенных пошлин в 2022 г. от государств – членов ЕАЭС составили 1 221 976,0 тыс. бел. рублей и зачислены в бюджет Республики Беларусь [8]. В табл. 1 отразим суммы распределенных и зачисленных ввозных таможенных пошлин в 2022 г.

Таблица 1 – Распределенные и зачисленные ввозные таможенные пошлины в 2022 г. (в тыс. бел. рублей)

Наименование	Распределено в бюджеты государств – членов ЕАЭС	Зачислено в бюджет Республики Беларусь от государств – членов ЕАЭС
Армения	15 275,8	37 295,4
Беларусь	60 852,9	–
Казахстан	87 084,7	152 415,2

Кыргызстан	23 790,2	30 505,2
Россия	1 065 112,8	1 001 760,2
Всего	1 252 116,4	1 221 976,0

Примечание – Источник: разработано автором на основе [8].

Вместе с тем сальдо встречных потоков сумм ввозных таможенных пошлин между государствами – членами ЕАЭС для Республики Беларусь сложилось благополучным (+11,7 млн долл. США) [8] (табл. 2).

Таблица 2 – Сальдо встречных потоков сумм ввозных таможенных пошлин (млн долл. США)

Государства – члены ЕАЭС	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Армения	+24,4	+18,6	-164,9
Беларусь	-47,8	+42,7	+11,7
Казахстан	+187,2	+226,6	-515,8
Кыргызстан	+136,6	+103,5	-51,6
Россия	-300,7	-400,0	+662,1

Примечание – Источник: разработано автором на основе [8].

В 2023 г., по данным Евразийского межправительственного совета, поступления сумм ввозных пошлин в бюджеты государств-членов ЕАЭС выросли на 46,8 % по сравнению с предыдущим годом и достигли 14,8 млрд долл. США, что составило максимальную величину с 2015 г. собранной и распределенной в 2023 г. суммы ввозной таможенной пошлины [9]. Это свидетельствует об эффективности функционирования таможенной территории ЕАЭС, несмотря на западный санкционный режим в отношении Беларуси и России.

Заключение. В региональных интеграционных объединениях действуют различные межгосударственные распределительные финансовые механизмы, которые обеспечивают эффективность функционирования таможенной территории таможенных союзов. Одним из важных элементов выстраивания таких механизмов является установление единых ставок таможенных платежей. Проведенное исследование позволило выявить возможности для усиления эффективности функционирования таможенной территории ЕАЭС. На наш взгляд, на основе имеющего опыта ЮАТС заслуживает внимания механизм поступления и зачисления сумм акцизных сборов в бюджет (или общий фонд) интеграционного объединения.

Базисом для разработки такого механизма в ЕАЭС могут послужить заключенные договоренности в 2019 г. в рамках Соглашения о принципах ведения налоговой политики в области акцизов на табачную продукцию государств – членов ЕАЭС, а также Соглашения о принципах ведения налоговой политики в области акцизов на алкогольную продукцию государств-членов ЕАЭС (в настоящее время дорабатывается), которыми предусмотрено в рамках проводимой акцизной политики в ЕАЭС применение гармонизированных ставок акцизов по алкогольным и табачным изделиям.

При внедрении механизма зачисления и распределения акцизов, взимаемых при ввозе на таможенную территорию ЕАЭС, государства-члены получают дополнительные доходы в свои бюджеты, что будет способствовать их экономическому росту и углублению евразийской интеграции.

Источники

1. Винер, Я. Проблема таможенного союза / Я. Винер // Вехи экономической мысли. – Т. 6. – Гос. ун-т – Высшая школа экономики, Ин-т «Экономическая школа». – М. : ТЕИС. 2006. – URL: http://analyticalschool.org/milestones-of-economic-thought/VENI6_Viner.pdf (дата обращения: 10.11.2024).

Viner, Ya. The problem of the customs union. / Ya. Viner // Milestones in economic thought. – Т. 6. – State univ. – Higher School of Economics, Institute “Economic School”. – М. : TEIS, 2006. – URL: http://analyticalschool.org/milestones-of-economic-thought/VENI6_Viner.pdf (date of access: 10.11.2024).

2. Мид, Дж. Теория таможенных союзов / Дж. Мид // Вехи экономической мысли. – Т. 6. – Гос. ун-т. – Высшая школа экономики, Ин-т «Экономическая школа». – М. : ТЕИС, 2006. – URL: http://analyticalschool.org/milestones-of-economic-thought/VENI6_Meade2.pdf (дата обращения: 10.11.2024).

Mead, J. Theory of customs unions / J. Mead // Milestones in economic thought. – Т.6. – State univ. – Higher School of Economics, Institute “Economic School”. – М. : TEIS, 2006. – URL: http://analyticalschool.org/milestones-of-economic-thought/VENI6_Meade2.pdf (date of access: 11.10.2024).

3. Шкиотов, С. В. Анализ эффектов создания таможенных союзов в экономической литературе / С. В. Шкиотов // Научные ведомости. Серия Экономика. Информатика. – 2016. – № 2 (223). – Вып. 37. – С. 57–62. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-effektov-sozdaniya-tamozhennyh-soyuzov-v-ekonomicheskoy-literature/viewer> (дата обращения: 15.11.2024).

Shkiotov, S. V. Analysis of the effects of creating customs unions in economic literature / S. V. Shkiotov // Scientific Gazette. Economy Series. Informatics. – 2016. – № 2 (223). – Issue 37. – P. 57–62. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-effektov-sozdaniya-tamozhennyh-soyuzov-v-ekonomicheskoy-literature/viewer> (date of access: 15.11.2024).

4. Тарарышкина, Л. И. Таможенные пошлины и их роль в системе единого таможенного регулирования на таможенной территории ЕАЭС / Л. И. Тарарышкина // Научные труды Белорусского государственного экономического университета. – Минск : БГЭУ, 2022. – Вып.15. – С. 453–459.

Tararyshkina, L. I. Customs duties and their role in the system of unified customs regulation in the customs territory of the EAEU / L. I. Tararyshkina // Scientific works of the Belarusian State Economic University. – Minsk : BSEU, 2022. – Issue 15. – P. 453–459.

5. Тарарышкина, Л. И. Развитие таможенной территории ЕАЭС в условиях противодействия западным экономическим санкциям / Л. И. Тарарышкина // Научные труды Белорусского государственного экономического университета. – Минск : Колорград, 2024. – Вып. 17. – С. 402–409.

Tararyshkina, L. I. Development of the customs territory of the EAEU in the context of countering Western economic sanctions / L. I. Tararyshkina // Scientific works of the Belarusian State Economic University. – Minsk : Kolorgrad, 2024. – Issue. 17. – P. 402–409.

6. Александров, Д. А. Таможенное дело в СССР. Краткое учебное пособие для работников таможенных учреждений / Д. А. Александров, С. С. Дмитриев. – М. : Междунар. книга, 1949. – 233 с. – URL: <https://tst-control.narod.ru/oglav.htm#ogl> (дата обращения: 10.11.2024).

Alexandrov, D. A. Customs business in the USSR. A short training manual for customs officials / D. A. Alexandrov, S. S. Dmitriev. – Moscow : International book, 1949. – 233 p. – URL: <https://tst-control.narod.ru/oglav.htm#ogl> (date of access: 10.11.2024).

7. Melo, J. Regional integration in Africa: Challenges and prospects / J. de Melo, Y. Tsikata // Foundation for Studies and Research on International Development. – Geneva, 2014. – 22 p.

8. Евразийская экономическая интеграция: теория и практика : учеб. пособие / С. Ю. Глазьев [и др.] ; редкол.: С. Ю. Глазьев [и др.] – М. : Проспект, 2023. – 645 с.

Eurasian economic integration: theory and practice : textbook / S. Yu. Glazyev [et. al.] ; editorial board: S. Yu. Glazyev [et. al.]. – М. : Prospekt, 2023. – 645 p.

9. Desiderio, D. Data analysis techniques for enhancing the performance of Customs / D. Desiderio // World Customs Journal. – 2019. – Vol. 13, № 2. – URL: <https://worldcustomsjournal.org/Archives/Volume%2013%20Number%202%20%28Sep%202019%29/1886%2001%20WCJ%20v13n2%20Desiderio.pdf>. (date of access: 10.11.2024).

10. Тарарышкина, Л. И. Западные экономические санкции: выстоим вопреки / Л. И. Тарарышкина, Л. Н. Шмигирилова // Научный результат. Экономические исследования. – 2023. – Т. 9. – № 3. – С. 41–51.

Tararyshkina, L. I. Western economic sanctions: we will stand in spite of them / L. I. Tararyshkina, L. N. Shmigirilova // Scientific result. Economic research. – 2023. – Т. 9. – № 3. – P. 41–51.

11. Совместная проверка Аудиторской палатой Республики Армения, Комитетом государственного контроля Республики Беларусь, Высшей аудиторской палатой Республики Казахстан, Счетной палатой Кыргызской Республики и Счетной палатой Российской Федерации соблюдения в 2022 году уполномоченными органами Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации Протокола о порядке зачисления и распределения сумм ввозных таможенных пошлин (иных пошлин, налогов и сборов, имеющих эквивалентное действие), их перечисления в доход бюджетов государств-членов. Сводный отчет о результатах проведения совместного контрольного мероприятия; Счетная палата Российской Федерации – М. : 2023. – 37 с. – URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/89e/OtchetVOFK-za-2022-god-ITOGOVYY.pdf> (дата обращения: 10.11.2024).

Joint audit by the Audit Chamber of the Republic of Armenia, the State Control Committee of the Republic of Belarus, the Supreme Audit Chamber of the Republic of Kazakhstan, the Accounts Chamber of the Kyrgyz Republic and the Accounts Chamber of the Russian Federation of compliance in 2022 by the authorized bodies of the Republic of Armenia, the Republic of Belarus, the Republic of Kazakhstan, the Kyrgyz Republic and the Russian Federation Protocol on the procedure for crediting and distributing amounts of import customs duties (other duties, taxes and fees having an equivalent effect), their transfer to the budgets of the Member States. Summary report on the results of the joint control event; Accounts Chamber of the Russian Federation. – Moscow :

2023. – 37 p. – URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/89e/Otchet-VOFK-za-2022-god-ITOGOVYY.pdf> (date of access: 10.11.2024).

12. Евразийский межправсовет рассмотрел отчет о распределении ввозных таможенных пошлин в 2023 году. Евразийская экономическая комиссия – Ереван, 01.10.2024. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/evraziyskiy-mezhpravsovet-rassmotrel-otchet-o-raspredelenii-vvoznnykh-tamozhennykh-poshlin-v-2023-god> (дата обращения: 10.11.2024).

The Eurasian Intergovernmental Council reviewed a report on the distribution of import customs duties in 2023. Eurasian Economic Commission – Yerevan, 01.10.2024. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/evraziyskiy-mezhpravsovet-rassmotrel-otchet-o-raspredelenii-vvoznnykh-tamozhennykh-poshlin-v-2023-god> (date of access: 10.11.2024).

Статья поступила в редакцию 29.11.2024.

УДК 658.8

V. Tarelko
BSEU (Minsk)

EXPERT ASSESSMENT OF DIRECTIONS FOR INCREASING THE AVERAGE BILL OF A TRADING ORGANIZATION

An important aspect of the process of training marketers is its practical orientation. An approach based on modeling business situations and the use of analytical methods to solve problems can undoubtedly help in this. Expert methods in marketing are used quite widely due to their universality. Expert methods allow giving a quantitative assessment of the qualitative side of the organization of the process of servicing customers in a trade organization. One of the important areas in the field of improving the strategy of a trade organization when entering the market is increasing the amount of the average check based on marketing principles. Since the development of trade organizations mainly occurs in conditions of limited resources, not all of the considered project activities can be simultaneously implemented in their practical activities. In this regard, there is a need to rank project activities, which can be carried out using the expert method of rank correlations, which is discussed in this article.

Keywords: *business situation modeling; expert methods; rank correlation method; experts and their selection; average check amount of a trade organization; factors influencing the average check; consistency of expert opinions; concordance coefficient; assessment of the significance of the concordance coefficient; formulation of conclusions on expert assessment.*

В. В. Тарелко
кандидат экономических наук, доцент
БГЭУ (Минск)

ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА НАПРАВЛЕНИЙ УВЕЛИЧЕНИЯ СУММЫ СРЕДНЕГО ЧЕКА ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Важным аспектом процесса обучения маркетологов является его практикоориентированность. Несомненную помощь в этом может оказать подход на основе моделирования