

сроков разработки новых функций, увеличению текучести кадров (несколько ключевых разработчиков уволились, что создало дополнительные сложности в проектировании и разработке), возрастанию затрат на найм и обучение новых сотрудников.

Руководство «ТехноСофт» осознало проблему и приняло ряд мер для ее решения — была создана поддерживающая среда:

- внедрение регулярных анонимных опросов для сотрудников, чтобы выявлять уровень стресса и удовлетворенности работой;
- организация дней открытых дверей для обсуждения проблем, где сотрудники могли бы свободно делиться своими переживаниями;
- управление нагрузкой: перераспределение задач между командами и внедрение Agile-методов, чтобы улучшить планирование и гибкость в работе;
- обучение и развитие: проведение тренингов по управлению стрессом и тайм-менеджменту;
- баланс работы и личной жизни: введение гибкого рабочего графика и возможность удаленной работы, что позволило сотрудникам лучше сочетать личные и рабочие обязательства;
- организация корпоративных мероприятий для улучшения командного духа и снятия стресса.

Таким образом «ТехноСофт» смогла справиться с проблемой выгорания сотрудников и создать более здоровую рабочую среду, что положительно сказалось на общей эффективности компании.

### Источники

1. *Кивимяки, М.* Стресс на работе и здоровье: новые данные и выводы / М. Кивимяки, И. Кавачи // Новый английский журнал медицины. — 2021. — № 384 (1). — С 45–56. — DOI: 10.1056/NEJMra2001234.
2. *Карпенко, А. В.* Эмоциональное выгорание и его влияние на производительность труда / А. В. Карпенко, И. В. Сидорова // Психология и экономика труда. — 2023. — № 15 (2). — С. 78–90. — DOI: 10.1016/j.jobe.2023.02.004.

**Л. Ю. Гончарова**  
БГЭУ (Минск)

Научный руководитель — **Н. Е. Свирейко**, канд. экон. наук, доцент

## КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ЗАКУПКАМ ТОВАРОВ НАРОДНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Закупки составляют до 70 % расходов предприятия, поэтому их оптимизация крайне важна. Первый шаг — детальный анализ всего закупочного цикла, разбивка его на отдельные этапы, включая, на

первый взгляд, незначительные. Например, нужно определить начальную (запрос на icetracle.by) и конечную (заключение контракта) стадии процесса, а затем основные операции (получение, рассмотрение заявок, выбор поставщика, переговоры), включая нерегулярные, но важные действия (работа с возражениями, технические консультации). Важно также учесть взаимосвязь процесса закупок с другими бизнес-процессами, например доставкой. Оптимизация может исключать лишние этапы, упрощать процедуры, повышать координацию между подразделениями, внедрять новые инструменты и документы. Контроль важен для предотвращения таких ошибок, как некомпетентность специалистов, неверный выбор целей и случайное ухудшение эффективности не нуждающихся в изменениях подразделений [1].

В ходе анализа деятельности Минского облпотребобщества в 2023 г. по сравнению с 2022 г. были сделаны следующие выводы: выручка от реализации товаров, работ, услуг снизилась на 31,3 %, себестоимость товаров, работ, услуг уменьшилась на 34,1 %, доходы на реализацию сократились на 24,8 %, расходы на реализацию снизились на 17,3 %, прибыль от реализации увеличилась на 14,3 %.

Минское облпотребобщество сотрудничает с обширной сетью поставщиков, среди которых крупные белорусские производители продовольственных и непродовольственных товаров из Минска, крупных городов области (Борисов, Барановичи, Слуцк и др.) и других областных городов и регионов страны. Также облпотребобщество работает с импортерами. Количество поставщиков постоянно меняется в зависимости от потребностей организации и рыночной конъюнктуры. Например, основными поставщиками молочной продукции являются «Савушкин продукт», «Бабушкина крынка», «Рогачевский молочно-консервный комбинат», «Слуцкий сыродельный комбинат».

Улучшение закупочной деятельности организации требует комплексного подхода, включающего оптимизацию всех этапов: от планирования до анализа. Можно предложить провести следующие мероприятия:

- оптимизацию товарного ассортимента (регулярный анализ продаж, маржинальности и оборачиваемости товаров для исключения неликвидных позиций и фокусировки на наиболее прибыльных);
- управление запасами (внедрение системы управления запасами, которая минимизирует затраты на хранение и предотвращает порчу товаров);
- использование ABC-анализа для классификации товаров по важности;
- расширение базы поставщиков (поиск новых поставщиков с целью диверсификации рисков и получения более выгодных условий);
- оценку и мониторинг поставщиков (разработка системы оценки поставщиков по ключевым критериям (цена, качество, надежность, сроки поставки));

- заключение долгосрочных контрактов с надежными поставщиками для получения скидок и гарантии стабильных поставок;
- использование программного обеспечения для автоматизации закупочного процесса (ERP-системы, специализированные программы);
- переход на электронный документооборот для ускорения процесса закупок и снижения затрат на бумажную работу;
- внедрение системы контроля качества на всех этапах, от приемки товара до выкладки его на полку.

### **Источник**

1. *Котченко, А. С.* Оптимизация деятельности по закупке товаров / А. С. Котченко // Современный механизм функционирования торгового бизнеса и туристической индустрии: реальность и перспективы : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Минск, 2–3 дек. 2021 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Короленок (пред.) [и др.]. — Минск, 2022. — С. 176–177.

**Ю. П. Грицкова, А. А. Корень**  
БГЭУ (Минск)

*Научный руководитель — И. В. Уриш, канд. экон. наук, доцент*

## **ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ**

Зеленая экономика — экономическая политика, при которой создается более устойчивая экономическая система с минимальным ущербом окружающей среде, повышается уровень благосостояния людей.

Страны эффективно внедряют зеленую экономику на практике. Австрия является лидером в области экологического строительства и экологических технологий. Завод по переработке мусора в Вене каждый год уничтожает 250 тыс. т бытовых отходов. При этом тепло, выделяемое при сжигании мусора, идет на отопление более 60 тыс. квартир. Финляндия акцентирует внимание на внедрении в производство технологии по повторному использованию ресурсов. Повышение эффективности использования ресурсов всего в нескольких секторах обеспечит национальной экономике Финляндии потенциал роста в 2–3 млрд евро к 2030 г. [1].

Созданная в Беларуси система управления окружающей средой за последние 20 лет позволила в 2,5 раза уменьшить объем выбросов загрязняющих веществ, сточных вод на единицу продукции ВВП,