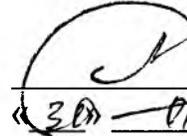


Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»



А.В. Егоров

«30» окт. 2025

Регистрационный № УД 6673-125/уч.

УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ПРОЕКТАМИ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0311-03 «Мировая экономика»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0311-03-2023 и учебного плана университета по специальности 6-05-0311-03 «Мировая экономика»

СОСТАВИТЕЛИ:

А.Л. Янчук, доцент кафедры мировой экономики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

О. В. Малиновская заместитель декана учетно-экономического факультета учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

Е. А. Милашевич, заведующий сектором социальных и потребительских услуг отдела экономики сферы услуг государственного научного учреждения «Институт экономики НАН Беларуси», кандидат экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой мировой экономики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 8 от 11. 03. 2025);

Методической комиссией по специальностям «Мировая экономика», «Бизнес-администрирование» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 4 от 20. 03. 2025);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 6 от 25. 06. 2025)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Управление международными проектами» направлена на содействие изучению основных теоретических положений, принципов, правовых норм и аналитического инструментария управления международными проектами на современном этапе развития глобальных экономических отношений.

Цель преподавания учебной дисциплины – формирование у студентов навыков управления международными проектами, методикой финансового анализа проектов, разработки инвестиционной стратегии для реализации международных проектов, планировании инвестиционной деятельности, оценке инвестиционной привлекательности проектов, обосновании результативных проектных инвестиционных решений.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- развитие профессиональных компетенций в сфере исследований закономерностей, процессов и форм развития инвестиционной деятельности на национальном, региональном и международном уровнях;
- исследование современных методических подходов к анализу и обоснованию выбора международных проектов;
- формирование у студентов навыков принятия инвестиционных решений;
- развитие у студентов навыков проектного анализа и управления международными проектами.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление международными проектами» формируется следующая **компетенция**

специализированная:

Владеть методами анализа показателей инвестиционной деятельности, учитывать особенности реализации международных инвестиционных проектов, выявлять проектные риски

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

знать:

- основные категории управления международными проектами;
- основные отличия управления международными проектами от других областей управления;
- сущность экономической модели международного проекта;
- ключевые критерии классификации проектов;
- методику проведения оценки эффективности проекта в условиях ограниченности финансовых ресурсов;
- основные методы управления международными проектами;
- международные стандарты управления проектами;
- критерии формирования целей международного проекта;
- основные требования и ограничения, связанные с реализацией международного проекта;
- особенности реализации инвестиционных проектов за рубежом;
- способы организации управления международными проектами с участием государства;

уметь:

провести расчет экономической эффективности инвестиционных проектов;

определять факторы, влияющие на подготовку и внедрение международного проекта;

формулировать цели международного проекта;

устанавливать ограничения по международному проекту;

применять принцип альтернативности при построении экономической модели международного проекта;

формировать структуру управления международными проектами;

разрабатывать экономическое обоснование международного инвестиционного проекта;

осуществлять контроль выполнения бюджета международного проекта;

выявлять риски реализации международных проектов;

иметь навык:

стратегического и операционного управления международным проектом; применения экономического и неэкономического обоснования международного проекта;

расчета показателей эффективности международных проектов;

анализа финансовых показателей в процессе осуществления международного проекта;

формирования бюджета международного проекта;

использования форм государственно-частного партнерства при осуществлении международных проектов.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием: учебная дисциплина относится к модулю «Международные финансовые отношения» компонента учреждения образования.

Связи с другими учебными дисциплинами – учебная дисциплина «Управление международными проектами» логически связана с дисциплинами «Международная предпринимательская деятельность», «Микроэкономика», «Международный менеджмент».

Формы получения образования – дневная.

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

для дневной формы получения высшего образования: общее количество учебных часов – 144 часа, аудиторных – 52 часа, из них лекции – 26 часов, семинарские занятия – 26 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

для дневной формы получения высшего образования: 5 семестр: лекции - 26 часов, семинарские занятия – 26 часов. Самостоятельная работа студента – 92 часа.

Трудоемкость – 4 з.е.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Теоретические основы управления международными проектами

Предмет, задачи и основные понятия учебной дисциплины «Управление международными проектами». Экономическая сущность инвестиций в реальные активы. Основы функционирования инвестиционного рынка. Экономическая модель проекта. Правовое регулирование проектной деятельности.

Тема 2. Институциональные особенности инвестиционного рынка

Общая характеристика инфраструктуры инвестиционного рынка. Привлечение финансовых посредников для инвестирования в проект. Участие банков в финансировании международных проектов. Финансирование проектов с помощью фондового рынка. Венчурное финансирование международных проектов.

Тема 3. Проектная инвестиционная стратегия

Инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования. Принципы и последовательность разработки проектной инвестиционной стратегии. Формирование стратегических целей инвестиционного проекта. Оценка результативности проектной инвестиционной стратегии.

Тема 4. Управление собственными ресурсами международного проекта

Основные этапы формирования инвестиционных ресурсов международного проекта. Принципы формирования собственных ресурсов проекта. Внутренние источники финансирования международного проекта. Влияние дивидендной политики на формирование собственных ресурсов проекта. Формирование финансовых ресурсов международного проекта посредством эмиссии акций.

Тема 5. Управление заемными ресурсами международного проекта

Принципы формирования заемных инвестиционных ресурсов. Привлечение банковского кредита. Управление финансовым лизингом. Управление облигационными займами для финансирования международного проекта. Привлечение заемных финансовых ресурсов из других источников.

Тема 6. Управление инвестиционным портфелем международных проектов

Характеристики инвестиционного портфеля. Понятие и принципы управления портфелем международных проектов. Оценка стоимости активов. Политика управления портфелем международных проектов.

Тема 7. Бюджетирование международных проектов

Денежные потоки международных проектов. Принципы составления бюджета международных проектов. Управление стоимостью международного проекта. Методы оптимального выбора международных проектов.

Тема 8. Управление реализацией международным проектом

Общие принципы реализации международного проекта. Основные этапы реализации международного проекта. Этапы прединвестиционной стадии проекта. Этапы инвестиционной стадии проекта. Завершение и выход из международного проекта.

Тема 9. Риски международных проектов и методы их снижения

Понятие риска проекта. Классификация рисков международных проектов. Методы оценки рисков международных проектов. Методы управления рисками международных проектов.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ПРОЕКТАМИ»

Дневная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Формы контроля знаний	
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы					
						лекции	практические занятия	семинарские занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12	
5 семестр											
Тема 1	Теоретические основы управления международными проектами	2								[1-3, 10]	Экспресс-опрос
	Теоретические основы управления международными проектами			2						[1-3, 10]	Тест, реферат, учебное задание
Тема 2	Институциональные особенности инвестиционного рынка	2								[1-3, 6]	Экспресс-опрос
	Институциональные особенности инвестиционного рынка			2						[1-3, 6]	Тест, реферат, учебное задание
Тема 3	Проектная инвестиционная стратегия	4								[1-3, 4]	Экспресс-опрос

	Проектная инвестиционная стратегия			4					[1-3, 4]	Тест, реферат, учебное задание
Тема 4	Управление собственными ресурсами международного проекта	2							[1-3, 9]	Экспресс-опрос
	Управление собственными ресурсами международного проекта			2					[1-3, 9]	Тест, реферат, учебное задание
Тема 5	Управление заемными ресурсами международного проекта	4							[1-3, 12]	Экспресс-опрос
	Управление заемными ресурсами международного проекта			4					[1-3, 12]	Тест, реферат, учебное задание
Тема 6	Управление инвестиционным портфелем международных проектов	2							[1-3, 8]	Экспресс-опрос
	Управление инвестиционным портфелем международных проектов			2					[1-3, 8]	Тест, реферат, учебное задание
Тема 7	Бюджетирование международных проектов	4							[1-3, 11]	Экспресс-опрос
	Бюджетирование международных проектов			4					[1-3, 11]	Тест, реферат, учебное задание
Тема 8	Управление реализацией международным проектом	2							[1-3, 7]	Экспресс-опрос
	Управление реализацией международным проектом			2					[1-3, 7]	Тест, реферат, учебное задание
Тема 9	Риски международных проектов и методы их снижения	4							[1-3, 8]	Экспресс-опрос
	Риски международных проектов и методы их снижения			4					[1-3, 8]	Тест, реферат, учебное задание
Всего часов		26		26						Экзамен

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Карачун, И. А. Корпоративные финансы в трансформационной экономике : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям 1-25 01 02 "Экономика", 1-25 01 04 "Финансы и кредит" / И. А. Карачун ; Белорусский гос. ун-т. – Минск : БГУ, 2021. – 181, [2] с.

2. Лысенкова, М. В. Инвестиционное проектирование : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Экономика и управление на предприятии" / М. В. Лысенкова. – Минск : БГЭУ, 2021. – 417, [1] с.

3. Экономический анализ деятельности организации : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Финансы и кредит" / [А.И. Короткевич и др.]. – Минск : РИВШ, 2024. – 358 с.

Дополнительная:

4. Анализ инвестиционной привлекательности организации : [монография] / под ред. Д. А. Ендовицкого. – М. : КНОРУС, 2017. – 374 с.

5. Блау, С. Л. Инвестиционный анализ : учебник / С. Л. Блау. – 6-е изд. – М. : Дашков и К°, 2023. – 256 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710001> (дата обращения: 05.04.2025). – Библиогр.: с. 234-235. – ISBN 978-5-394-05218-7. – Текст : электронный.

6. Инвестиции и инвестиционная деятельность : учебник для обучающихся высших учебных заведений по направлению подготовки УГСН 38.00.00 "Экономика и управление" / [Л. И. Юзвович и др. ; под общ. ред. Л.И. Юзвович] ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2021. – 496 с.

7. Киселева, О. В. Инвестиционный анализ : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика" и "Финансы и кредит" / О. В. Киселева, Ф. С. Макеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : КНОРУС, 2015. – 207, [1] с.

8. Маркарьян, Э. А. Инвестиционный анализ. Теория и практика : Учебное пособие / Э. А. Маркарьян, Г. П. Герасименко. – М. : КноРус, 2025. – 148 с. – ISBN 978-5-406-13882-3. – URL: <https://book.ru/book/955836> (дата обращения: 05.04.2025). – Текст : электронный.

9. Мухачева, А. В. Инвестиционный анализ : учебное пособие / А. В. Мухачева, А. О. Акулов ; Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2022. – 186 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700754> (дата обращения: 05.04.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8353-2949-6. – Текст : электронный.

10. Николаева, И. П. Инвестиции : учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлениям подготовки "Экономика" и "Менеджмент" / И. П. Николаева. – 2-е изд., стер. – М. : Дашков и К, 2020. – 251, [1] с.

11. Рожкова, Н. К., Инвестиции и инвестиционная политика: оценка и анализ эффективности : монография / Н. К. Рожкова, У. Ю. Блинова, Д. Ю. Рожкова, ; под общ. ред. Н. К. Рожковой. – М. : Русайнс, 2022. – 279 с. – ISBN 978-5-466-01435-8. – URL: <https://book.ru/book/946850> (дата обращения: 05.04.2025). – Текст : электронный.

12. Серов, В. М. Инвестиционный анализ : учебник / В. М. Серов, Е. А. Богомолова, Н. А. Моисеенко ; под общ. ред. В. М. Серова. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 248 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/textbook_5a93bd34dacb77.48838994. - ISBN 978-5-16-013104-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2129152> (дата обращения: 05.04.2025). – Режим доступа: по подписке.

30. Понятие риска проекта. Классификация рисков международных проектов.
31. Методы оценки рисков международных проектов.
32. Методы управления рисками международных проектов.

ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ РЕФЕРАТОВ

1. Проектные подходы в системе принятия решений современной компании.
2. Альтернативные источники финансирования международных проектов.
3. Эмиссионная политика предприятия и проблема контроля над акционерным обществом.
4. Ресурсы мирового фондового рынка для финансирования международных проектов.
5. Государственно-частное партнерство в международных проектах.
6. Практика реализации проектов с участием иностранного капитала в Республике Беларусь.
7. Особенности государственного регулирования инвестиционной деятельности в развитых (новых индустриальных, развивающихся) странах.
8. Современные методы страхования международных проектов.
9. Роль международных организаций в снижении проектных рисков.
10. Венчурные фонды в экономике высоких технологий.
11. Факторы инновационной направленности международных проектов.
12. Роль бизнес-ангелов в реализации международных проектов.
13. Проектное финансирование: мировой опыт и перспективы для Беларуси.
14. Система инструментов управления проектным финансированием.
15. Управление стоимостью инвестиционных проектов международными корпорациями.
16. Новые факторы стоимости международных проектов.
17. Современные методы оценки международных проектов.
18. Новые виды международных проектов и их реализация международными предприятиями.

ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 92 часа.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- подготовка к семинарским занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов, презентаций, эссе и т.д.;
- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;
- составление обзора научной (научно-технической) литературы по заданной теме;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- аналитическую обработку текста (аннотирование, реферирование, рецензирование, составление резюме);
- подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА УСВОЕНИЯ ЗНАНИЙ

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.

Мероприятия текущего контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- тест;
- экспресс-опрос на аудиторных занятиях;
- опрос;
- реферат;
- учебное задание.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится три раза в семестр в виде теста, учебного задания, реферата.

Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

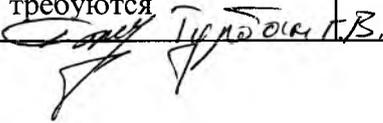
Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ОТМЕТКИ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов БГЭУ.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Международные экономические отношения	Кафедра международного бизнеса	Изменения не требуются 	

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ ПО
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМИ
ПРОЕКТАМИ»**

(Регистрационный № _____ от _____
на ____/____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

_____ (протокол № ____ от _____ 20__ г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)