

Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

А.В.Егоров

 Зр. 06 · 2025

Регистрационный № УД 6515-25/уч.

Финансовый менеджмент в страховых организациях

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности
6-05-0411-02 «Финансы и кредит»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-0411-01-2023 и учебных планов по специальности 6-05-0411-02 «Финансы и кредит»

СОСТАВИТЕЛЬ:

Н.С. Ананенко, доцент кафедры финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

П.Д. Горобец, доцент кафедры экономической теории и маркетинга учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент;

В.К. Ханкевич, доцент кафедры налогов и налогообложения учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 10 от 24.03. 2025 г.);

Методической комиссией по специальности «Финансы и кредит», «Финансы, налогообложение и кредит» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 8 от 15.04 2025 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 6 от 25.06. 2025 г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В настоящее время страховой рынок Республики Беларусь развивается, усложняется структура страховщиков, появляются новые виды страховых услуг. Данные тенденции способствуют разработке и внедрению в практику страхования современных технологий управления страховым бизнесом. В связи с этим особое значение имеет финансовый менеджмент как методическая база для решения задач страховой защиты.

Учебная программа по учебной дисциплине «Финансовый менеджмент в страховых организациях» разработана для обучающихся по специальности 6-05-0411-02 «Финансы и кредит» в соответствии с образовательным стандартом специальности. Данная учебная дисциплина является одним из специальных курсов, преподаваемых студентам, получающим углубленное образование в сфере страхования. В ходе обучения студенты овладевают теоретическими основами и практическими навыками принятия управленческих решений в страховой организации.

Учебная дисциплина «Финансовый менеджмент в страховых организациях» представляет собой систематизированное изложение теоретико-методических и практических основ управления финансами страховой организации, направлена на формирование аналитического творческого мышления, умений и навыков использования аналитических инструментов в практической работе для объективной оценки и управления финансовым состоянием страховщика. Она является научной базой для разработки финансовой стратегии страховой организации, основой принятия стратегических и тактических управленческих решений и оценки воздействия принимаемых решений на конечные результаты работы.

Целью преподавания учебной дисциплины «Финансовый менеджмент в страховых организациях» является приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков в области финансового менеджмента страховщика, необходимых для разработки возможных вариантов управленческих решений и их реализации на уровне страховой организации.

Задачи изучения учебной дисциплины:

ознакомление с содержанием и назначением финансового менеджмента в страховании;

изучение характера и содержания финансового планирования в страховой организации;

овладение современными технологиями финансового анализа и контроля за результатами деятельности страховой организации;

изучение методов управления денежными потоками в страховой организации;

приобретение практических навыков оценки и обеспечения финансовой устойчивости страховой организации.

В результате изучения учебной дисциплины «Финансовый менеджмент в страховых организациях» формируются следующая **специализированная компетенция:**

анализировать движение финансовых ресурсов страховщика, оценивать активы, резервы и обязательства страховой организации, анализировать результаты финансово-хозяйственной деятельности страховой организации.

В результате изучения дисциплины студенты должны:

знать:

теоретические основы финансового менеджмента (экономическую сущность, необходимость, совокупность финансовых инструментов и методов, характеристику основных денежных потоков страховой организации и др.);

экономическую природу, состав и структуру финансовых ресурсов страховщика (при организации прямого страхования, сострахования, перестрахования, совокупность показателей, характеризующих состояние финансовых ресурсов страховщика);

теорию и практику управления рисками страховой организации (риск-менеджмент);

методы обеспечения финансовой устойчивости страховой организации (нормативные правовые акты, пути пополнения собственного и привлеченного капитала, рациональной организации системы перестрахования, мероприятия по финансовому оздоровлению страховщика и др.).

уметь:

применять действующие законодательные и нормативные акты в финансовых расчетах;

проводить экономический анализ и реально оценивать финансовое состояние страховой организации;

управлять денежными потоками в страховых организациях.

иметь навык:

использования методов управления рисками;

анализа действующей нормативно-правовой базы в сфере страхования;

формирования и анализа информации о финансовом состоянии страховой организации.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Для более глубокого усвоения дисциплины студентам целесообразно ознакомиться со страховым законодательством, а также материалами

периодической печати по проблемам организации страхового дела в стране и за рубежом.

Учебная дисциплина «Финансовый менеджмент в страховых организациях» относится к модулю «Организация страховой защиты» и непосредственно связана с такими дисциплинами, как «Страховое дело», «Актuarные расчеты», «Финансовый менеджмент» и др.

Форма получения общего высшего образования: дневная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 166, аудиторных – 72, из них лекции - - 36 часов, практические занятия - 36 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

Дневная форма обучения:

7 семестр: лекции - 36 часов, практические занятия - 36 часов.

Самостоятельная работа студента - 94 часа.

Заочная форма (на базе ССО): аудиторных часов – 16, из них лекции – 8 часов, практические занятия – 8 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

6 семестр: лекции - 2 часа.

7 семестр: лекции - 6 часов, практические занятия - 8 часов.

Самостоятельная работа студента – 150 часов.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Форма промежуточной аттестации – экзамен в 7 семестре (заочная форма с сокращенным сроком обучения – экзамен, тест в 7 семестре).

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента в страховой организации

Виды менеджмента в страховой организации, их взаимодействие. Понятие финансового менеджмента страховщика и принципы его организации. Объекты и субъекты финансового менеджмента. Цель финансового менеджмента. Основные задачи финансового менеджмента страховщика и их краткая характеристика. Функции финансового менеджмента в страховой организации. Роль финансового менеджмента в страховой деятельности. Внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность финансового менеджмента страховщика. Механизм финансового менеджмента страховщика.

Базовые концепции финансового менеджмента и их применение в страховании. Концепция оценки стоимости денег во времени. Концепция учета фактора инфляции. Концепция учета фактора риска. Концепция учета фактора ликвидности. Теория структуры капитала. Теория портфеля. Модель оценки доходности финансовых активов. Теория дивидендов.

Характеристика основных бизнес-процессов в страховании. Маркетинговое исследование страхового рынка. Разработка страховых продуктов. Организация продажи страховых услуг. Оценка риска на стадии заключения договора страхования. Сопровождение и обслуживание договора страхования. Урегулирование убытков. Управленческие риски в бизнес-процессах страховщика.

Принципы управления страховой организацией. Характеристика основных уровней управленческой деятельности страховщика (стратегический, тактический, оперативный). Организационная структура страховщика.

Тема 2. Основы организации финансов в страховании

Отраслевые особенности финансов в страховом деле. Финансовые ресурсы страховых организаций, их характеристика. Классификация финансовых ресурсов, их состав и структура. Финансовые ресурсы и финансовый потенциал страховой организации. Модель формирования финансовых ресурсов страховщика. Специфика организации денежного оборота страховщика. Влияние дискуссионности финансовой науки на организацию страхового дела.

Страховая премия как источник формирования доходов и покрытия расходов страховой организации. Основные факторы, влияющие на стоимость страховой услуги.

Тема 3. Информационные основы управления финансами страховой организации

Информационное обеспечение финансового менеджмента в страховой организации. Внутренние и внешние источники информации. Бухгалтерская (финансовая) отчетность страховых организаций. Годовая, квартальная и месячная отчетность страховых организаций. Порядок составления и представления бухгалтерской отчетности. Бухгалтерский баланс. Отчет о прибылях и убытках. Отчет об изменении собственного капитала. Отчет о движении денежных средств. Примечания к бухгалтерской отчетности. Международные стандарты финансовой отчетности в страховании. Раскрытие и представление информации в формах бухгалтерской отчетности.

Пользователи финансовой отчетности и требования, предъявляемые к ней. Внутренние и внешние пользователи отчетности страховой организации. Конфликт интересов пользователей информации.

Понятие информационной системы страховой организации. Формирование и развитие информационных систем на страховом рынке Республики Беларусь. Государственный страховой регистр, порядок его формирования и предоставления информации заинтересованным пользователям.

Тема 4. Управление рисками страховой организации

Понятие риска в страховании и современные методы его оценки. Страховщик как субъект управления риском. Классификация рисков. Риски страховой деятельности и финансовые источники их покрытия. Технический риск страховщика. Особенности риск-менеджмента в страховом деле.

Анализ рисков в страховых организациях. Внешние риски. Риски страховой сферы. Риски страховой организации.

Предстраховая экспертиза как метод выявления и управления риском. Андеррайтинг в страховании, его цель и задачи. Особенности проведения андеррайтинга в различных видах страхования. Андеррайтинг в процессе формирования страхового портфеля. Андеррайтинговый результат. Управление андеррайтинговой деятельностью страховой организации. Противодействие страховому мошенничеству.

Тема 5. Финансовое планирование деятельности страховой организации

Содержание финансового планирования в страховой организации и его виды. Классификация финансового планирования в страховании. Этапы финансового планирования деятельности страховой организации. Методы финансового планирования в страховании. Метод прогноза реализации

страховых услуг, балансовый метод, метод регрессионного анализа и др. Понятие финансовой стратегии страховой организации.

Прогноз развития страховой организации. Бизнес-план страховщика, его характеристика. Этапы разработки бизнес-плана. Принципы разработки бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана, их характеристика. Особенности разработки финансовых планов страховщиками Республики Беларусь. Нормативно-правовое регулирование деятельности страховщиков по разработке финансовых планов.

Планирование и оценка эффективности продаж страховых услуг (страховых продуктов). Финансовый маркетинг.

Бюджетирование как технология финансового планирования в страховой организации. Виды бюджетов страховой организации. Методы составления бюджетов. Операционные бюджеты страховой организации. Формирование сводного бюджета страховой организации. Центры финансовой ответственности и их выделение в структуре страховщика.

Тема 6. Финансовый анализ деятельности страховой организации

Финансовый анализ в страховой организации: содержание и особенности проведения. Задачи финансового менеджмента при проведении финансового анализа. Виды финансового анализа: внутренний и внешний; полный и тематический; предварительный, оперативный и последующий анализ. Методы и приемы финансового анализа в страховой организации. Горизонтальный, вертикальный, сравнительный анализ. Анализ финансовых коэффициентов. Факторный анализ. Этапы проведения финансового анализа в страховой деятельности. Финансовый анализ как база управленческих решений в страховой компании.

Особенности проведения финансового анализа страховых организаций. Система показателей для анализа финансово-хозяйственной деятельности страховщика. Показатели оценки финансовой устойчивости. Нормативы безопасного функционирования страховщика. Показатели оценки ликвидности активов. Показатели рентабельности. Показатели деловой активности. Показатели страхового портфеля.

Тема 7. Управление денежными потоками страховой организации

Понятие и характеристика денежных потоков как объекта управления в страховом бизнесе. Оборот денежных средств страховщика, связанный с организацией страхового дела. Оборот денежных средств, обеспечивающих страховую защиту. Классификация денежных потоков страховой организации.

Денежные потоки по текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Доходы и расходы страховщика, их состав и структура.

Модель генерирования денежных потоков страховой организации. Принципы управления денежными потоками страховщика. Разработка мероприятий, влияющих на увеличение деловой активности страховой организации.

Анализ денежных потоков. Этапы анализа денежных потоков в страховом предпринимательстве. Положительный, отрицательный и чистый денежный поток. Методы измерения денежных потоков. Показатели эффективности денежных потоков в страховом предпринимательстве. Направления и методы структуризации денежных потоков страховщика. Факторы, влияющие на формирование денежных потоков в страховании. Синхронизация и выравнивание денежных потоков.

Планирование денежных потоков страховой организации. Планирование денежного потока по текущей, финансовой и инвестиционной деятельности.

Тема 8. Управление капиталом страховой организации

Экономическая сущность капитала страховой организации, его состав и структура. Основные характеристики капитала страховщика. Принципы формирования капитала. Классификация капитала.

Особенности формирования и пополнения уставного капитала страховщика. Порядок оценки собственного капитала страховой организации. Управление собственным капиталом страховщика.

Страховые резервы, механизм их формирования и использования. Управление привлеченным капиталом страховщика. Регулирование достаточности собственного и привлеченного капитала страховщика: национальная практика и международные подходы.

Содержание инвестиционной деятельности страховых организаций. Субъекты и объекты инвестиционной деятельности. Инвестиционный потенциал страховой организации: состав, особенности формирования и управления. Инвестирование средств страховых резервов и собственных средств страховщика. Формирование инвестиционного портфеля страховщика. Государственное регулирование инвестиционной деятельности страховых организаций. Особенности инвестиционной деятельности государственных и негосударственных страховщиков. Проблема доходности инвестиций и инфляция. Система показателей для оценки результатов инвестиционной деятельности страховой организации. Понятие инвестиционного дохода страховщика и его расчет.

Тема 9. Управление перестраховочной деятельностью страховой организации

Экономическое содержание перестрахования и его функции. Понятие перестраховочной деятельности страховщика, цель и задачи управления ею. Субъекты перестраховочной деятельности. Государственное регулирование перестраховочной деятельности в Республике Беларусь.

Андеррайтинг в перестраховании. Выбор страховщиком формы и вида перестраховочной защиты. Факультативное, облигаторное, факультативно-облигаторное и облигаторно-факультативное. Пропорциональное и непропорциональное перестрахование. Квотное перестрахование. Перестрахование на основе эксцедента суммы, убытка (по страховому случаю, страховому событию), убыточности. Оговорки в договоре перестрахования.

Управление доходами и расходами от перестраховочной деятельности страховой организации. Характеристика основных финансовых потоков при перестраховании. Перестраховочная премия, особенности ее определения. Депозит премий и процент на депозит премий. Комиссионное вознаграждение, порядок его расчета. Тантьема. Возмещение доли убытков по договору перестрахования.

Альтернативные варианты организации перестраховочной защиты страховой организации. Международная практика организации перестраховочной защиты страховщика. Альтернативное и финансовое перестрахование. Отличие финансового перестрахования от традиционных способов организации перестраховочной защиты страховщика. Классификация в финансовом перестраховании. Влияние финансового перестрахования на деятельность страховщика.

Анализ основных показателей перестраховочной деятельности страховой организации. Анализ показателей финансовой зависимости страховой организации от перестраховщиков. Коэффициенты участия перестраховщиков в страховой премии, страховых выплатах, страховых резервах и др. Порядок их расчета.

Тема 10. Механизм обеспечения финансовой устойчивости и антикризисное управление в страховой организации

Финансовая устойчивость страховщика: экономическое содержание и факторы ее обеспечения. Управляемые и неуправляемые факторы обеспечения финансовой устойчивости. Роль собственного капитала в обеспечении финансовой устойчивости страховой организации. Основные показатели, оценки финансовой устойчивости страховой организации, их характеристика. Оценка выполнения страховщиком нормативов безопасного функционирования.

Финансовый результат деятельности страховой организации. Факторы, влияющие на формирование финансового результата. Порядок определения прибыли страховой организации. Точка безубыточности страховой организации. Леверидж, его роль в управлении страховой деятельностью. Основные пути увеличения прибыли страховщика.

Понятие платежеспособности страховщика и методика ее оценки. Фактическая маржа платежеспособности, порядок определения. Нормативная маржа платежеспособности, ее расчет. Методы обеспечения платежеспособности страховщика при кризисном финансовом состоянии. Составление плана финансового оздоровления страховой организации и контроль за его выполнением. Финансовое оздоровление страховщика в случае банкротства.

Временная администрация и ее задачи при необходимости стабилизации финансового положения страховой организации. Порядок назначения, осуществления и прекращения деятельности временной администрации. Процедура передачи страхового портфеля.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ»

Дневная форма получения высшего образования

№ раздела, тема занятий	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Формы контроля знаний	
		Лекции	Практические (семинарские) занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСРС			
					Лекции			ПЗ (СЗ)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
7 семестр								
1	Теоретические основы финансового менеджмента в страховой организации	4					[2, 3, 4, 6, 8, 13, 14, 16, 19, 31]	
	Теоретические основы финансового менеджмента в страховой организации		4				[2, 3, 4, 6, 8, 13, 14, 16, 19, 31]	Опрос. Анализ учебных ситуаций. Реферат.
2.	Основы организации финансов в страховании	2					[1, 4, 6, 14, 19, 25 - 29]	
	Основы организации финансов в страховании		2				[1, 4, 6, 14, 19, 25 - 29]	Контрольный опрос
3.	Информационные основы управления финансами страховой организации	4					[1, 13, 18, 20, 26]	
	Информационные основы управления финансами страховой организации		2				[1, 13, 18, 20, 26]	Опрос. Анализ учебных ситуаций
4.	Управление рисками страховой организации	4					[1, 2, 4, 5, 11, 12, 16, 24, 25, 27- 34]	
	Управление рисками страховой организации.		4				[1, 2, 4, 5, 11, 12, 16, 24, 25, 27- 34]	Опрос. Реферат. Контрольная работа. Решение задач.
5.	Финансовое планирование деятельности страховой организации	4					[2, 7, 14, 15, 17, 19, 21 – 23, 34]	

	Финансовое планирование деятельности страховой организации		4				[2, 7, 14, 15, 17, 19, 21 – 23, 34]	Опрос. Анализ учебных ситуаций. Решение задач.
6.	Финансовый анализ деятельности страховой организации	4					[1, 9, 11, 17, 18, 20]	
	Финансовый анализ деятельности страховой организации		4				[1, 9, 11, 17, 18, 20]	Опрос. Анализ учебных ситуаций. Решение задач.
7.	Управление денежными потоками страховой организации	4					[1, 2, 6, 8, 9, 12, 18, 19, 24-34]	
	Управление денежными потоками страховой организации		4				[1, 2, 6, 8, 9, 12, 18, 19, 24-34]	Опрос. Контрольный тест. Решение задач.
8.	Управление капиталом страховой организации	4					[1, 8, 28, 30-33]	
	Управление капиталом страховой организации		4				[1, 8, 28, 30-33]	Контрольный опрос. Решение задач. Реферат.
9.	Управление перестраховочной деятельностью страховой организации	2					[1, 12, 16, 19, 23-25, 28, 30-33]	
	Управление перестраховочной деятельностью страховой организации		4				[1, 12, 16, 19, 23-25, 28, 30-33]	Опрос. Анализ учебных ситуаций. Решение задач.
10.	Механизм обеспечения финансовой устойчивости и антикризисное управление в страховой организации	4					[1, 3, 16, 19, 23-33]	
	Механизм обеспечения финансовой устойчивости и антикризисное управление в страховой организации		4				[1, 3, 16, 19, 23-33]	Опрос. Решение задач. Контрольная работа.
Всего часов		36	36					Экзамен

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ»

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

№ раздела, тема занятий	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Формы контроля знаний	
		Лекции	Практические (семинарские) занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСРС			
					Лекции			ПЗ (СЗ)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6 семестр								
1	Теоретические основы финансового менеджмента в страховой организации	2					[2, 3, 4, 6, 8, 13, 14, 16, 19, 31]	
7 семестр								
2.	Основы организации финансов в страховании		1				[1, 4, 6, 14, 19, 25 - 29]	Опрос
3.	Информационные основы управления финансами страховой организации		1				[1, 13, 18, 20, 26]	Опрос
4.	Управление рисками страховой организации		1				[1, 2, 4, 5, 11, 12, 16, 24, 25, 27- 34]	Анализ учебных ситуаций.
5.	Финансовое планирование деятельности страховой организации	2					[2, 7, 14, 15, 17, 19, 21 – 23, 34]	
6.	Финансовый анализ деятельности страховой организации		2				[1, 9, 11, 17, 18, 20]	Анализ учебных ситуаций. Решение задач.
7.	Управление денежными потоками страховой организации	1					[1, 2, 6, 8, 9, 12, 18, 19, 24-34]	
	Управление денежными потоками страховой организации		1				[1, 2, 6, 8, 9, 12, 18, 19, 24-34]	Решение задач.
8.	Управление капиталом страховой организации	1					[1, 8, 28, 30-33]	

9.	Управление перестраховочной деятельностью страховой организации		1				[1, 12, 16, 19, 23-25, 28, 30-33]	Анализ учебных ситуаций. Решение задач.
10.	Механизм обеспечения финансовой устойчивости и антикризисное управление в страховой организации	2					[1, 3, 16, 19, 23-33]	
Всего часов		8	8					Экзамен, тест

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Страхование дело : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Финансы и кредит" / [М. А. Зайцева и др.] ; под ред. М. А. Зайцевой. - 2-е изд., стер. - Минск : БГЭУ, 2022. - 414, [1] с.

2. Финансовый менеджмент : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Финансы и кредит" / [О.А. Пузанкевич и др.] ; под ред. О.А. Пузанкевич. – Минск : БГЭУ, 2020. – 333, [1] с.

Дополнительная:

3. Архипов, А. П. Финансовый менеджмент страховых организаций : учебник для вузов / А. П. Архипов. — 3-е изд., перераб. и доп. — М : Издательство Юрайт, 2024. — 336 с.

4. Архипов, А. П. Страховой менеджмент : учебник для вузов / А. П. Архипов. — М : Издательство Юрайт, 2024. — 305 с.

5. Архипов, А. П. Страховой андеррайтинг : учебник и практикум / А. П. Архипов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 359 с.

6. Ахвледиани, Ю. Т. Страхование : учебник / Ю. Т. Ахвледиани. – Москва : КноРус, 2024. – 240 с. – ISBN 978-5-406-12350-8. – URL: <https://book.ru/book/951021> (дата обращения: 06.04.2025). – Текст : электронный.

7. Белорусский путь развития (вопросы и ответы) : справочник / М. Г. Жилинский [и др.]. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2017. – 184 с.

8. Бланк, И.А.. Финансовый менеджмент : учебный курс. – 2-е изд., перераб. и доп. – К.: Эльга, Ника-Центр, 2005. – 656 с.

9. Гварлиани, Т. Е. Денежные потоки в страховании / Т.В. Гварлиани, В.Ю.Балакирова – М. : Финансы и статистика, 2004. – 333 с.

10. Инвестиционная политика страховых организаций. Теория и практика : учеб. пособие / Н.Н. Никулина, С.В. Березина, Н.Д. Эриашвили. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 511 с.

11. Куликов, С. В. Финансовый анализ страховых организаций: учеб. пособие / С. В. Куликов. – Новосибирск: Феникс, 2006. – 221 с.

12. Никулина, Н. Н. Перестрахование. Теория и практика : учеб. пособие / Н. Н. Никулина, С. В. Березина. – М.: Юнити, 2022. – 239 с.

13. Страховой менеджмент : учеб. / Н.Н. Никулина, Н.Д. Эриашвили. – М.: ЮНИТИ, 2015. – 703 с.

14. Сплетухов, Ю. А. Страхование : учебное пособие / Ю. А. Сплетухов, Е. Ф. Дюжиков. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 357 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003575-8. - Текст :

электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1891625> (дата обращения: 07.04.2025). – Режим доступа: по подписке.

15. Финансовый маркетинг : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. — М : Издательство Юрайт, 2024. — 165 с.

16. Финансовый менеджмент страховой организации : учебник для вузов / Л. А. Орланюк-Малицкая [и др.] ; под редакцией Л. А. Орланюк-Малицкой, С. Ю. Яновой, С. Б. Богоявленского. — М : Издательство Юрайт, 2024. — 139 с.

17. Финансовый менеджмент страховой организации : учеб./ Н.Н. Никулина, С.В. Березина. – М.: Юнити, 2008. – 432 с.

18. Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / П. Этрилл, Э. Маклейни ; перевод с англ. [В. ИONOва]. – Москва : Альпина Паблишер, 2023. – 647 с.

Электронные ресурсы:

19. Ананенко, Н. С. Финансовый менеджмент в страховых организациях : электронный учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-25 01 04 «Финансы и кредит» / Н. С. Ананенко, Т. Е. Рубан // Электронная библиотека БГЭУ. – URL: <http://edoc.bseu.by:8080/handle/edoc/24799> (дата обращения: 07.04.2025).

20. Байгулов, Р. М. Финансовый менеджмент в страховых компаниях : Учебно-методическое пособие / Р. М. Байгулов, Т. А. Афанасьева ; Под ред. Р. М. Байгулова. – Ульяновск : Ульяновский государственный университет, 2017. – 337 с. – ISBN 978-5-88866-671-5. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_32672433_37097451.pdf (дата обращения: 07.04.2025).

Нормативные правовые акты:

21. Гражданский кодекс Республики Беларусь : 7 декабря 1998 г. № 218-З : принят Палатой представителей 28 октября 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г. // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

22. Конституция Республики Беларусь : с изм. и доп., принятыми на респ. референдумах 24 нояб. 1996 г., 17 окт. 2004 г. и 27 февр. 2022 г. – Минск : Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь, 2024. – 109 с.

23. Об отдельных вопросах ведения бухгалтерского учета, составления и предоставления бухгалтерской отчетности страховыми организациями и внесении изменений и дополнений в некоторые постановления Министерства финансов Республики Беларусь : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 11 янв. 2010 г., № 2 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

24. Об установлении норматива ответственности по договору добровольного страхования (сострахования, перестрахования) иного, чем страхование жизни : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 7 февр. 2003 г., № 16 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

25. Об установлении нормативов безопасного функционирования для страховых организаций и утверждении Инструкции о порядке расчета,

применения и оценки выполнения нормативов безопасного функционирования для страховых организаций : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 20 июня 2014 г., № 38 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

26. Об утверждении инструкции об объеме и порядке раскрытия (опубликования, распространения, предоставления) информации о деятельности страховых организаций, страховых брокеров : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 19 июня 2014 г., № 33 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

27. Об утверждении инструкции о критериях и порядке оценки платежеспособности страховых организаций и внесении изменений в постановление Комитета по надзору за страховой деятельностью при Министерстве финансов Республики Беларусь от 13 декабря 2000 г. №3 : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 10 мая 2007 г., № 73 // ЭТАЛОН. Законодательство Респ. Беларусь / ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

28. Об утверждении Инструкции о порядке расчета размера собственного капитала страховых организаций : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 13 сентября 2007 г., № 132 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

29. Об утверждении положения о порядке осуществления инвестиций и размещения средств страховых резервов страховыми организациями : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 29 дек. 2006 г., № 1750 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

30. О некоторых вопросах осуществления страховой деятельности : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 20 июня 2014 г., № 37 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

31. О страховой деятельности : Закон Респ. Беларусь от 5 янв. 2024 г. 344-3 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

32. О страховании : Указ Президента Респ. Беларусь от 18 марта 2025 г., № 108 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

33. О порядке и условиях образования страховых резервов страховых организаций: постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 17 дек. 2007 г., № 188 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

34. О требованиях к бизнес-плану развития страховой организации : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь от 29 сент. 2016 г., № 88 // ЭТАЛОН : информ.-поисковая система.

Интернет-источники:

president.gov.by – официальный сайт Президента Республики Беларусь.

government.gov.by – Совет министров Республики Беларусь.

belarus.by – официальный сайт Республики Беларусь.

Перечень вопросов для проведения экзамена

- 1 История развития менеджмента в страховании.
- 2 Понятие финансового менеджмента страховщика и его функции.
- 3 Базовые концепции финансового менеджмента и их применение в страховании.
- 4 Основные бизнес-процессы в страховании, их характеристика.
- 5 Принципы управления страховой организацией.
- 6 Особенности управления финансами в страховом деле.
- 7 Финансовые отношения страховщика и их характеристика.
- 8 Страховая премия как источник формирования доходов и покрытия расходов страховой организации. Основные факторы, влияющие на стоимость страховой услуги.
- 9 Понятие информационной системы страховой организации.
- 10 Формирование и развитие информационных систем на страховом рынке Республики Беларусь. Государственный страховой регистр, порядок его формирования и предоставления информации заинтересованным пользователям.
- 11 Информационное обеспечение финансового менеджмента в страховой организации.
- 12 Формы бухгалтерской и (или) финансовой отчетности страховых организаций, их характеристика.
- 13 Пользователи финансовой отчетности страховой организации, их характеристика.
- 14 Финансовый анализ в страховой организации: виды и особенности проведения.
- 15 Система показателей для анализа финансово-хозяйственной деятельности страховщика.
- 16 Финансовое планирование в страховой организации: содержание и его виды.
- 17 Методы финансового планирования в страховании.
- 18 Особенности разработки финансовых планов страховщиками Республики Беларусь.
- 19 Бизнес-планирование продаж страховых услуг (страховых продуктов).
- 20 Контроль и оценка эффективности продаж страховых услуг (страховых продуктов).
- 21 Понятие бюджетирования как технологии финансового планирования в страховой организации.
- 22 Риск в страховой деятельности: содержание и классификация.
- 23 Особенности риск-менеджмента в страховом деле.
- 24 Анализ рисков в страховых организациях.
- 25 Особенности проведения андеррайтинга в различных видах страхования.
- 26 Понятие перестраховочной деятельности страховщика, цель и задачи управления ею.
- 27 Андеррайтинг в перестраховании.
- 28 Управление доходами и расходами от перестраховочной деятельности страховой организации.

- 29 Альтернативные варианты организации перестраховочной защиты страховой организации.
- 30 Анализ основных показателей перестраховочной деятельности страховой организации.
- 31 Экономическое содержание и классификация денежных потоков в страховых организациях.
- 32 Состав денежных потоков страховой организации по видам деятельности и принципы управления ими.
- 33 Анализ денежных потоков и методы обеспечения их сбалансированности.
- 34 Экономическая сущность капитала страховой организации и его классификация.
- 35 Управление собственным капиталом страховщика.
- 36 Особенности регулирования достаточности капитала страховщика в Республике Беларусь.
- 37 Понятие инвестиционной деятельности страховых организаций, принципы ее проведения.
- 38 Инвестиционный потенциал страховой организации: состав, особенности формирования и управления.
- 39 Государственное регулирование инвестиционной деятельности страховых организаций.
- 40 Система показателей для оценки результатов инвестиционной деятельности страховой организации.
- 41 Финансовая устойчивость страховщика: понятие и факторы ее обеспечения.
- 42 Понятие платежеспособности страховщика и методика ее оценки.
- 43 План финансового оздоровления страховой организации и контроль за его выполнением.
- 44 Неплатежеспособность страховщика и антикризисное управление в страховой организации.

Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу студента дневной формы получения образования отводится 94 часа / заочной формы получения образования - 150 часов.

Содержание самостоятельной работы студента включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- углубленное изучение тем, отдельных вопросов, понятий;
- самостоятельная работа в виде решения индивидуальных задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием учебных занятий;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к семинарским занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов, презентаций, эссе и т.д.;
- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;
- составление обзора научной литературы по заданной теме;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
- аналитическую обработку текста (реферирование);
- подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущей и промежуточной аттестации.

Мероприятия текущей аттестации проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- контрольная работа;
- контрольный опрос;
- контрольный тест;
- опрос;
- реферат;
- решение задач;
- анализ учебных ситуаций.

Текущая аттестация по учебной дисциплине проводится не менее трех раз в семестр.

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине, предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В
СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ»,**
(Регистрационный № _____ от ____ . ____ . ____)
на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

_____ (протокол № ____ от _____ 202_ г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

(ученая степень, ученое звание) (подпись) (И. О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

(ученая степень, ученое звание) (подпись) (И. О. Фамилия)